

# 试分析桥梁与道路工程建设项目管理的要点内容

高宜友

广西诚鑫工程有限公司

DOI:10.18686/btr.v1i2.1471

**[摘要]** 随着经济全球化风暴逐步席卷世界各地,现代化生产方式和社会发展观念也在悄然发生改变,这在一定程度上,提高了公众对道路桥梁建设的重视,故此在工程建设过程中,加大项目管理势在必行。本文围绕道路桥梁工程项目管理的要点展开探讨,旨在为业内人士提供有价值的参考意见,促进交通事业的快速发展。

**[关键词]** 道路桥梁; 项目管理; 参考意见

道路桥梁工程是促进国民经济稳定增长的基础,也是维系民生建设的先决条件。针对此,建设企业应当结合工程的实际建设情况,深入剖析现阶段项目管理工作存在的不足,并制定切实可行的改进方案,确保项目管理工作发挥出其最大价值。

## 1 开展桥梁与道路项目管理工作的价值

众所周知,我国道路桥梁工程建设项目的数量及规模不断扩张,且逐步缩小了与发达国家的差距。而针对路桥工程建设项目开展工程管理工作,则可以为项目管理的运行创造有利的条件。

我国在道路桥梁工程建设项目管理工作中,融合了现阶段最尖端的项目管理理念,而这也促使管理工作逐步趋向科学合理、系统规范化。从工程建设企业的角度来说,要想按照既定计划、严格遵守相应规范开展工程建设,需要进一步落实项目管理工作,由此可见,随着时代的发展和社会的变化,工程项目管理的好坏已成为决定企业能否实现可持续发展战略目标的必要条件。

## 2 落实桥梁与道路项目管理工作的要点内容

### 2.1 采取项目经理责任制

在对道路桥梁工程项目进行全方位动态管理的过程中,最常见的方式就是责任制管理模式。

对于具体的工程项目来说,首先,需要确定最合适的项目经理人,要求其掌握尖端的专业知识,及扎实的理论知识储备和丰富的实践经验。在选择过程中,要采取人性化的考核标准,客观评估项目经理的综合素质,只有其考核通过后,才能正式投入工作。另外立足于企业的经营发展角度,需要制定切实可行的考核制度,在规定时间内采取不定期抽查,这也是为了保证项目经理能够全身心的投入工作,树立正确的价值观,进而排除个人因素的不利影响。

### 2.2 加大财务风险管控力度

在工程项目的建设过程中,存在诸多不可控因素,这些因素也导致工程面临不同类型的风险。通常,风险的发生都是无法预测的,这也加大了风险控制工作的难度。对于工程建设项目来说,风险管理工作应当从如下两方面着手考虑。

(1) 预防控制风险。一般情况下,路桥建设企业在确定投

资方向时,会从宏观和微观两方面深入探究可行性研究报告。其中,宏观分析具体包括国家的法律法规、社会经济发展形势和材料市场变化趋势等,判断投资的最佳时间。微观分析主要是采取恰当的经济和技术分析手段,并裁定最适合的分析手段,测试各种预期收益率和现金流等必备指标,最终,以此为依据,制定恰当的投资计划方案。

(2) 分散投资,降低风险。通常,工程项目投资遇到的风险都是由经济活动和市场交易中的不确定因素导致的。针对此,应当采取有针对性的措施合理规避风险,例如采取多元化投资组合方式。从投资企业的角度来说,将资金分散投资到多个项目的风险要低于投资单个项目,而且融合先进的投资理念,可以有效消除投资综合风险。

此外,随着行业的快速发展和思想观念的进步,降低投资风险的方式逐步趋向多样化,例如购买固定资产进行融资。且路桥工程在融资方面与其它工程是类似的,这些工程项目都要综合预判成本管控的风险,评估风险收益,并将科学手段与经济效益相结合,最大限度的降低投资风险,保证经济效益最大化。再者,在制定融资决策的过程中,控制成本的过程就是为企业合理合法牟取利益的过程,从财务工作层面来讲,优化财务结构是实现约束成本投入的最佳手段。

### 2.3 强化技术管理质量

众所周知,道路桥梁工程建设需要借助多种技术手段,工程的实际难度决定了技术的复杂性。因此,加大技术管理力度也是工程建设项目管理的重点环节。首先,在施工建设前期准备阶段,应当认真研究施工规划设计图纸,明确图纸中技术手段存在的不足,并加以改正。其次,综合整理、保存各阶段所应用技术的相关文件资料,为后续工程的开展提供便利条件。最后,积极引进国外先进技术理念,且在施工建设过程中,合理应用创新型技术、材料和机械设备,强化工程建设质量。

