

市政施工管理中的常见问题与优化对策

陈艳丽

四川润峰建筑工程有限公司

DOI:10.18686/btr.v1i2.1508

[摘要] 科学而有效的管理能够保障市政工程效益的充分实现,但是从目前市政工程施工管理来看,其中存在诸多问题,不仅影响到工程的效益与工程的顺利进行,在一定程度上还威胁着工程的施工质量,为我国社会的和谐稳定发展遗留诸多安全隐患。为此,应重视市政工程施工管理,文章对目前市政工程施工管理中常见的问题进行了总结,并探究优化管理的对策,以便为工程管理提供参考。

[关键词] 市政施工; 施工管理; 常见问题; 优化对策

市政工程施工管理主要发挥两方面的做好,保障施工的顺利进行,减少质量问题;确保整个工程投资效益的实现,因此,其与工程建设的根本目标有着直接的联系,重要性不言而喻,但是目前的实际管理中,因多种因素导致施工单位忽视或不重视施工管理工作的落实,再加上施工内容复杂、专业性强,管理水平一直得到有效提升。因此,必须正确面对当前市政施工管理中存在的问题,积极的探寻有效的优化策略,从而提升市政施工管理效果与管理质量。

1 市政施工管理中常见的问题

(1)市政施工管理机制不完善。目前,在所有市政施工管理问题中,管理机制不完善最为突出,其是管理工作的执行依据,缺乏完善的管理机制,导致管理工作中经常出现漏洞,管理工作执行无可靠依据,管理人员可以根据个人主观判断执行工作,从而成为实现管理目标的最大阻碍。

(2)市政施工管理依据不完善。市政施工管理需要在国家法律文件规定基础上结合工程实际需要制定有针对性的管理策略,但目前法律文件中规定的内容并不完善,过于粗略,对市政施工起不到指导性的作用,从而对工程施工管理的多个方面都会造成影响。例如,在管理模式上,市政施工管理模式有 DBB、EPC、CM 多种,每种模式的依据不同,根据工程实际情况选择,但是国家相关规定中对这些模式并未进行详细的划分,导致每种模式的应用依据与规范都不明确。

(3)市政施工质量管理存在问题。目前施工中施工单位缺乏质量意识,质量管理体系不完善,管理手段落后都是主要的问题,究其原因,施工单位在质量管理上往往缺乏更深层的思考,从眼前的利益出发,在工期、效益、进度等管理要素面前,往往选择牺牲质量,保全自身的眼前利益。这就导致实际管理中,质量管理流于形式,管理松懈,无法及时发现工程的质量问题。而一旦出现事故,企业则要承担严重的经济损失,反而导致工程施工成本增加。

(4)市政施工管理不规范,监理力度不足。由于市政工程具有特殊性,其管理工作责任主要由当地建设行政主管部门或授权部门承担,但这些单位在管理中容易出现假公济私,工作行为不规范等现象。例如,在很多工程建设中,由于是政

府出资,部分官员为了提升政绩,向施工单位施压,不合理压缩工期,导致施工质量大大下滑。而监理单位作为工程建设的监督管理者,也存在诸多问题,导致监理力度差,根本无法约束与制止不规范的管理行为。例如,监理单位人员素质差,能力不强,无法展开有效的监督;监理机构内部组织结构混乱,作风差等都导致监理工作的效果无法实现。

2 市政施工管理原则

市政施工管理应基于国家相关规定要求、行业内部规范,客观的、公正的执行每一项管理工作。因此,管理原则包括:

(1)质量原则。市政工程大多数为国家基础设施,主要为我国广大人民群众所使用,工程的质量直接关系到使用感以及安全性,所以必须具备质量意识,做好质量管理。

(2)预防原则。要想保障工程质量与实现工程效益,必须具备预防意识,转变消极的事后管理观念,制定事前预防措施,减少市政施工过程中问题的出现,从而保障施工的顺利进行。

(3)用数据说话原则。数据是制定管理措施的依据,其客观、准确,能够清楚的反映施工中存在的问题,所以,管理人员必须重视数据的统计,利用有效的统计方法全面掌握施工数据,根据对数据的分析控制施工质量、成本、进度,并预防多种问题的发生。

