

# 试析建筑工程管理及施工质量控制的有效策略

曾繁育

广东宏东建筑工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v1i5.1630

**[摘要]** 如今建筑企业发展势头良好,市场内部的竞争也日益激烈,在建筑工程建设的过程中也出现了较为明显的质量问题,为了提高工程建设的质量,应积极采取有效措施,完善建筑工程管理体系,促进建筑行业的健康发展。

**[关键词]** 建筑工程; 管理体系; 有效措施; 建设质量

建筑企业若要更好地应对激烈的市场竞争,不断提高企业发展的经济实力,就需要在经营中不断完善建筑工程管理工作,高质量的工程管理一方面促进了工程建设的顺利开展,另一方面也提高了工程品质。所以在建筑工程施工期间,不断优化完善管理体系势在必行。

## 1 建筑工程管理及施工质量控制的意义

建筑工程施工安全和质量管理关系密切,前者的管理对象是建筑施工主体,后者的对象是建筑本身,充分保证建筑工程施工安全与质量管理,可为建筑行业的发展创造有利条件。在工程施工中,安全因素具有不确定性,因此应高度重视安全管理。另外,建筑工程施工中也存在着多种多样的外部风险,施工过程中需做好风险分析工作,从而使施工人员和管理人员对施工中的安全管理问题建立正确的认识。

换言之,建筑工程管理与施工质量控制可促进建筑行业的平稳发展,而且其还可加强工程的安全性,降低安全事故发生频率。同时,高质量的工程管理与质量控制还可为工程创造经济效益。如无法保证工程的施工安全,则会损害企业的社会形象和经济效益,因此在企业建设和发展的过程中,要将施工质量和施工安全有机结合,这也可在一定程度上促进企业的全面发展。

## 2 建筑工程管理的主要内容

### 2.1 材料

施工材料为建筑工程建设施工提供了物质保障,施工材料的质量影响着工程的施工效果,因此,要高度重视施工材料质量的把控。不仅如此,还应选择职业的采购人员,实时关注市场价格的变化,从而选择最为合适的供应商。在采购的过程中注意结合企业和工程实际,保证工程的质量可满足施工要求,杜绝工程施工中出现不合格的材料。且工程建设期间,施工人员需结合工程的进展和需要来决定材料发放的具体数量,准确记录材料出入库,防止施工中出现材料不足或浪费的问题。

### 2.2 人员

施工人员在工程建设中是主要的参与者,施工人员自身的能力和素质决定了工程的施工效果,而且工程管理人员的领导能力与施工人员的技术水平密不可分,因此应采取有效措施提高施工和管理人员的综合素质,深化施工与管理人员

的责任意识,让工作人员严格按照规范完成施工和管理工作,保证工程施工质量。

### 2.3 具体方法

建筑工程施工中有多种施工方法,在工程施工阶段,需结合工程类型和建设的要求确定工程施工方案,科学选择施工技术和设备,从而保证工程施工的顺利开展,降低工程施工的成本投入,提高工程的经济效益。

### 2.4 环境

施工环境本身具有不稳定性,施工中现实的环境会随着工程进展不断发生变化,这就要求管理人员严格控制施工环境,并结合不同季节的环境特点选择施工方法,避免寒冷天气和雨水冲刷威胁工程的施工质量。另外,在工程施工中还要注意文明施工,以增强工程管理和施工质量控制的有效性。

## 3 建筑工程管理及施工质量控制中的问题

### 3.1 管理体系不完善

建筑工程的工程量较大,且人员频繁流动,在工程施工中需要使用较多的施工工艺和施工设备,因此管理工作难度较大。现如今,建筑工程管理体系不完善,分包工程范围划分不统一,这些情况均使得工程范围划分不规范,甚至出现不公平划分的问题。如一些分包单位虽然承包了很多工作,但是其专业性明显不足以完成所有的工作。与此同时施工管理中,人员和材料管理处于无序状态,由于管理人员忽视了安全管理,因而出现了较多的安全事故。不仅如此,实际管理力度也不足以保证工程施工的顺利开展,无法满足工程管理的要 求,进而加大了工程质量隐患。

### 3.2 施工技术缺乏先进性

当前,我国的科技飞速发展,建筑工程施工也明显改善。建筑工程建设和施工中涉及多个专业,且每个工程的施工时间和施工地点均有不同程度的差异,这就使得工程施工难度有所增加。同时,在部分工程施工中依然沿用传统的施工技术,且施工人员多为农村外出的务工人员,其没有经过专业培训,个人文化水平较低,故而无法保障工程的施工质量。又因为施工设备的性能对施工质量和施工的效率都有着较为显著的影响,如果施工设备性能较差,工程的施工质量也无法保证,在后期施工和使用中可能出现质量隐患。

