

建筑工程管理的常见问题分析及完善措施

靳鹏飞

河南省育兴建设工程管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v1i5.1627

[摘要] 建筑工程管理是建筑工程项目建设的重要内容,对建筑工程建设质量及其经济效益具有重要影响,其甚至直接决定一个建筑工程项目的成功与否,并且影响建筑物居住者的生命财产安全,基于此,本文阐述了建筑工程管理的重要性及其主要内容,对建筑工程管理的常见问题及其完善措施进行了探讨分析。

[关键词] 建筑工程管理; 重要性; 内容; 问题; 完善措施

建筑工程管理是展现建筑企业形象和精神面貌最有力的说明,目前很多投标建设单位把建筑工程管理水平当做重点内容来考察,以下就建筑工程管理的现状及其完善措施进行了探讨分析。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程管理的重要性主要表现为:①促进建筑行业发展。随着城市化建设的不断推进,促进了建筑业的快速发展,同时建筑企业由于建筑工程的日益复杂而面临着很大的困难。建筑行业要想取得高效稳定的发展,必须加强建筑工程管理。②节约成本、保证建筑质量。建筑工程有效管理对降低建筑企业的成本投入,减少人力与物力以及财力的浪费现象起到很好的效果,并且可以有效提升建筑企业竞争力。在建筑工程建设过程中,有效的建筑工程管理,无论是材料采购时把握材料的质量、定价、验收、使用等,或是在建设中对各项目质量的验收,减低故障发生几率都是节约成本,提高工程质量的保障。

2 建筑工程管理的主要内容分析

建筑工程管理的内容主要表现为:

2.1 材料设备管理

第一、材料管理。材料所需费用一般占到整个工程造价的六成左右,材料管理直接影响到整个工程的造价,因此在施工前应对建筑工程项目所需要的材料做好采购计划,确定所需材料的品牌、材质,规格及数量,并做好查验工作,未经检验的材料不允许用于工程,在采购时应提前了解市场行情,尽量找到质优价廉的货源,并核实材料数量、规格、品牌等等、避免出现失误影响施工进度;在材料的分发管理方面,应安排专人发放,专人管理,根据施工组织计划及实际施工进度情况,编制合理的需求计划,适时安排材料的到货退场。第二、设备管理。机械设备是建筑工程中的重要工具,在建筑工程建设中得到广泛使用。建筑工程施工设备管理要从设备的保养与维护抓起,通过设备的保养与维护,保障施工设备能够稳定的运行,以此保障工程施工进度。同时注重施工设备操作人员管理,严格按照设备操作规程进行操作。

2.2 质量管理

建立健全质量管理体系,提高施工人员的质量意识和质

量技术管理工作,比如在钢筋混凝土工程施工时,要注意垫足垫块并固定好,保证厚度,钢筋绑扎密集时,要适当选择合适大小的骨料,在给混凝土振捣时,不能振动钢筋,防止钢筋变形位移等;并且要加强施工质量的检验力度,制定严格的质量验收制度,对工程项目的质量实施动态管理。

2.3 安全管理

安全管理对于建筑工程建设的顺利实施非常重要,建筑工程项目现场安全管理主要就是火灾隐患、高空作业、乱搭按电线、脚手架搭设等方面进行管理。首先需要施工企业全面落实安全生产责任制,做到安全生产人人有责;其次要制定项目施工安全管理条例,真正将安全管理落到实处;最后就是要加大安全检查力度,加强巡检人员的责任心,及时查处隐患并处理。

2.4 人员管理

人是影响建筑工程施工质量的直接因素,为了严格执行施工管理规定,有效进行施工人员管理,保障工程施工质量,督促施工企业必须建立健全的人员管理体系。以完善的规章制度、健全的工程组织机构、提高专业技术人才比例等方式为工程施工质量奠定基础。在进行人员管理过程中,主要针对对工程施工操作、安全规程执行等进行管理。严格要求施工人员执行施工安全措施,按规定佩戴安全帽等。

3 建筑工程管理的常见问题分析

建筑工程管理的常见问题有很多,主要有:

3.1 建筑工程建设准备的问题分析

有些工程单位在接受项目的同时,急于施工,搞政绩工程、面子工程、“三边”工程(边设计、边决策、边施工),严重违反工程建设的基本工序。大部分的建设单位在未做好施工准备的情况下,对设计深度的审查、建筑标准的把握、投资额度的要求、招标文件和承包合同的合理与完善程度不进行细致、认真的查阅,从而造成施工过程中大幅度的设计变更,对设计更改的合理性和必要性缺少应有的监督,对设计更改后所造成的损失没有制定相应的责任制约,而导致建筑工程的质量难以得到合理有效的管理和控制。

