

建筑工程管理的常见问题及完善措施

杨立军

广东开平建安集团有限公司

DOI:10.32629/btr.v1i5.1650

[摘要] 伴随着我国社会主义市场经济的迅速发展,建筑市场在此期间得到了迅速的进步。市场竞争情况开始转换成工程质量的竞争。在建筑行业当中工程管理可以说是非常重要的,现已演变为企业是否能够发展成功的关键性要素。接下来,本文围绕建筑工程管理的常见问题及完善措施开展系统性的论述,希望能够对建筑工程管理的未来发展提供一些可参考性的建议。

[关键词] 建筑工程; 管理现状; 控制措施

伴随着我国社会经济突飞猛进的增长、工业与民用建筑的需求也在不断地升高。从而促使我国建筑行业迎来了空前的发展期。纵观我国各行各业,建筑业作为非常关键的支柱型产业,同时受到国家及相关政府部门的高度重视。可以说在国家经济及社会发展过程当中建筑业做出了巨大的贡献。对于建筑业的发展而言,建筑工程项目管理是非常关键的一个重要环节,为此需要投入大量的精力和时间对其进行不断地改进和完善。当前,受到世界各国建筑业的影响,我国各类建筑工程活动的开展呈现出不断上升的趋势,并且建筑规模也逐渐扩大,此方面的工程技术水平有待得到进一步提高,这些基本问题的存在为我国传统建筑业的发展带来了重重困难。目前,世界建筑业呈现出迅猛发展的趋势,各类工程的需求也在不断地提高,这对于我国传统的建筑工程管理模式而言可谓是面临着巨大的挑战。在这一全新的环境当中,建筑工程管理中出现了一系列的问题,这些问题的存在对我国建筑行业的未来发展造成了极为严重的影响,直接威胁着国家和人民群众的生命财产安全。为此,对于当前建筑工程管理中的常见问题,本文提出相应的完善措施,希望能够对建筑行业的改革与发展具有一定的参考价值。

1 建筑施工管理工作的重要意义

(1) 建筑施工管理工作质量直接影响着建筑企业的未来发展。其中具体涵盖了实现最大化的社会效益、树立良好的企业形象等等,为此则要求,建筑企业要强化对新施工技术的应用力度,在此过程当中最为关键的是不断加强对先进科学技术的运用及系统性管理,唯有如此,才能够使得建筑施工管理工作的作用有效地发挥出来。

(2) 建筑工具具备一定的特殊性,这是由其涉及的多类别建筑形式有着很大的关系。为此,建筑工程所处的区域不同,其面临的天气、气候及地域等各方面影响因素也会存在较为显著的差异性,所以需要涉及使用多种施工技术和施工设备,固然,这正是由于这些存在要素才能够使得建筑在施工作业中必须做好合理的施工管理措施,这样才能够确保整个工程施工的有序开展,在最低施工成本的基础上,最大限度上满足工程施工各方面的基本要求。

(3) 在我国建筑行业迅速发展的今天,许多先进的新工

艺、新技术、新设备、新材料像雨后春笋一般在建筑工程中得到广泛的运用。在建筑业发展的同时,建筑工程管理工作肩负着胜任复杂工程结构施工的重大责任,加之,施工结构的特殊性是客观存在的,这在一定程度上使得生产技术水平得到了显著性的提高,施工技术与施工设备的选择应用上也接近先进的水平,这些现状的出现都对工程管理提出了更高的要求。

2 建筑施工管理工作中的问题

2.1 欠缺完善的法律法规体系

在工程建设行业,我国已经颁布和执行了各类法律、法规和地方行业规程,在现实的安全生产过程中获取了很好的应用成效。但是,随着建筑施工的不断发展,越来越多的缺陷和问题慢慢浮现出来,但这些问题往往被人们所忽视,比如说体系不够完善、法律法规操作性不强、法律法规存在严重交叉且重复的情况等等。

2.2 尚未清晰明确具体的管理职责

从当下的现实状况进行分析,目前我国许多建筑企业纵使在施工设备方面来看各方面的管理责任制度是比较健全的,但是一直没有充分地明确各方面相应的安全管理职责,而是自上而下的削弱了相关方面的责任,若将相关权力下放到施工工地,企业中完善的安全责任管理制度并不具体,在此过程当中,一些企业并没有根据企业自身的发展情况制定合理的安全责任制度,并没有把工程项目的变动时间、人员变动等因素的变化做出综合的考虑。此外,没有在第一时间进行有关管理制度的更新,制定的工程管理制度也仅仅停留在浅显的形式上,根本无法在第一时间采取及时有效地应对措施,无法避免安全事故的频繁发生,这必然会给建筑工程质量带来极为不利的负面影响。

