

# 园林景观工程施工阶段的造价控制

董晓燕

泛海园艺技术工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v8i10.5100

**[摘要]** 施工阶段是园林景观工程造价管控的关键节点,行业普遍存在重结算、轻过程的管理弊病。结合园林工程动态化、复杂化的施工特点,梳理管控体系粗放、材料损耗严重、工程变更频繁、人机管理薄弱等现存问题。从制度、材料、变更、人员、现场管理多个角度制定优化策略,推行精细化管控模式,以此理顺成本管控逻辑,平衡施工质量、进度与成本,助力行业管理水平稳步提升。

**[关键词]** 园林景观工程; 施工阶段; 造价控制; 成本管理; 精细化管控

**中图分类号:** TU986 **文献标识码:** A

## Cost Control in the Construction Stage of Landscape Engineering

Xiaoyan Dong

Fanhai Landscape Architecture Engineering Co., Ltd.

**[Abstract]** The construction stage is a critical phase for cost control in landscape engineering, yet the industry generally suffers from an overemphasis on final settlement while neglecting process management. Considering the dynamic and complex nature of landscape construction projects, this paper identifies existing issues such as rough management systems, high material waste, frequent design changes, and weak human-machine management. Optimization strategies are proposed from multiple perspectives, including institutional improvement, material control, variation management, personnel management, and site management. By implementing a refined management approach, the study aims to streamline cost control logic, balance quality, schedule, and cost, and promote steady improvement in industry management levels.

**[Key words]** Landscape Engineering; Construction Stage; Cost Control; Cost Management; Refined Management.

### 引言

园林景观工程施工环节繁杂,易受场地环境、人为操作等因素干扰,造价管控难度较高。施工阶段资金消耗集中,管控成效直接决定工程经济效益。当前多数项目固守传统管控思维,轻视施工过程动态监管,极易产生资源浪费问题。结合行业管理痛点研究造价管控要点,梳理现存问题并提出改良方案,可为同类园林工程成本管控提供参考。

### 1 园林景观工程施工阶段造价控制概述

园林景观工程施工阶段造价控制是以工程预算为基准,对施工全过程的资金消耗、资源配置进行动态调控的管理工作,核心目标是在保障景观效果、施工质量与施工周期的前提下,将实际成本管控在预设额度范围内。该管控工作具备动态性、综合性、复杂性三大特征,区别于工程前期的概算与预算,施工阶段造价管控需适配施工现场的动态变化,协调人员、物料、设备、工序等多项生产要素。从管控范畴来看,其覆盖土方施工、绿植种植、硬质铺装、景观构筑物搭建、后期养护等全部施工

环节,管控内容包含物料采购损耗、人工劳务支出、机械设备运维、现场管理消耗等各类成本。现阶段行业内造价管控重心多集中于竣工结算审核,忽视施工过程中的动态管控,导致施工中资源浪费、工序冗余、物料损耗超标等问题频发。科学的施工阶段造价控制,需打破静态管控思维,结合园林工程施工特性,建立全过程、精细化的管控逻辑,精准把控每一项成本支出,优化资源配置结构,实现成本、质量、进度三者的协调平衡<sup>[1]</sup>。

### 2 园林景观工程施工阶段造价控制现存问题

#### 2.1 造价管控体系不完善,管控模式较为粗放

现阶段很多园林景观项目,都没有适配自身施工特点的造价管理制度,管控流程不够规范,粗放的管理方式也十分普遍;不少施工单位会把造价管控归为财务核算工作,并没有将控本理念贯穿全部施工过程,部门权责划分较为模糊,技术、施工、造价部门之间,往往缺少有效的协同配合。企业在施工调整、技术优化时,一般不会同步测算成本,大多存在重视施工技术、忽略成本管控的情况。同时,管控工作缺少统一执行标准,对于材料

损耗、人工工时、设备使用等成本指标,企业没有设定量化管控范围,管控工作主观性较强。除此之外,施工单位大多只重视建材、人工这类直观费用,却容易忽略现场管理、物料转运、苗木养护等隐性开销,容易造成隐性成本不断上涨,很难做到全方位、一体化的造价管控。

### 2.2 工程材料管控疏漏多,物料成本损耗偏高

材料成本在园林景观工程总造价中占比极高,包含绿化苗木、铺装石材、给排水管材、装饰辅料等多类物料,材料管控是造价控制的核心环节。现阶段物料管控普遍存在采购、存储、使用全流程漏洞。采购环节中,物料采购缺乏前期市场调研,未结合施工进度制定分级采购计划,批量采购与零星采购配比不合理,易造成资金占用或物料供应短缺;同时苗木、石材等差异化材料未严格筛选品质,同质材料价格差异未进行比对,增加采购成本。存储环节中,苗木未做好保湿、温控养护处理,易出现枯萎损耗;石材、砂石等硬质材料堆放杂乱,受天气、外力影响出现破损、变质问题,仓储防护措施缺失。使用环节中,施工人员物料领用无定额限制,铺装切割、管线铺设过程中随意浪费材料,边角料回收利用率极低。此外,物料转运流程规划不合理,场内转运路线混乱,增加运输能耗与物料二次损耗,进一步推高物料综合成本<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工方案变更频繁,成本波动幅度较大