3 优化市政施工管理的对策

首先,构建完善的管理机制。目前,由于市政施工管理的相关规定并不完善,管理机制的构建存在一定难度,但结合市政施工的实际情况和对以往工程项目管理经验的总结,完善管理机制,能够使管理工作更具针对性。市政施工管理的关键要素有质量、进度、成本、安全等内容,在构建管理机制前,需要对管理要素进行全方位的分析,明确其意义、作用、重要性以及各项要素之间的关系,从而在管理机制中能充分体现出管理重点与要点,保障管理人员在执行工作中分清主次。由于管理机制十分重要,相关行政部门以及行业内部也要引起重视,并做出指导,从而使市政施工管理的有效性与科学性逐步提升。

其次,完善管理依据,合理优化管理模式。任何一项工作

的开展都需要可靠的依据做支持,所以市政施工管理的有效进行,也需要可靠的依据作为支持。首先,国家应针对市政工程的特点完善关于工程施工管理的法律法规,以法律条文对管理工作进行规范,提升管理工作的规范性以及管理效率。其次,地方政府也要积极组织行业内部根据地区特点完善相关管理规定,使施工单位在制定管理措施时有规范的参考依据;地方政府制定的相关规定主要体现的是施工管理的针对性,其能够结合各个工程的特点展开管理工作,管理效率更强、效果更好。最后,施工企业要根据规定内容制定完善的管理措施,并对已有的管理模式进行优化,及时将先进的管理思想融入到实际工作中,从而从施工规划设计开始直至竣工阶段,都进行高效的管理,降低工程的风险,保障工程效益的实现。

再次,强化质量意识,优化质量管理。市政工程大多数由政府出资建设,具有一定的公益性,但是对质量的要求也较高,其供广大人民群众所使用,出现质量问题,会严重影响政府形象与威信。因此,在施工管理中,质量管理是基础、是核心,首先必须强化施工单位的质量意识,所有施工都要从质量角度出发,完成一项内容必须由专业工程师与监理单位共同对质量进行检测,发现质量问题要重新进行整改,并查明原因,制定有针对性管理措施,从而降低出现质量问题的可能性。其次,要对施工中的物料与人员进行严格的质量管理。物料进场前,管理部门必须组织专业技术人员对物料进行检测,而且在施工中严禁任何存在质量问题的物料应用到实际施工中,如果因物料导致质量问题出现,负责管理的人员必须承担责任,接受相应的责罚。最后,要对施工技术进行严格的管理。施工技术必须保障与施工实际情况以及施工要求相符合,由监理工程师与工程总工程师制定技术规范与流程,减少因施工技术缺陷导致的质量问题。

最后,加强工序管理,强化监理单位管理职能。施工管理不规范的行为主要是由于施工工序管理上出现问题,由于工序的各个环节之间都是紧密的联系,出现颠倒或顺

序打乱之后,施工质量以及施工工艺的正常应用将会受到影响。所以,必须由专业的管理人员对施工工序进行管理,任何人不得出于个人私利或通过暗箱操作行为影响施工工序管理的有序进行,而工序管理人员要根据施工工序严格监督具体的施工操作,出现违反工序规定的行为要及时进行纠正,而且不得有任何人随意更改工序。此外,监理单位要充分发挥职能作用,对施工管理工作进行严格的监督,对于有未落实工作的情况,要及时向上级部门反映,由上级部门做出强制性的管理措施,保障管理工作的有效执行;并且从技术角度来讲,应用在质量监理上的设备与仪器,必须与工程施工情况相符,保障监理工作依靠可靠的数据来展开,不断提升监理工作的科学性与效果,也保障施工管理水平有效提升。

4 结束语

综上所述,市政工程是为人民创造福利与效益的工程,必须保障施工的规范有序进行,所以,需要通过施工管理提升施工的正规化与有序性,保障工程的质量与效益。为此,应有效解决当前施工管理上存在问题,并不断优化管理措施,提升管理水平与管理质量,从而使市政工程施工顺利完成。

[参考文献]

- [1]詹传斌.市政工程施工质量的影响因素及质量管理[J].四川水泥,2018,26(7):203.
- [2]齐超.市政道路沥青混凝土路面工程的机械化摊铺碾压施工管理[J].装饰装修天地,2018,31(16):335.
- [3]龙岗.分析交通复杂情况下的市政道路施工管理协调[J].建材与装饰,2018,27(32):265-266.
- [4]陈繁祥.试述市政施工管理中的常见问题与改善措施[J].装饰装修天地,2017,22(20):122.
- [5]杨中跃.浅谈市政道路桥梁安全施工管理的措施的探讨[J].工程建设与设计,2018,19(14):97-98.