

# 探析建筑工程现场施工管理中的常见问题

王勇

贵州建工集团第五建筑工程有限责任公司

DOI:10.18686/btr.v1i2.1473

**[摘要]** 随着社会经济的不断发展以及城市化进程的日益加快,相比于之前,人们的物质生活水平已得到了显著提升,进而也对建筑工程提出更高要求。在建筑工程施工领域中,施工现场管理工作至关重要,其直接关系到工程建设质量和后续应用的安全性、可靠性。鉴于上述,本文主要对建筑工程现场施工管理中的常见问题进行了分析和研究。

**[关键词]** 建筑工程; 现场施工; 管理

建筑工程现场施工管理属于一项向系统性、复杂性的工程,且技术性较强,该工作常需贯穿整个施工过程,如此才能确保工程的顺利开展。但从目前实际发展情况上来看,发现仍存在较多问题和缺陷。受到多种因素的制约和影响,我国很多施工单位都不能妥善的落实好现场施工管理工作,进而直接导致工程建设质量低下的问题,同时也为建筑的后续应用埋下巨大的安全隐患,这些问题要引起相关部门的高度重视,并提出有效对策进行解决,以实现我国建筑工程行业的可持续稳定发展。

## 1 建筑工程现场施工管理原则

### 1.1 经济效益原则

在建筑工程现场施工管理工作中,禁止施工单位只重视施工进度而忽视市场和项目成本,而是要努力的建设精品工程,在确保施工质量的前提下节约成本,开拓市场,精细化管理好各种生产要素,努力实现“少投入,高回报”的目标,从根本上杜绝各种资源浪费问题。

### 1.2 科学合理原则

实践中,施工单位要结合具体的施工环境和项目要求,通过合理的措施或手段,确保施工现场各项工作的合理性,实现对各项资源的合理应用,最大限度发挥出管理人员和施工人员的优势,真正达到科学化现场管理目标。

### 1.3 标准化、规范化原则

施工现场的规范化和标准化管理,可最大限度降低施工管理难度,实现各种要素管理的分工明确和有章可循,才能够根本上克服主观随意性,有条不紊的落实好各项施工生产活动,提升整体的施工效率,实现管理效益的最优化。

## 2 建筑工程现场施工管理中的常见问题

首先,纵观当前的建筑工程现场施工管理现状,发现很多部门都十分缺乏有效可行的管理体制,而这也是导致各种安全事故频发的主要原因。随着建筑行业改革的不断深入,在现场管理体制方面相较于之前虽有所改善,但仍不够健全,且现场管理人员的责任意识也有待提高。在新时期背景下,人们的思维方式已经发生了翻天覆地的变化,各种各样的新技术应运而生,所有的事物都展现出全面的发展面貌,如此也要求广大施工管理部门提升创新意识,如此才能跟得上时

代发展步伐,不被激烈的市场竞争所淘汰。

其次,随着建筑行业不断发展,建筑市场也在朝着更大范围拓展,建筑项目数量和规模逐年攀升,由此也对施工管理人员提出更高要求,其肩上的使命更加沉重。但从目前实际发展情况上来看,发现专业的施工管理人才十分缺乏,现有的人员大多不具备丰富的实践经验,在理论基础和管理常识方面也有所欠缺,在此情况下,很难胜任建筑工程现场施工管理的岗位,进而也对管理质量产生了直接影响。

最后,在建筑工程领域中,施工材料和设备的所占比重较大,故也是管理中的重中之重。但在现阶段,很多管理部门都未能妥善落实好材料和设备的管理工作,如经常会采购一些不达标的材料,降低工程建设质量。此外,施工现场材料摆放不合理,阻碍正常交通。上述问题的产生都会对施工质量产生直接影响,同时也对建筑工程后续应用的安全性造成威胁。

## 3 提升建筑工程现场施工管理质量的有效途径

### 3.1 强化人员教育与培训

为从根本上杜绝建筑施工中的各种常见问题,首要工作便是提升人员的综合素养。对于整个工程而言,人员是其灵魂所在,因此,要尽可能使每个员工都能主动积极的参与到现场施工管理工作中来,最大限度的调动其工作积极性和创造性,提升整体工作效率和质量。通过员工亲自参与现场施工管理工作,可大幅度提升其主人翁意识和工作责任感,从而可以更加饱满的热情完成好自己的本职工作,为企业贡献自身力量和价值。实践过程中,一般可从以下几方面入手:①强化人员的思政素养,对其进行思想指导和政治教育,同时还可结合实际的教育情况对人员进行考核和检查,考核通过的人员才能正式上岗,否则将不予以录用。②任贤任能,在当今社会发展中,人才是提升企业核心竞争力的关键所在,要想提升建筑工程建设质量,即必须要提升对人才培养工作的重视程度,积极培养出一批高素质、高水平的专业人才,将其合理的分配在各个工作岗位,使其充分发挥自身潜能,为企业创造价值,为建筑工程的顺利完成奠定良好基础。

