

# 简析建筑工程技术管理中的控制要点及优化

张宝

山东省邹平县国土资源局

DOI:10.18686/btr.v1i3.1550

**[摘要]** 随着我国建筑工程改革工作的不断优化,建筑行业若是想要获得更加持久的发展,就需要建筑企业对工程技术的管理工作要更加重视,最大限度的保证建筑工程的施工质量。此外,建筑企业还应对工程的技术管理水平进行不断的提高,对管理工作也要合理进行优化,唯有如此,才能保证建筑工程的技术管理水平能够得到切实有效的提升。为此,本文对建筑工程技术管理工作的控制要点进行了详细的分析,制定了相对应的优化措施,以供参考。

**[关键词]** 建筑工程; 技术管理; 控制要点

随着我国市场竞争的不断激烈,施工企业要想提升自身的竞争力,则提高建筑工程的施工管理水平是关键。但在实际的施工管理过程中,仍旧存在着一定的问题,为此,管理人员就要提高对建筑工程技术管理工作的基本要求,转变建筑工程管理工作的基本观念,这样才能更好地促进我国建筑行业的发展。

## 1 建筑工程技术管理的内容及作用

### 1.1 建筑工程技术管理的内容

建筑工程技术管理有诸多内容,而从工作内容来看,其主要分为内部管理与外部管理。在外部管理中主要分为项目中的管理工作和施工技术上的改进与创新。在内部管理中,应制定科学有效的制度,明确相关的施工标准及要求,对施工人员进行全方位培训。此外,建筑工程技术管理中还包括了技术制度的管理与培训、技术交流、施工安全知识培训和施工技术的研发与应用等。在工程建设和施工的过程中,最为重要的是对核心技术的管理,而绘制施工图纸以及施工标准及制度的制定和修订是不容忽视的内容。

### 1.2 建筑工程技术管理的作用

当前,我国十分重视建设项目规模的扩大与调整,同时管理流程和管理技术的改进与完善也是一个必不可少的环节。与传统管理模式相比,信息化管理模式能够更好地规划施工流程,缩短工程的施工周期。现阶段,建筑企业越来越重视工程质量控制工作,同时在工程建设的过程中也采取了多种有效的措施。所以建筑企业只有不断改进和创新管理模式,才能真正地提升企业的综合实力及市场竞争力,保证企业在发展中能够占据更大的优势。

## 2 建筑工程技术管理的发展现状

建筑工程发展过程中,出现了很多新技术,同时原有的技术也得到了良好的发展,但是在工程项目管理过程中还存在着很多需要调整和改善的问题,我们必须对此予以高度关注与重视。

### 2.1 管理流程缺乏层次性

施工管理处于无序状态主要是由于缺乏规范的管理流程。当前,施工管理中的基本流程还没有确立,所以在施工管

理的过程中也出现了较多的问题与不足。在工程现场的建设与施工中,一些施工人员未按照标准完成施工操作,且施工现场安全管理工作也存在着较为明显的问题,不能保证施工的质量及安全。所以施工方在工作中应不断完善当前的多个管理流程,对现场施工开展多层次监管,将现场监管落到实处,充分发挥现场施工监管的作用与价值。

### 2.2 监督机制不完善

当前,建筑行业中的竞争日益激烈,并且出现了较为明显的发展不平衡问题。建筑企业的数量虽然较多,但是高质量的建筑企业数量十分有限。受分包制的影响,不同的承包商在技术水平方面存在着十分明显的差异。在技术管理工作中,建筑工程自身的建设与发展不尽人意。因为有关部门的监督和管理机制存在着较为明显的不足,所以工程建设和施工的过程中也出现了较多的安全事故,这就对建筑工程的建设与发展造成了非常不利的影响。

### 2.3 技术管理理念滞后

建筑工程的技术管理理念对建筑工程自身的发展和进步有着非常重要的意义。但从现阶段的发展情况来看,因为当前的发展和建设中并没有树立十分先进的技术管理理念,且建筑施工人员也没有及时学习新的施工技术,建筑工程在施工中也没有采取有效措施,做好基础设施的建设,故而工程施工质量也无法达到其应有的水平。

### 2.4 人才培养未得到重视

当前,我国信息化发展水平不断提高,企业在发展中也应积极地采取有效措施培养高素质的人才。建筑企业只有不断地培养和引进高素质人才,才能更好地提升自身的综合实力及市场竞争力。但是当前,一些企业并没有将高素质人才培养作为重点工作,甚至完全不将精力放在人才的建设与培养上,一些企业认为培养高素质人才需要投入大量的人力、物力和财力,所以无法很好地将培训工作落实到位。与此同时,部分施工人员自身也不具备较强的安全意识,甚至在施工现场不佩戴指定的安全设施,因此无法保证施工的安全,为工程带来了较大的安全隐患。