2.3 安全保护意识严重匮乏

一般情况下,许多建筑企业是把实现最大化的经济利益和确保工程施工顺利完成作为第一标准,总是将安全防范措施所忽略。建筑工程施工现场中经常会有漏电开关不匹配、配电箱安装不符合具体标准、线路接入基础不科学、外电防护难以达标等等现象的存在,这些问题主要是由于施工企业及工程施工人员安全意识较差所造成的。

2.4 施工工序欠缺一定的合理性

高质量的建筑工程一定是在严格的施工工序的基本前提下而创建起来的。很多问题工程都是因施工工序的不合理所造成的,有一部分施工企业因过于追求经济利益,过分的追赶施工进度,并没有严格遵循科学合理的施工工序来开展日常的工程施工作业,工程施工方面存在严重的安全隐患,甚至还会导致工程建筑物出现倒塌的现象。

3 建筑工程施工管理完善措施

3.1 强化培养安全意识

建筑工程管理工作当中,管理工作的开展主要是提高工程参与人员的安全意识。要知道,安全意识的培养直接关联着整个工程施工的安全和各项工程施工的顺利进行。但是,建筑施工企业和施工人员往往会将安全问题所忽视,为此,这就要求工程参与企业创建科学合理的工程管理制度,及完善的法律规章制度,为此,要求相关企业要在相关管理工作中加强施工人员对不同类型工程方面法律规章制度的学习和理解,从而使得工程施工人员的安全意识得到不断地提高,帮助大家树立正确的安全意识,优化企业施工管理,确保工程在安全的前提下顺利完工。

3.2 认真实施施工的监理工作

建筑工程施工通常会涉及到变更原有计划的情况,为此则要求工程监理工程师依靠自己的工作经验及较高的技术做出正确地决定。在日常的工程施工作业当中,经常会有因承包商与业主方意见不统一而造成无法正常施工问题的出现,在这种情况下,监理部门则起到了重要的桥梁作用,为此一定要确保自身工作的公平、公正,认真协调工程承包商和业主方间的关系,这样才能够确保各项工程施工的有序开展,对工程施工进行科学合理性的有效掌控,使得建筑工程质量得到真正意义上的保障。

3.3 针对管理人员做好对其的监督工作

建筑工程施工管理工作当中,在建筑施工的管理过程中,影响建筑施工工作能否顺利完成的重要因素是做好现场施工工作以及合理对管理人员进行分配。因此,与之相关的建筑施工企业就务必要严格以具体的规定时间为依据及时安排与之相对应的项目管理人员进场,而且还要需要与该

人员和投标时的人员保持一致,使得现场施工过程中实现人员都各负其责,保证施工的进度,确保建筑能够如期完成,并还需要认真监督企业管理人员在场情况,保证各个施工流程所对应的安全都得到保证,还要严厉处罚违规操作的工作人员,坚决杜绝发生各类型安全事故。

3.4 有效的掌控建筑施工质量的要点范围

建筑工程施工作业当中,整个工程涉及到的质量监控范围和其他类别的工程项目对比来看可以说是非常广泛的,其中具体涵盖了工程施工图的设计、施工材料的采购以及其他项目工程施工等一系列的内容。其中,每一项工作的开展都有可能引发各种各样质量问题的出现,为此,要根据工程特点制定质量计划,设立质量控制点,要求广大工程参与的施工人员,在建筑工程管理过程中一定要正确认识工程监控质量要点,一旦发现有存在的施工质量问题的,必须要在第一时间提出存在的问题,同时积极的采取相对应的处理方案,这样才能够使得建筑工程质量处于最佳的有效状况。

4 结束语

对于建筑工程而言,工程管理工作是非常重要的基础性工作,这在一定程度上对整个建筑工程质量的高低起到了决定性的影响作用。为此,唯有站在国家法律规章制度的角度做好对工程的内部管理与控制,做好工程参与人员的培训和工程质量控制等方面的工作,才能够促使我国建筑行业在竞争激烈的市场环境下占据领先的地位。

[参考文献]

- [1]张君.建筑工程管理的现状及控制措施分析[J].居舍,2018,(29):120.
- [2]郑孝波.关于建筑工程管理的影响因素分析与对策探讨[J].山东工业技术,2018,(23):88.
- [3]李永华.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].赤峰学院学报(自然科学版),2016,32(05):75-76.
- [4]张青芳,杨玉慧.浅谈建筑工程管理中的问题及解决措施[J].绿色环保建材,2018,(02):192.
- [5]江文俊.浅析建筑工程质量管理措施[J].城市建设理论(电子版),2018,(15):36.