

民用建筑的现场施工管理问题解析

莫树范

广西建工集团联合建设有限公司

DOI:10.18686/btr.v1i2.1478

[摘要] 随着民用建设数量及规模的不断扩张, 社会对施工管理的要求也随之提高, 而施工过程中存在的问题也直接反映出施工管理工作的不到位。针对此, 本文深入剖析了施工管理的突出性问题, 并提出了切实可行的优化改进策略。

[关键词] 民用建筑; 施工管理; 改进策略

近年来, 建筑行业的不断进步, 使施工管理中存在的多种问题也逐渐显现, 而采取有针对性的措施加以完善, 不仅能够为行业发展提供动力, 还可以为民生建设贡献力量。

1 民用建筑现场施工管理原则

1.1 科学管理原则

在民用建筑工程施工现场管理中, 应严格按照科学管理的原则来完成相关的工作内容, 从而保证施工现场的所有项目流程均符合工程规范的基本要求, 提高工程的施工效率, 使工程现场的多个环节均可得到优化配置。

1.2 经济适用原则

在施工现场管理工作中, 一方面要关注工程的施工进度, 另一方面还要保证工程的施工质量和施工安全。不可为了追求经济效益而造成严重的质量及安全问题。为此, 管理人员应做好进度与质量的协调工作, 在设计和施工的过程中, 需高度重视工程的经济性和适用性。在保证工程质量符合标准要求的前提下, 最大限度的降低工程的成本投入, 进而提高工程的经济效益。

2 开展施工管理工作的价值体现

随着生活水平的提高, 人们对民用建筑的质量、外观、性能等逐步加大了关注度。因此, 对施工建设进行动态管理至关重要。在实际施工建设环节, 无论是施工技术人员还是工程监理人员, 都应当明确相关岗位的标准规范, 严格执行规章制度开展工作, 把控各个施工环节的质量问题。如果工程的任何一个小环节出现问题, 都会影响整个工程建设质量, 甚至是危害公众财产安全。为此, 对建筑施工进行管理, 不仅可以保障企业实现经济效益最大化, 树立良好的公众形象, 还有助于保障人们的安居乐业。

3 深入剖析施工现场存在的突出性问题

当下, 民用建筑的数量及规模逐步扩张, 基础结构也日渐复杂, 这就需要应用大量的人力资源和多样化的物资储备, 而这就给安全管理工作带来了挑战。纵观现阶段行业的发展现状可知, 施工管理存在的具体问题主要包括如下几方面: 施工危险区未设置围护或警示标志、对施工人员缺乏必要的安全教育, 且职业素质培养、建筑工程隐患检查不及时。如果施工企业无法采取恰当的措施解决这些问题, 将会给工程质量造成极大的负面影响。

3.1 对成本管理工作缺乏重视

在整个建筑行业中, 民用建筑的数量占据着相当大的比例, 且大多数民用建筑都具有施工时间跨度长、工程规模大、成本投入大的特征。而为了节约资金, 施工管理人员应当全面贯彻落实成本管理工作, 力求提高资金的利用率。然而, 当下大多数民用建筑施工管理人员对成本管理工作缺乏应有的重视, 使得资金未能被合理高效的应用到所需环节。

此外, 民用建筑施工规模较大, 在施工过程中会应用到多样化的材料, 加上管理人员对材料管理工作意识淡薄, 材料在现场随意丢弃, 缺乏妥善保管, 使得材料由于长期暴露在外界环境中出现质变, 难以为施工建设提供必要的支持, 这也在一定程度上增加了不必要的成本投入。

3.2 缺乏完善的质量管理体系

在开展民用建筑施工管理的过程中, 缺乏健全的施工质量管理体系, 使得民用建筑施工存在诸多缺陷, 因此, 要想保证民用建筑符合现代化标准要求, 满足居住者的实际需求, 就应严查施工过程中存在的质量问题。但如今我国大多数民用建筑工地尚未建立完善的施工质量管理体系, 导致各个工序的衔接缺乏合理性, 增加了施工安全隐患。并且大多数民用建筑施工缺乏预先制定的施工组织规划方案, 通常采取边施工边判断的方式运行, 使得实际施工建设缺乏纪律性和标准型, 再者, 施工现场管理人员实际经验不足, 对整个施工过程欠缺有序的引导和更正, 进而延缓了施工进度, 增加了成本投入。另外, 由于施工规划方案不健全, 施工操作流程缺乏标准规范化, 一线施工技术人员往往凭借经验处理各项细节, 这就增加了风险系数, 无法保障施工质量。