### 2.4 全方位把控施工质量

在管理道路桥梁项目的过程中,质量管理工作是最基础且最重要的环节。在实际管理过程中,首先应当明确质量目标,严格执行行业标准,结合实际情况,制定与实际工程相符的质量目标。其次,全方位把控工程质量问题,具体包括施工

技术人员、机械设备、施工规划方案等。最后,对工程建设质量实施动态化监督管理,在道路桥梁项目中,按照规定优化配置监理人员结构,对工程质量进行全方位的监控。

### 2.5 采取恰当的措施约束施工进度

要想保证道路桥梁工程在规定时间内高质量完成,在施工前期准备阶段,施工企业就需深入现场进行勘察,制定资源优化配置方案,并将其提供给相关人员,避免由于资源利用不当延误工期。每到月末及季度末,施工企业要依据实际施工进度情况,召开协商会议,共同分析影响施工进度的主要因素,进而采取有针对性的措施,从根本上解决工期延误问题。另外,还要认真审核工程项目,对工作计划进行适当的调整,避免工期延误现象的发生。

### 2.6 加强施工建设安全性,维护生态系统平衡

在工程项目的建设过程中,确保施工技术人员的安全,维护工程所在区域的生态系统平衡,这是实现人性化建设的必要条件,同时也是开展项目管理工作的最终目标。如果项目管理工作实际落实效果不佳,就会增加发生安全事故的概率。基于此,应当全方位监测整个施工建设周期的环境问题。纵观我国路桥项目管理工作的开展情况可知,如今管理中对于安全管理和生态的平衡仍缺乏必要的约束,这极大的影响了工程的经济效益、社会效益和生态效益。

## 3 开展桥梁与道路工程项目管理工作的实例分析

### 3.1 工程实际案例

以某城市公路建设工程为例,该工程项目总体长度达到63千米,路面宽度为42.5米,最高车速限定在110千米/时。由于多方面因素的制约,该工程施工时间较紧张,且工程任务量相当繁重,初步计划在360天内完成。因为路面施工与房建工程是同步运行的,且施工环节联系紧密,繁琐复杂,同时需要应用多种技术手段,所以这在一定程度上,增加了工程任务量。针对此,应当采取切实可行的措施,科学规划工程项目管理工作,确保工程在规定时间内高质量完成。

### 3.2 项目管理的关键环节

(1)进度管理。一般来说,工程项目进度管理工作具体包括如下几方面:①相关单位要结合工程合同的具体条款,科学划分工程阶段性进度管理目标,并制定完善的计划方案,引导施工流程,强化动态化目标管理效果。②需要在规定时间内对整体工程的进展情况进行深入且细致的检查,绘制S

型曲线图,横向比较实际施工进度与计划存在的偏差。③一旦发现项目实际进度与计划偏差较大,要及时采取科学手段分析偏差,并采取合理的应对措施,加大重视力度,为后期工程的推进奠定基础。

(2)成本控制管理。首先,要科学管理施工进度,确保施工技术人员在实际施工建设过程中积累经验,以此提高计划人员对组织规划的重视,合理管控施工成本。其次,规范承包合同,采取“四包”“四保”管理手段,具体内容如下所述:包进度、包质量、包费用、包安全;确保施工材料储备充足、技术指导科学合理、施工进度稳定运行、实际行为严格履行合同条款。再次,要将相关人员的工资与“四包”政策挂钩,对表现优异的员工给予相应的奖励,进而激发员工的主观能动性,深化成本管控意识,使其全身心的投入到工作之中。

最后,要灵活运用量本利手段,协调工程任务量与实际效益的关系,制定合理且详尽的折线图,以实现经济效益最大化为目标,促进成本管理工作的有序运转。

(3)施工质量管理。企业管理人员可以积极引进高素质的人才,并成立对应的管理部门,科学设置组织结构、工作运行流程等,为落实质量管理工作创造有利条件。另外,也可制定完善的合同管理体系,保证工程质量满足实际要求。除此之外,还应制定切实可行的工作计划,让各相关单位保持有效的信息沟通和协调配合,为排除安全隐患,强化工程质量奠定基础。这里应该注意的是,要着重分析过往安全事故的具体环节,采取积极有效的预防措施,尽量降低安全事故的发生概率。

## 4 结语

综上所述,全面贯彻落实路桥工程建设项目的管理工作,能够保证道路桥梁工程质量符合现代化建设要求,实现经济效益、社会效益与生态效益的最大化,最终促进工程的快速稳定发展,为我国社会经济增长贡献力量。

### [参考文献]

[1]李艳飞,王亮.道路桥梁建设工程项目管理的方法和措施研究[J].建设科技,2016(21):109-110.

[2]王晓明.道路桥梁工程建设项目管理的方法及措施探讨[J].江西建材,2015(01):171.

[3]张朋.道路桥梁工程建设项目管理的方法及对策[J].城市建设理论研究(电子版),2016(29):76-77.