

优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径解析

陈瑞 朱丹

中信建筑设计研究总院有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i1.1735

[摘要] 房屋建筑工程管理与施工质量是房屋建筑工程建设的重要内容,其涉及的专业广、工种多,还受到各地区气候地理环境的影响。因此为了保障房屋建筑工程质量,必须加强对房屋建筑工程管理与施工质量进行分析。基于此,本文阐述了房屋建筑工程管理与施工质量控制的重要意义,对房屋建筑工程管理与施工质量存在的主要问题及其优化路径进行了探讨分析。

[关键词] 房屋建筑工程管理; 施工质量; 重要意义; 问题; 优化路径

市场经济的完善发展使得建筑市场竞争变得日趋激烈,而房屋建筑工程管理与施工质量是提高其市场竞争力的关键环节,因此为了充分发挥房屋建筑工程管理与施工质量的作用,以下就优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径进行了探讨分析。

1 房屋建筑工程管理以及施工质量控制的重要意义

房屋建筑工程管理主要是对工程建设的全过程进行管理,施工质量控制主要是对房屋建筑质量展开一系列的质量监督、质量检查。对房屋建筑工程项目进行房屋建筑工程质量管理是旨在强化建筑企业对施工项目的管理,依据建筑企业的规划与指示对施工项目进行适当的、合理的调整,同时对工程项目实施房屋建筑工程管理有利于降低施工现场的事故发生几率,且便于企业对建筑施工中的突发问题进行及时处理,降低突发事件中施工人员与建筑企业的生命财产损失。施工质量控制主要是在质量方面进行把控与优化,提高房屋建筑工程的施工质量水平,对业主与人民群众的生命财产安全具有保护作用,对建筑企业的市场竞争力也具有显著的提高作用。房屋建筑工程施工质量控制管理是房屋建筑工程项目顺利竣工的充分和必要条件,并对建筑事业的蓬勃发展发挥着重要的推动作用。

2 房屋建筑工程管理与施工质量控制存在的问题分析

2.1 房屋建筑工程管理问题的分析。主要表现为:(1)房屋建筑工程建设准备问题。有些工程单位在接受项目的同时,急于施工,搞政绩工程、面子工程、“三边”工程(边设计、边决策、边施工),严重违反工程建设的基本工序。大部分的建设单位在未做好施工准备的情况下,对设计深度的审查、建筑标准的把握、投资额度的要求、招标文件和承包合同的合理与完善程度不进行细致、认真的查阅,从而造成施工过程中大幅度的设计变更,对设计更改的合理性和必要性缺少应有的监督,对设计更改后所造成的损失没有制定相应的责任制约,而导致房屋建筑工程的质量难以得到合理有效的管理和控制。(2)影响因素多的问题分析。房屋建筑工程建设过程中对工期的影响因素有很多。比如现场环境、企业自身的管理水平、设计变更的影响、劳动力需求状况、物资供应问题、资金问题、风险问题等等。房屋建筑工程的承包商对这些问题

没有采取积极有效的措施来进行解决。在事前没有进行很好的分析,制定应急计划,等事故发生之后却又是手忙脚乱缺乏应对措施。

2.2 房屋建筑施工质量控制存在的问题分析。主要体现在:(1)施工技术交底问题。为了确保房屋建筑工程质量得到有效的控制,必须在施工之前进行有效的施工技术交底。但由于工程往往工期紧、任务重,一些企业往往不注重施工技术交底,即使交底也没有结合施工人员的技术水平及施工现场的实际情况,导致施工技术交底工作成效低下,施工人员对技术了解不够,而施工技术又是影响施工质量的关键,往往由于施工技术水平的低下导致工程质量低下。(2)材料机械设备问题。材料作为房屋建筑工程质量的关键,必须加以重视。但是在施工中,往往由于原材料质量得不到有效的控制,加上施工现场缺乏对施工原材料的保护,导致一些工程在施工中由于原材料质量的低下而影响了工程的质量。房屋建筑工程中,如施工机械设备得不到安全有效的管理,则会影响整个施工安全高效的运行。然而就现实来看,一些施工企业,由于资金的缺乏,导致一些施工机械设备得不到及时有效的更新,也导致一些机械设备带病用于施工,这些老旧病残的设备不仅维修成本高,而且对施工质量过程控制带来严重的影响。(3)隐蔽工程问题。建筑隐蔽工程质量的控制直接关系到整个工程的质量。但是在实际施工中,一些施工企业为了节约成本,往往对隐蔽工程出现的偷工减料和以次充好等问题得不到高度的重视,而且隐蔽工程的质量管理是整个工程质量管理重点,一些工程往往由于隐蔽工程质量检查不到位而引发施工质量问题。(4)施工全过程质量管理问题。整个施工全程的质量管理往往只注重施工阶段的质量管理,然而由于施工前期和后期的质量管理不当,极大的影响了整个工程质量的控制,尤其是质量管理的不全面,导致了工程质量管理失效。因此,作为施工企业,必须切实加强对建筑施工全过程的质量管理,才能促进工程质量得到有效的提升。(5)施工管理人员问题。由于施工管理人员的责任心缺乏,施工环节的质量得不到有效的控制,导致施工质量低下,加上自身的专业技术水平的不足,极大的影响了工程质量管理成效的提升。此外,由于施工企业全员缺乏强烈的质

