

浅析水利水电工程施工管理工作的问题与措施

王娜 王永刚

长垣县昌昊建设工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v1i6.1695

[摘要] 近年来,我国水利水电工程建设突飞猛进,工程项目逐渐增多,这使得人们对施工管理的要求也逐渐严格。为了保证水利水电工程施工管理效果,提升整体工程建设质量,有必要对施工管理中存在的问题及其影响因素进行分析,采取有效措施加强管理,推动经济效益的增长。

[关键词] 水利水电工程; 施工管理; 措施

水利水电工程建设在我国经济发展中占有重要地位,对于稳定社会秩序、促进社会进步有很大的帮助。不过由于技术水平较为落后,使得水利水电工程在建设中存在诸多不足之处,再加上管理力度和措施的不完善,使得水利水电工程经常出现工期延误,质量无法保障等问题,进而影响了后期的使用安全。为此,加强水利水电工程施工管理是尤为重要的。

1 水利水电工程施工管理的重要性

水利水电工程施工管理对于工程施工的顺利开展,提高工程施工质量,降低危险的发生有着重要意义。在水利水电工程中,其施工管理包含较多内容,如组织管理、成本预算管理、投标及合同管理等,通过这些管理工作的开展,能够更好的保证水利水电各施工环节的有效性,并通过相关制度的建立和落实,确保各环节工序的有效开展,为工程质量的提升奠定基础。

另外,由于水利水电工程较为复杂,在施工中很容易受到外界因素的干扰,进而导致施工存在安全隐患,威胁施工人员的生命安全。但是通过管理工作的开展,不仅能够深化员工的安全意识,还能够结合工程实际情况做好相关的安全保护措施,减少危险的发生。再者,施工管理工作的开展对于确保施工进度,提高施工质量也有着显著效果。在管理工作中,管理人员一方面要对图纸内容进行审查,对其中存在的问题予以改进和完善,另一方面还需对施工人员的专业能力和素质水平予以把控,防止违规操作等问题的发生。

2 水利水电工程施工管理中存在的问题

2.1 前期设计阶段有待完善

若要确保水利工程施工质量管理的有效落实,首先应做好前期的管理和监督工作,当前我国的很多水利水电工程前期设计和勘探工作均无法满足相关的要求,而且一部分水利水电工程施工所需要的数据必须要直接从数据库当中引用,这一现象也对水利水电工程的建设与应用安全构成了较大的影响。对此,要对水利水电工程的前期工作进行严格监督,对设计图纸加大管理力度,该环节对工程施工管理尤为关键。

2.2 管理和施工人员的专业能力和素质水平不高

在水利水电工程建设中,一些施工企业并未建立完善的组织管理体系,管理人员也大多是从其他部门借调过来的,

自身的专业能力较差,再加上管理制度的缺失,导致施工管理存在诸多弊端,严重阻碍了管理工作的开展。另外,在人员选拔上,企业过多重视成本节约,忽略了员工自身的专业能力和综合素质,导致施工人员对质量管理的重视度不够,影响了施工进度和质量。

2.3 缺乏科学的材料质量管理体系

由于建材市场规范不严格,很多劣质材料混入其中,而且施工部门在材料采购中,因受到成本限制以及自身利益的驱使,过多关注质量低廉的材料,这使得很多劣质材料被广泛应用在工程建设中,降低了工程整体质量。另外,在材料进场时,管理人员并未对材料质量和性能进行严格检验和检测,存在材料与实际施工要求不符的情况,严重的影响了施工效果,造成很多质量问题的出现,最终抑制了工程性能的高效发挥。

2.4 管理体系不健全,管理模式落后

管理体系不健全主要体现在四方面上,即设计单位质量保证体系不健全、监理单位质量控制体系不健全、施工单位质量保证体系不完善以及工程建设单位质量监督体系的不健全,由于体系的不完善导致施工管理工作很难发挥自身功效,影响了工程建设质量。其中由于施工部门管理体系的不完善,一方面阻碍了施工管理水平的提高,很多传统的施工管理模式和技术仍被沿用,导致工程建设与实际要求不符,带来了较多的质量问题;另一方面由于管理体系的不完善,相应的监督和评定标准也会存在一定偏差,这就使得在施工过程中,无法对施工环节进行有效监督和控制,为工程建设埋下了较多的安全隐患。

2.5 工程施工管理工作存在一定的职责不明现象

我们国家水利水电施工管理工作存在较大的问题就是监督管理方面的问题,许多水利水电工程的监督管理部门直接由其他部门的人员兼任,这种现象使得监督管理部门的工作人员的职责十分不明确。职责不明确使得这些监督管理工作人员难以有效的对水利水电施工过程中出现的问题进行及时的汇总以及处理。更有甚者,部分施工单位为了节省工程经费,直接省去了施工管理部门以及施工监督部门,这种情况直接导致工程施工管理的工作缺失,势必会导致工程施工的质量以及效率受到影响。