### 2.5 信息化技术支持不足

与传统的管理方式相比,信息化的管理方法能够有效降低工程建设的成本投入,并且也有效提高了企业的时效性。在实施施工现场全过程监管的过程中,信息技术的应用能够优化监管的质量和水平,保证企业能够获得最新的现场施工信息。但是当前,一些企业因为在信息化的建设上存在不足,从而不能在第一时间发现施工中存在的漏洞及问题,而且也没有做好施工中的定期检查,这将对施工的质量产生较大的影响。

### 3 建筑工程技术管理的优化措施

建筑工程施工技术管理具有长期性和复杂性,且其对人员的要求也比较严格,由于工作中涉及到多方面的知识,所以其也具有较强的综合性。在施工中需要更为严格的控制和把关,积极关注施工管理过程之中的所有环节,并对施工管理人员提出细致而全面的要求,积极完善管理措施,从而确保工程施工的整体效果。

#### 3.1 加强技术管理工作组织体系的优化

在进行建筑工程的技术管理过程中,要对建筑工程技术管理组织体系的优化工作进行重视,建筑的施工技术水平与建筑工程的质量有着非常紧密的联系,所以对于施工技术管理组织体系要尽可能完善。要充分注重责任制度的落实,对于不同的施工技术要进行明确的分工,对于不同类型的管理层也要设置专人进行管理。对于各个管理部门之间的联系沟通要尽可能的加强,并还要对管理工作的协调性予以重视,对于存在的问题要及时上报及时解决,进而以此来有效提升建筑工程技术管理的水平。

#### 3.2 完善技术管理制度

完善的技术管理制度是保证技术管理工作顺利进行的基础,故而建筑企业就应对技术管理制度予以重视,对于施工质量的管理工作也要尽可能的加强,要将质量管理以及制度管理相结合。此外,对于施工材料的质量以及施工图纸的管理也必须不断强化,唯有如此,才能将管理工作的责任真正落实,切实的提升技术管理的质量水平。

#### 3.3 加强技术管理工作的力度

在实际的施工过程中,管理者对于技术管理工作的执行力度也要加以强化,要结合实际的情况,对于技术管理的监督体系进行完善,实现对技术管理工作的动态化监管。另外,工程管理人员还要加强施工质量以及施工安全的控制工作,合理制定监督管理的机制,对于日常工作中出现的技术管理问题要及时的解决和改进,从而有效的提升技术管理工作的效率,保证施工工程的质量。

#### 3.4 做好整体性的质量监管

工程技术管理本身应当具备整体性的特征,确保将技术

管理融入全过程的施工建设。由此可见,作为施工方有必要推行整体上的施工流程监管,从整体性的视角入手来优化技术监管。在现阶段的工程建设中,针对现有的各项技术规范以及技术指标均要着手进行完善,并且也不能缺少多层次的责任机制。在健全各项责任机制的情况下,施工方将会拥有健全度更高的现场施工流程,若察觉到某些误差,也能认真予以追查。

另外对于施工人员而言,自身应拥有特定的岗位资质,在面对各种类型的技术难题时均能予以全面妥善的处理。在进入整个项目施工流程之前,先要做好与之有关的技术交底,其中重点落实于分级管理。通过开展上述的技术监管流程,针对现有的施工图就能予以严格审验,杜绝其中暴露出来的各类缺陷。最后在完善施工图及相关图纸的前提下,还要做好全方位的归档整理工作。

#### 3.5 注重创新建筑工程技术的应用

为保障建筑工程的整体施工水平和效率的提高,就要从科学的管理技术应用方面着手,对建筑工程施工技术能及时性的更新。建筑企业也要及时关注建筑市场新信息的变动,对一些新的应用技术加强关注和及时引进测试,将新的施工技术应用到实际施工当中去,为提高施工的质量以及施工水平打下基础。

此外,对于建筑工程技术管理人员,其在对新技术的应用上也要加强,及时培养新的技术人才,从而为企业创造更大的经济效益,这也是工程技术管理的重要目标。又因为建筑工程技术管理工作中涉及到的内容比较多,在技术文件的管理方面也是比较重要的内容。故此需详细的检查试验资料,结合建筑施工的紧密相连性,对同一实体的各种资料的合理性以及可追溯性加以控制,保障技术文件管理的完整性。并加强对建筑工程管理的全方位控制,从而有助于建筑企业的良好发展。

### 4 结束语

综上所述,建筑工程的技术管理工作对建筑工程的整体施工质量有着非常大的影响,故而相关从业人员必须要不断的加强技术管理工作的力度,提升技术管理水平,从而更好地推进我国建筑行业的发展。

#### [参考文献]

- [1]卢燕.分析建筑工程技术管理与控制管理的要点[J].绿色环保建材,2018,(05):207.
- [2]朱文梁.建筑工程技术管理中的控制要点与优化措施[J].工程技术研究,2017,(03):196-197.
- [3]斯利军.建筑工程技术管理中的控制要点与优化对策研究[J].建筑技术开发,2018,45(05):43-44.