量意识,难以及时有效的配合施工管理人员,也在一定程度上影响了施工质量的控制。

3 优化房屋建筑工程管理与施工质量的路径

3.1 充分做好施工技术交底工作。房屋建筑施工企业必须由项目部组织全体管理人员积极主动地参与到施工技术交底工作中来。就施工来看,主要包括了土方开挖、回填、钢筋模板施工、混凝土施工、砌体施工和抹灰施工等。因此这些施工技术必须进行及时有效的交底,并结合施工设计图纸及施工现场对每个分项工程进行全面的交底。

3.2 严格原材料质量及机械设备管理。第一、基于原材料在工程中的重要性,必须切实加强原材料的质量控制,同时还应确保配比的科学性,相同材料的配比不同,其所带来的结果截然不同,所以必须在控制原材料质量的同时还应加强对原材料配比的控制,尤其混凝土配合比制。第二、严格施工机械设备管理。施工机械是工程施工质量管理的重要载体,为了促进工程质量的有效提升,作为新时期背景下的施工企业,就必须加大投资力度,着力更新施工机械设备,对大型机械设备也可采用租赁或融资租赁的方式以缓解一次性投资过大的压力,并切实加强施工机械设备的安全管理,促进施工机具安全高效的运行,从而通过施工机械设备的安全管理,为施工质量的控制奠定坚实的基础。

3.3 加强隐蔽工程验收。在房屋建筑工程施工过程中,一旦隐蔽工程质量得不到有效控制,那么整个工程质量控制将毫无意义。因为隐蔽工程的质量问题往往是难以能够及时发现,使得这不仅会影响到工程质量,还有可能由此引发安全问题。因此在施工过程中就应加强对隐蔽工程施工环节的控制,并强化旁站监理,切实加强隐蔽工程的检查和验收。对隐蔽过程中出现的质量问题,必须及时的停工,在分析和总结导致质量问题出现的原因后,再采取相应的措施予以应对,并确保类似问题今后不再发生。

3.4 强化施工全过程的质量管理。主要表现为:(1)施工前的质量管理。在施工前期,首先必须针对所承建工程的具体特点,编制出合理可行的施工组织设计及相应的施工方

案,特别是对危险性较大的分部分项工程。其次要建立有效的监督机制,提高项目的执行力。有了好的施工方案,好的项目经理,优秀的施工管理人员,没有有效的监督机制,没有强有力的执行力,现场管理人员各自为是,想怎么做就怎么做,结果可想而知。(2)工程竣工阶段及竣工后期的控制措施。在工程施工完毕进入竣工阶段时,需要对施工成品进行有效的检查和控制,做好工程的验收工作,以保证工程施工质量。

3.5 提升从业人员的综合素质。房屋建筑工程建设过程中,为了使施工质量得到有效的控制,作为施工企业的施工管理人员,就必须努力提高自身的专业技术水平。首先要加强自身的学习。现代科技日新月异,各项房屋建筑工程的施工难度越来越大,对施工管理人员的要求也越来越高,各施工管理人员只有努力提高自己的专业知识水平,才能提高自己的综合能力。第二,必须积极参与施工企业开展的各种专业技术培训工作。单位举办的技术培训,大都是针对性很强的培训,也有些是介绍施工行业的最新政策。

4 结束语

综上所述,房屋建筑工程管理与施工质量对于房屋建筑工程建设实施非常重要,因此需要切实做好施工技术交底工作、严格原材料的质量控制以及机械设备管理、努力提高施工管理人员的专业技术水平、做好隐蔽工程的验收工作等各方面工作,从而保障房屋建筑工程建设质量。

[参考文献]

- [1]安春林.如何提高建筑工程管理及施工质量控制[J].建材与装饰,2018(29):209.
- [2]张优.分析房屋建筑工程施工质量管理[J].建材与装饰,2018(44):187.
- [3]吕大伟.房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题研究[J].民营科技,2018(07):175.
- [4]赵伟.房屋建筑工程施工的质量管理与控制措施研究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(20):53.
- [5]闫朋朋.研究进一步提高房屋建筑工程管理与施工质量的相关措施[J].中国房地产业,2018(20):272-29.