3 提高水利水电工程施工管理的具体措施

3.1 落实管理责任, 达到施工质量标准

施工企业应建立完善的组织管理结构, 并加大对管理人员的培训力度, 让施工人员具有专业的技术能力、丰富的知识储备以及充足的管理经验。与此同时要对工作人员的资历进行审核, 确保其持有相关认证证书, 并有计划、有目标的选择工作人员, 确保管理工作的有效开展。或者也可积极鼓励员工进行知识学习, 提高整体素质水平, 并完善奖惩制度内容, 激发员工工作积极性, 使其明确施工管理的重要性, 且结合自身工作需求完善质量管理水平, 提高工程质量。

3.2 加强材料质量控制力度, 做好材料质量检测

首先在采购过程中, 就要对材料质量实行严格的把关, 确保其拥有国家认证的相关检查文件, 保证材料质量。同时对于进场材料, 需严格按照标准要求开展质量检测工作, 使其性能与实际要求相符, 且及时处理检测中存在的不合格材料, 禁止其被应用在施工过程中。其次, 对于一些特殊材料要展开抽样检测工作, 确保其质量和性能后方可应用在施工作业中。最后, 在施工过程中, 要对材料的使用情况予以严格的控制, 并按照标准规范进行材料的领取, 防止浪费现象的发生。再者, 也可制定明确的材料质量检测标准和管理制度, 做到先检后用, 改善工程施工质量。

3.3 完善施工管理体系和制度

要想提高水利水电工程的施工质量, 在管理过程中需从建设、监理、设计和施工四方面进行严格把控。建设单位具有协调、监督和实施工程建设的作用, 是检查各环节施工质量的主要部门。监理单位则是对施工图纸实行审核, 对各环节施工内容进行核对和审查的关键。设计单位则负责图纸设计、加强各部门之间的沟通交流, 以保证施工顺利进行的基础。而施工部门则是组织建立管理制度, 推动质量管理, 全面落实质量责任制的重要部门。只有各部门之间有效配合, 落实自身的责任, 才能更好的保障管理工作的有效开展, 提高工程建设质量。此外, 还要完善质量管理领导责任制和终身负责制的相关内容, 明确职责权限, 建立完善的质量管理措施和制度, 从而强化质量管理和控制的效果。通过建立项目部、生产班组和施工人员三级技术管理, 实行分级负责管理, 减少问题的产生。

3.4 做好安全管理工作

在水利水电工程施工管理工作中, 应严格依据国家相关法律法规制度要求完成管理体系构建, 加强施工现场安全管理, 从而有效落实安全管理的各项措施。首先在工程施工中, 制定并执行完善的安全生产责任制, 让工作人员明确安全主体责任的内容, 同时还要以此为基础改进安全技术措施, 加大安全隐患和安全事故的排查力度, 如若在检查的过程中出现安全生产违法和违规的问题, 应予以严肃处理, 进而确保施工中不会出现安全问题。

其次, 加强水利水电工程施工中的风险管理意识, 尤其要加深施工人员与管理的安全意识, 同时还需对施工管理人员开展岗前的安全教育与培训, 从而使其树立安全生产责任意识, 确保建筑安全管理人员的人身安全。

最后, 采取有效措施积极培养工作人员自身的应变能力, 解决施工中出现的各类问题, 以此提高水利工程的安全性与稳定性。

3.5 增强综合素质, 提高技术水平

工程管理人员个人的综合素质以及技术水平对水利水电工程建设的质量有着决定性的作用。所以要高度重视工程管理人员的综合素质, 就专业知识和实操技能予以系统化的培训。另外, 要加强对工程管理人员职业道德素质的建设与培养, 从而创建一支具有丰富专业知识和实践经验, 综合素质较高且可按照法律规范要求, 做好工程管理工作的管理团队, 不断提升水利水电工程的施工质量。

4 结束语

综上, 为了保证水利水电工程建设质量, 有必要完善施工管理水平, 针对管理问题制定合理的解决方案, 并加大对施工监督和管理力度, 减少施工中质量问题的出现, 同时还要审核工作人员的能力和综合素质, 加深其质量管理意识, 最终高效推动水利水电工程的顺利竣工。

[参考文献]

- [1]陈士超.水利水电工程施工质量的管理与控制探究[J].科技创新与应用,2018,(34):193-194.
- [2]王毅.水利水电工程施工质量管理解析[J].化工管理,2018,(32):61-63.
- [3]彭少斌,曾俊平.水利水电工程现场安全施工管理措施[J].河南水利与南水北调,2018,47(10):64-65.