### 3.2 建立完善的管理监督体制

对于建筑工程而言,质量监管体制的建立是确保工程顺

利完成的重要指标,同时也够能将工程的特点和特色展露无遗,使整个项目都能够在该体制的引导下顺利完成。若要实现上述目标,首先要实现“责任到人”的基本目标。实践过程中,企业可结合实际情况制定出完善的质量目标,确保每个环节都有专门的人员负责落实,与此同时,还要定期的对人员的工作情况进行考核,制定出相对应的监督机制和监管日记,以便于发现问题及时解决,从根本上杜绝各种工程建设隐患。此外,还需强化施工的全过程管理,并进行ISO9001质量管理体系认证,要真正做到预防为主,那如此才能真正的实现安全施工目标,提升整体的施工效率,确保建筑工程顺利完成。工程的整体规划也十分关键,要求所有的管理人员都要树立全局意识,提升个人责任感,认真、努力的执行好质量体系标准,从而为整个工程的质量安全提供保障。

### 3.3 强化施工现场材料管理

在建筑工程施工过程中,所选材料将直接关系着工程建设质量,由此也对施工材料的选购工作提出更高要求,实践中,企业需派遣专门人员来负责该工作,以确保问题的逐一解决。

首先,在材料安全管理工作中,要求管理人员在正式施工之前,结合实际情况建立一个完善的材料保障和方案,确保材料质量达标,同时还要将具体的责任落实到个人,对材料质量管理工作进行系统组织,为工程整体建设质量提供保障。

其次,在材料质量管理工作中,工作人员应在材料正式开始应用之前进行全面认真的检查,同时还要对材料的堆放地址进行合理选择,对场地周边的气候环境、地理位置等进行全面的分析和勘察,若发现场地不合理要在第一时间进行更换。

最后,对建筑工程施工进度表进行严格控制和检查,同时还可以该表为基础,对各个施工过程进行权健监督,以实现施工材料的充分有效利用,从根本上杜绝各种浪费问题。

### 3.4 施工方案的妥善编制

工程安全施工方案的制定也是一项很复杂的工作,其中涉及到的领域和内容众多,需对整体的安全目标进行有效控制,同时也包括安全事故的补救措施、资源分配状况等等,

要对工程内外各种因素进行全面考虑,真正的做到万无一失。在工程安全建设环节中,安全生产责任制度也是一个很重要的环节,如此也对工程的领导和管理人员提出更高要求,实践中,要真正的做到各司其职,妥善的落实好安全施工措施。

在建筑工程的前期规划中,管理人员需对工程的结构、质量、性质以及复杂程度等有一个深入、全面的了解,这些因素都会对工程施工产生较大影响。在具体施工过程中,管理人员可结合具体情况制定出周密的施工计划,随着时间的推移,还要对施工计划进行调整和优化,从而更好的满足建筑施工要求。施工方更要及时反馈,发现问题要在第一时间进行汇报,确保施工计划的顺利推行。

## 4 结语

综上所述,在建筑工程施工领域中,现场施工管理属于一项系统性、复杂性的工程,实践中应严格遵循经济效益、科学合理和规范化标准化等基本原则。此外,结合管理过程中暴露的问题,要求相关管理人员明确自身责任,加大监督和管理力度,制定出完善可行的管理体系,并以此为基础妥善落实好各项工作,真正做到有法可依,有章可循,为建筑工程整体质量的提升奠定良好基础。

## [参考文献]

- [1]温建林.建筑施工现场管理中常见问题及对策探析[J].建筑工程技术与设计,2015(13):702.
- [2]刘富军.刍议建筑施工现场安全管理常见问题及对策探析[J].城市建设理论研究:电子版,2016(24):1.
- [3]刘泽明.探析建筑工程管理存在的问题与解决方法[J].城市建设理论研究:电子版,2015(31):2520-2521.
- [4]雷兴军.浅析建筑施工现场管理中的常见问题及强化措施[J].中华民居(下旬刊),2014(10):403.
- [5]雪萍.土建工程施工管理中常见的问题及解决的对策[J].商品与质量·建筑与发展,2014(8):28.
- [6]徐子强.建筑工程施工技术现场管理中常见问题及措施[J].建筑工程技术与设计,2016(12):2228.
- [7]谢自航.建筑工程施工现场管理中常见问题及有效措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2016(24):1496.