

建筑工程管理的现状分析及控制措施

鲁俊

绵阳市潜鑫工程建设监理有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v1i6.1706

[摘要] 伴随着城市化经济建设的快速发展、创新,建筑行业也不断得到兴起和壮大,为加快提高整体人民群众生产生活质量,由此对建筑工程的管理提出了更加严格的要求。目前,在建筑项目发展逐渐壮大基础上,一系列的工程管理问题也相继而不断产生,针对此现象,本文将会以建筑工程管理的现状分析及控制措施为主要研究内容,进行详细分析,为今后建筑行业稳定发展提供有效的参考。

[关键词] 建筑工程; 管理现状; 控制措施

就目前发展状况而言,建筑行业是促进我国国民经济迅速发展的重要基础保障,所以,工程建设者必须要提高对管理工作的重视,进而降低建筑工程成本,为本企业获取更多经济效益,给人们生命财产安全提供保障,同时,也能够进一步促进整体建筑行业快速发展。

1 关于建筑工程管理现状的具体分析

1.1 严重缺乏工程管理意识

就目前建筑工程管理发展情况来看,很多工程领导者及其施工人员都严重缺乏管理意识,由此,导致相应的管理体系也未能及时得到完善,相关工作长期内都未能得到落实,以上现象的长期出现最终导致施工人员在实际工作中不能严格按照施工操作要求来规范自己操作行为,完全丧失职责意识,这种情况下,若出现工程事故,就会致使各个部门开始出现混乱,既影响其相互合作,又影响各项工作的正常开展,在此基础上,还会阻碍施工进度。根据多数工程建设者经验可以看出,若在实际开展工程过程中,不能严格遵守建筑相关法律法规,那么就会导致整体施工队伍都会严重缺乏管理意识,这也就大大增加了施工管理者工作难度,进而,使得规划调度以及统一管理工作很难得到加快落实,再加上建筑行业生产经营压力越来越大、发展要求越来越高,导致建设领导者没有充足的时间去组织施工人员进行相关培训和学习,而是把所有精力都放在了生产施工方面,为跟紧现阶段发展步伐,完全忽视了建筑工程施工安全及其管理的重要性,由此使得很多安全隐患出现,降低工程施工质量。

1.2 工程管理体系不够完善

在严重缺乏管理意识情况下,目前多数建筑工程企业中的管理体系相对来讲都还不够完善,有待提高,此问题的出现不仅不能够严格规范管理行为,而且对整个施工程序也不能进行完整规划、管理,特别是在建筑技术层面上,在此过程中,已经严重出现了多种管理问题,将管理行为、管理工作都不能达到施工标准,如:在购选施工材料时,很多采购人员都不会对自己所选的施工材料进行仔细挑选,所以,也很难将此工作做到精细化,还有一种恶劣现象就是:采购人员为获取更多经济利益,在采购环节偷工减料,若是在后续工作中

将劣质材料应用到其中,将会严重影响整体工程质量,甚至会给施工人员以及建筑使用者造成一定程度的生命财产安全威胁。还有一部分建设企业将管理体系表现得更加表面化,如:企业虽明确规定了工作人员不可在正在作业的天车下通过,但是并未根据规定内容去严格要求工作人员,这不仅仅会导致更加严重的建设安全事故的发生,也会导致管理体系更加不够完善、不够规范,甚至丧失了管理体系在建筑工程中的重要应用价值,而且,会在此基础上,给本建筑企业造成一定程度的经济损失。

1.3 工程项目管理的协调性还需有待提高

在社会经济建设飞速发展的影响下,建筑市场内的竞争力也愈加激烈,为了增加经济效益,各建筑企业开始盲目开展施工,所以,这就导致了管理项目出现大幅度的混乱,再加上建筑工程企业各有关部门不能及时进行沟通,导致整体合作能力失调,再把建筑工程项目分割为多组单个项目基础上,将原本是一个整体的施工团队进行混乱分割,这样会大大降低建设企业经济效益以及施工质量、施工效率,同时,盲目的去制定提速发展计划,反而会适得其反,不仅不能够提高工程质量、工程进度,还会给建筑企业带来经济损失。所以,要想真正实现以上目的,就需要加大对工程管理的重视程度,按照建筑要求去开始实际施工工作,并且要不断增强施工人员专业技术能力,有效协调建设企业与项目业主、施工人员三者之间密切联系。同时,还需要有效协调建设企业中各个部门之间的互相交流、互相协作,进而,实现共同进步,为各自部门获取更多效益。