### 3.3 质量监督体制不科学

工程建设和施工中,加大工程建设监督管理的力度可有效提高工程建设的质量,但是当前,工程质量监督体制不科学,权责划分不清,导致工程施工中出现了监管不力或无人监管的问题,甚至在工程施工中出现了违规操作的现象,基于此,要不断加强质量监督机制建设,充分发挥其监督和制约作用,提高工程施工的质量。

### 3.4 建筑工程管理力度不足

在建筑工程建设施工中,区域划分不清晰是较为普遍的现象,在施工中由于没有采取有效的措施严格区分施工场地和安全区域,所以在施工中出现了较为明显的安全问题。此外,一些施工人员缺乏安全意识和观念,无法明确自身的职责,施工中不能始终坚持严谨认真的态度,且责任意识薄弱,这些问题均致使工程施工中出现了较多安全和质量事故,不仅影响了工程的施工质量,而且还会造成较大的财产和人员损失。

## 4 建筑施工管理及施工质量控制有效策略

### 4.1 建立健全施工管理机制

在建筑工程管理和施工质量控制中,应严格按照相关制度的要求执行各施工环节,这就要求管理人员采取多种有效措施不断改进和完善工程管理机制,以完善工程管理水平。建筑工程施工中分包现象十分普遍,因此要做好施工中多个部门及环节的协调工作。并且科学划分施工范围和施工职责,明确施工各方的权力和责任。或者也可积极实行责任制,将责任落实到人,这样在发生安全事故时便可及时找到负责人,并对事件予以有效的处理。在分包时,注意控制好分包的精细度,从而提高协调的质量。再者,施工管理中应加强工序管理,提高资源利用率,保证工程施工质量。

### 4.2 协调参建方,保证工作的有效衔接

工程分包中,要采取有效措施保证不同工程的科学衔接,并明确参建方的工作范围,做好材料供应方与人际关系的协调工作。首先,可设立完善的项目管理机构,防止工程分包中出现分包过细的问题。其次,建立健全的协调管理机制,加强分析和控制工作的准确性和客观性。最后,降低工程对个人能力的过度依赖,以此更好地发挥组织与程序的积极作用,减少人为误差。

### 4.3 高度重视施工进度控制

在编制工程进度计划前,应制定科学的、具有较强可操作性的进度计划,制定进度计划时需保证其具有较强的预见性和前瞻性,从而提高进度计划的合理性。管理中注意全面掌控施工图纸,并以此为基础,结合合同的要求完成工程进

度计划的编制工作。另外,为了保证土建与安装工程形成有效配合,需邀请安装人员参与到进度计划编制工作中,按照进度计划配置人数、机械设备和材料。

除此之外,还需结合工程的具体要求完成各阶段的进度计划编制工作。为了顺利实现工程建设的总目标,可采取分段控制的形式,结合工程整体的进度计划制定月计划,周计划和日计划,且在制定计划的过程中留有调整的空间。

### 4.4 加大质量控制力度

首先保证工程主体结构的施工质量。建筑工程的主体结构的施工质量直接影响着现场施工和管理人员的生命安全,因此必须高度重视主体工程的施工质量。

其次,注重材料管理的质量。材料采购中,务必严格遵守相关规范,同时对材料分批次验收,验收合格后方可应用于施工现场。

再次,提高施工和管理人员的个人素质。在工程建设和施工中,施工人员和管理人员的个人素质对施工质量和效果有着十分显著的影响,因此施工企业应定期或不定期开展员工培训,提升其综合素质,保证工程的施工质量和安全。

最后,积极推广新技术和新材料。当前,建筑行业发展中出现了较多的新型材料和新技术,对此,施工企业要第一时间了解新材料和新技术的相关信息,从而结合工程的要求和实际情况,合理应用新技术和新材料,以提高工程的施工质量。不仅如此,还要做好技术交底工作,在工程施工建设中积极开展技术交底工作,让施工人员全面了解工程施工质量方面的要求,掌握工程施工中的技术要点。

## 5 结语

工程管理和施工质量控制是保证整体工程质量的重要措施,现阶段,我国建筑工程施工管理有所完善,同时质量控制力度也有所提升,但在这一过程中也存在着部分较为明显的问题,为了改善工程的施工质量,需仔细分析工程管理和施工质量控制中的问题,并采取有效措施加以改善,从而全面完善工程施工的整体水平,推动施工行业的持续、稳定发展。

### [参考文献]

[1]吴贤涛.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].南方农机,2018,(08):112-113.

[2]邵鲁浙.建筑工程管理基础上的建筑工程质量控制[J].江西建材,2017,(13):75-76.

[3]卞建圣.浅谈建筑工程质量控制的措施[J].门窗,2017,(04):35-36.