3.2 影响因素多的问题分析

建筑工程建设过程中对工期的影响因素有很多。比如现

场环境、企业自身的管理水平、设计变更的影响、劳动力需求状况、物资供应问题、资金问题、风险问题等等。建筑工程的承包商对这些问题对没有采取积极有效的措施来进行解决。在事前没有进行很好的分析,制定应急计划,等事故发生之后却又是手忙脚乱缺乏应对措施。

3.3 从业人员的问题分析

由于经济的快速发展,房地产企业也迅速崛起,因而在进行房地产开发的过程中,任用的施工人员相当一部分没有施工资质,所以导致建筑工程的质量不达标,无法满足人们对建筑物的要求。

4 建筑工程管理的完善措施分析

4.1 健全完善相关管理制度

第一,结合我国国情健全完善建筑工程管理制度和体系。第二,加强工程建设的监督工作,从而规范施工管理。依靠制度的强制性和约束力保证建筑工程管理机构和生产体系及其工作人员在其位谋其职,切实有效地发挥其保证安全、加强管理的作用,对机构和人员严加管理;并针对自身实际情况制定更为完备、明确的规章制度,而且要得到真正的落实。需要做到具体问题具体分析,根据自身的实际情况制定完备的安全监督制度和法律法规,并真正执行。

4.2 实施动态管理

建筑工程实行动态管理可以通过掌握施工进度、发现并反馈工程质量,从而实施有效控制。动态管理要求相关工作人员要常驻施工现场,从而及时观测、记录施工进度,并发现施工隐患。一旦发现相关的安全隐患,则要及时反馈,与施工单位人员取得联系,制定对策,把隐患带来的对进度的耽误以及经济风险降到最低。

4.3 建筑工程质量管理的完善措施

主要表现为:①做好技术交底、隐蔽工程检查与验收等环节的质量管理工作,全面了解工程情况和特点。技术交底要求是以工程的设计图纸、施工规划、工艺流程和质量检验评定标准为依据,编制技术交底文件,突出质量控制的重要环节、重要工序,并注重技术上的可操作性,确保工程质量。②做好建筑材料试验及试验技术的质量管理工作。建筑材料试验应该按照相应的程序对规定的建筑材料及施工半成品、施工成品进行性能测试和评定。③认真整理工程施工技术资料。工程施工技术资料是施工中有关技术、质量和经营活动的记录,也是工程档案的重要组成部分,是评定工程质量的基础。④切实做好施工质量的检验与评定工作质量检验是保证工程按相应的规范进行施工的有效途径之一,通过对质量

检验取得的实际数据进行分析、计算而得出的质量评定,不仅能够确保工程项目的实现,而且是反映工程真实状况、判断产品是否符合质量标准、决定工程是否通过验收的基本依据。

4.4 建筑工程安全管理的完善措施

建筑工程安全是提高建筑企业核心竞争力的关键。建筑工程安全管理工作具有比较宽泛的范围和比较全面的内容,在建筑工程建设过程中处处都有体现,贯穿施工过程的始终,施工质量受到施工材料、技术方法、机械设备、施工和管理人员的个人素养和安全意识、监管工作的力度大小等各种不确定性因素的影响和制约。如果想要保证施工的安全性以及施工质量、施工进度,需要时刻保持清醒的认识,不断增强安全意识。

4.5 不断提升从业人员的综合素质

建筑施工中工作人员的素质直接影响着管理的质量,只有不断加强施工人员的专业水平,提高综合管理能力,才能整体提升管理水平。但是建筑施工人员数额庞大,且年龄、文化、技术水平良莠不齐,相差甚多,无疑为强化其知识技能的实施带来了难度。为每个级别的施工人员量身定制科学、合理的培训计划和目标,比如对于新入职的施工员工首先要灌输安全第一、认真负责、遵纪守法的思想,还要进行专业技术的培训,防止出现严重的施工差错及事故。

5 结束语

综上所述,随着城市化建设的不断推进,使得建筑工程项目建设不断增多,为了保障建筑工程建设的顺利进行,必须加强建筑工程管理,并且需要在契合实际的基础上实施科学有效管理,才能为建筑企业创造良好的经济效益和社会效益,从而促进建筑业可持续发展。

[参考文献]

- [1]杨靖涛.建筑工程管理的影响因素与对策[J].赤峰学院学报(自然科学版),2016,32(4):158-160.
- [2]吴小磊.建筑工程管理的影响因素及解决对策分析[J].中国住宅设施,2017,(6):115-116.
- [3]龚磊.浅析建筑工程管理影响因素与应对策略[J].智能城市,2017,3(12):105.
- [4]赵永生.建筑工程管理的重要性及其实施途径探讨[J].山西建筑,2017,43(01):250-252.
- [5]万国生.分析建筑工程管理的现状及控制措施[J].南方农机,2018,49(13):244+248.