1.4 管理工作人员专业素养还需有待提高

从整体建筑管理发展情况来看,我国管理工作人员专业素养还需有待提高,普遍存在的现象就是:建筑工程管理知识储备量不足、工程建设知识匮乏、缺乏施工经验等等,还有一部分企业为了减少聘用费用的支出,会将此项工作由非专业人员担任,在没有专业证书情况下,直接进入到岗位工作中,在这种情况下,就会导致工程管理理论知识和实践经验的作用不能得到充分发挥,在施工过程中出现安全隐患时,也不能够做到及时发现,会错过最佳处理时期,耽误施工进

度,延长工期,最终导致整体建设企业的效率逐渐下降,甚至会导致其质量开始逐渐下降。

2 建筑工程管理控制措施的具体内容

2.1 加大培训学习力度,强化管理人员专业素养

管理人员是整个建设工程项目中的关键性因素,所以,强化管理人员专业素养,是建设企业目前首要任务,由此,就需要企业加大培训学习力度,并加大对对其专业发展的重视,保证工作人员能够充分做好管理这项任务,进而发挥管理工作及其工作人员在此次建设中的重要价值。为完成此次措施,需做好以下几项工作。

(1)建设企业要根据自身发展需求,建立相关的管理培训部门,并且要由专业人员来担任此次工作,对本建设企业所有管理人员定期组织培训学习活动,以此来保证提高整体管理人员专业技术水平,丰富其专业基础知识,通过培训学习使管理人员明确自身义务,学会根据建设要求来严格规范自身管理行为,重要的是,要让整体管理人员熟练掌握各种工程管理技术、管理方法,积极做好配合合作,使其与现场各项组织管理工作更加协调,进而才能实现共同进步的目的。

(2)建筑企业要根据自身实际发展情况、发展需求,提出更加严格的工程项目管理要求,在明确企业发展目标和发展方向基础上,需要对整个建筑工程进行分配,将岗位职责分配到各个相关工作人员当中,这样在出现施工问题时就能够做到及时发现,并根据问题出现的情况及时找到相关负责人员,由其进行及时有效处理,进而,保证后续工作的顺利开展。除此之外,还需根据管理部门实际情况,制定有效的奖罚体系,以此来激发工作人员的积极性,提高本部门工作效率。

2.2 建立健全的建筑工程管理体系

据调查,多数建筑企业在实际开展项目过程中,依旧采取传统管理体系,这将会导致在严重匮乏先进科学的建筑管理经验和技术基础层面上,致使管理工作不能够正常开展,进而,影响到项目的正常施工。所以,针对此类现象,必须要积极建立健全的建筑工程管理体系,这样才能真正提高企业管理发展水平,进一步促进其长期稳定发展。一般情况下,建筑工程的规模会比较大,复杂性比较强,所以,在实际开展工程管理工作时就会涉及到很多内容,就此就需要建立的管

理体系必须要具备全面性、系统性,同时,还要根据本建筑企业实际发展需求,要保证体系的建立完全符合建设企业实际情况,只有在充分完成以上任务基础上,才可将其工作落到实际执行工作中,从而,真正发挥管理体系的最大化作用效果。与此同时,管理人员还要做到及时整理管理运行资料,再将其与体系要求进行比对,做到及时调节,缩短与新时代发展间的距离。

2.3 强化安全监督管理体系

只有在保证施工安全的情况下,才可进行建筑工程项目施工,若在施工时发生建设安全事故,既会给施工人员造成生命安全威胁,又会给企业带来巨大经济损失,在后期也可能给建筑使用者生命财产安全构成一定威胁。因此,建筑企业必须要高度重视安全监督管理问题,并以此作为重要发展内容,强化安全监督管理体系。具体内容如下。①建立安全监督管理部门。此部门主要负责的任务就是加快将其自身工作任务落到实处,结合定期检查措施,对其进行及时监督。②要根据工程项目实际发展规模合理确定专业安全工作人员的数量,这样才能保证在突出安全隐患时,及时将其彻底清除,为施工人员和建筑安全提供基础保障,提高整体建筑工程安全性。③当地政府以及相关管理部门要充分发挥自身作用,履行本岗位职责,从而,真正实现调度制度的统一作用以及整体作用,进一步促进建筑工程企业长期稳定发展。

3 结束语

综上所述可知,管理问题及其解决措施在建筑工程项目实际发展过程中是至关重要的,所以,必须要积极提高管理意识,建立健全的管理体系,提升管理人员专业能力,为提高建筑企业效益以及在市场中影响力做出良好的铺垫。

[参考文献]

- [1]张君.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].居舍,2018(29):120.
- [2]刘洋桃.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].住宅与房地产,2018(28):131.
- [3]金源.基于建筑工程管理的现状分析及控制措施探析[J].中国住宅设施,2018(08):54-55.