3.3 进度管理工作落实不利

众所周知, 大型民用建筑工程具有工期长、环节多、风险大的特征, 针对此, 进度管理作为“三大管理”工作之一, 应当加大对它的重视程度。大多数企业忽略了进度管理工作的重要性, 使得施工企业很难在长时间的跨度内向业主、工程监理人员与合作单位等表明施工组织状况, 同时缺乏完整的进度计划, 也导致实际施工建设缺乏有效的引导, 间接造成人员调度混乱, 材料分配出错。

此外, 进度计划得不到应有的重视, 还使得实际工程建设与预定计划脱节, 无法实时反映施工状况。而且进度计划

过于粗线条,实际施工建设因此受到阻碍,一旦作业延误,就难以再进行补救。

4 强化施工管理工作的具体策略

在对民用建筑施工开展现场管理工作时,应当加大对安全管理的重视,并遵循如下几方面原则:①要定期组织基层员工参与专业技能培训和安全素质教育,通常民用建筑施工技术人员的受教育程度都较低,缺乏安全责任意识,因此在进行安全教育工作时,要明确告知其实际施工建设应当注意的事项、具体防护措施、意外自救等策略,并且强调禁忌事项。②在施工现场做好安全防护措施。一般来说,民用建筑的施工现场存在诸多安全隐患,要及时消除安全隐患,对可能存在安全隐患的区域,设置围栏或警示标志,针对一线施工人员,应督促其佩戴安全防护措施。管理人员需深入现场对各项防护工作进行检查,将意外事故发生的概率降到最小。③制定细致的安全管理策略。详细记录实际施工建设的危险事项,并将其融合到员工培训手册中,下发到员工手中,统一组织学习,同时督促其严格遵守规章制度开展工作,避免意外的再次发生。

4.1 加大对成本管理的重视

为了确保民用建筑施工建设工作合理有序运转,管理人员应当针对施工过程存在的突出性问题,采取切实可行的应对策略,并且加大对施工成本管理的重视,让施工建设工作能够高效运行。通常来说,施工成本管理工作的主要内容就是对建筑材料及机械设备等进行全方位管理,故此严格检查民用建筑材料的质量属性,监控机械设备的运行状态,而这也是施工成本管理的核心。

此外,分类存放、统一管理运达施工现场的材料,能够最大限度的保证施工材料的充分利用,降低不必要的浪费,进而保证其性能稳定,在为施工建设提供优质服务的基础上,还能强化工程建设质量。与此同时,管理人员还要与采购人员共同深入市场,掌握材料市场价格变化,衡量材料供应商的专业资质,力求选择性价比高的建筑材料。

4.2 采取恰当的措施约束进度

在妥善安排施工日程表后,进度控制工作应当充分考量外部环境,结合实际施工质量,进行总体调度和监控。例如,针对实际施工进度超过计划范围的情况,要对其予以适当的

调整,确保其满足标准要求。反之,如果实际施工进度比进度计划缓慢,管理人员需深入分析延缓工期的关键因素,及时反馈问题,上报至项目施工管理部门,从根本上保障施工质量。

4.3 健全施工质量管理体系

完善施工质量管理体系,是强化建筑施工质量的基础保障,管理人员应当制定行之有效的规范条例及施工工序流程,避免民用建筑施工出现重复性问题,以此提高施工效率。不仅如此,在完善施工质量管理体系的过程中,也应进一步健全责任分配制度和阶段性工程质量检测制度,进而激发员工的责任心和主观能动性,让工程在规定时间内高质量完成。

4.4 加强人员管理

在民用建筑项目的施工中,人始终是确保建筑质量与进度的核心与关键,对于整体民用建筑现场施工而言有着巨大的作用价值。在材料采购、现场施工、设备运行等各个环节当中都离不开人工操作,高素质高能力的施工人员将是保障整体建筑工程项目能够得以顺利完工的重要支持、保障。对此,也就要求施工团队能够明确出同一个建设目标要求,增强建设队伍的整体团结凝聚力,并且在开展现场施工管理工作时,要能够针对施工人员开展科学化的管理工作,将施工人员的主观能动性充分的调动起来,使之能够更加积极、主动的参与到现场施工作业中从每一名施工人员做起控制好施工质量,也只有这样方可促使施工单位的竞争力得以有效提升。

5 结语

综上所述,深入剖析民用建筑现场施工管理工作存在的缺陷,并采取恰当的措施加以优化完善,可以提供施工效率,强化施工质量,从而帮助施工企业实现经济效益最大化,促进企业的可持续发展。

[参考文献]

[1]靳会康,靳素利.关于工业与民用建筑工程管理的问题探讨[J].科技资讯,2017,15(14):79-80.

[2]曹加平.探究工业与民用建筑施工现场质量管理的完善措施[J].低碳世界,2017,(11):180-181.

[3]陈冀荣.工业与民用建筑施工现场质量管理[J].郑铁科技,2017,(01):62-64.