园林景观工程注重景观艺术性与现场适配性,施工过程中方案变更现象频发,是造成造价波动的重要因素。一方面,前期设计阶段勘察工作不够细致,未精准勘测施工现场地形、土质、水文等基础条件,设计方案与现场施工适配性不足,施工开展后需调整施工工艺、优化景观布局,产生额外施工成本;另一方面,业主方对景观效果的需求动态调整,绿植搭配、景观小品、铺装样式频繁修改,导致已施工工序返工、物料废弃,造成资源浪费。同时,方案变更流程缺乏规范化管控,变更前未完成成本测算、效益评估,部分不必要的变更未被驳回,变更产生的人工、物料、设备增量成本无明确核算标准。频繁的工程变更不仅打乱原有施工进度计划,增加工期管控成本,还会造成造价预算频繁调整,破坏造价管控的稳定性,极易出现成本超额问题。

### 2.4 人员与设备管理不足,综合运营成本偏高

人工成本与机械设备使用成本是施工阶段重要的可变成本,现阶段人员管理与设备运维管理存在明显短板。人员层面,施工团队专业素养参差不齐,部分作业人员缺乏园林施工标准化操作意识,施工工艺不规范易引发返工修缮工作,增加人工损耗;人员排班缺乏科学规划,工序衔接空档期造成人工闲置,无效劳务支出增多。管理层面,造价管控人员专业能力不足,仅具备基础造价核算能力,对园林施工工艺、物料特性、施工流程了解不足,无法精准预判施工中的成本风险,动态管控能力薄弱。设备层面,土方开挖、绿化浇灌、石材切割等机械设备运维管理松散,设备进场时间规划不合理,闲置停放时长较长;日常保养检修工作不到位,设备故障频发,维修费用增加;操作人员作业不规范,加剧设备磨损,缩短设备使用周期,综合提升设备使用成本。

## 3 优化园林景观工程施工阶段造价控制的具体措施

### 3.1 完善精细化管控体系,规范造价管理流程

粗放管理模式往往会产生各类造价管理漏洞,施工单位可以结合园林工程的施工特点,搭建一套系统且细化的管控模式,明确各部门管理权责,打通部门之间的协同工作渠道;施工单位需要优化内部组织架构,清晰划分施工、技术、造价、物资部门的工作职责,形成联动管理机制,方案改动、工序优化、材料采购等工作,都需要多部门共同审核,兼顾施工可行性与经济合理性。企业还要制定统一的管控流程,以工程预算作为参考依据,将施工划分为前期准备、中期施工、后期收尾三个阶段,明确各阶段成本管控标准,规范人工、物料、设备、管理四类开销,减少人为管控带来的偏差。施工单位需要重视隐性成本的管控工作,梳理转运、养护、工期延误等费用的形成原因,做好费用登记台账,避免隐性成本不断堆积;企业还需搭建动态监测方式,定期对比实际花销和预算数据,及时整改超支问题。除此之外,企业应当优化内部审核流程,分级核查资金支出,严控不合理开销,从管理层面稳固造价管控防线<sup>[3]</sup>。

### 3.2 优化工程材料全流程管控,降低物料综合损耗

物料成本管控需贯穿采购、存储、领用、回收全流程,通过规范化管控手段压缩物料无效损耗,降低材料综合成本。采购环节,建立市场化调研机制,实时梳理苗木、建材、辅料的市场价格波动规律,结合施工进度制定阶段性采购计划,平衡批量采购的价格优势与零星采购的灵活性,减少资金积压;针对差异化材料,建立物料品质筛选标准,优先选择适配施工场地、性价比高的物料,杜绝高价采购、劣质采购行为,同时搭建长期供货合作渠道,稳定物料采购价格。存储环节,分类规划物料堆放区域,结合物料特性制定防护方案,苗木设置专属养护区域,调控温湿度、做好水肥管理,降低苗木枯萎死亡率;石材、砂石等硬质材料做好防水、防磕碰防护,划分规整堆放区间,减少自然损耗与人为破损。领用环节,实行定额领用制度,依据施工工序测算物料使用额度,登记领用人员、领用数量、使用区域,杜绝随意领用、超额领用现象。施工结束后,及时回收边角料、剩余辅料,对可二次利用的建材进行规整储存,优化资源利用率。同时,优化场内转运路线,提前规划物料运输路径,减少转运距离与转运频次,降低转运过程中的物料损耗与运输成本。

### 3.3 严控工程变更流程,减少不必要成本增量

工程变更一般会造造成工程造价出现浮动,施工单位可以利用前期把控、流程规整、逐级审核的手段,以此减轻变更给成本带来的不良影响;施工正式开展之前,工作人员需要加强现场勘察工作,全面收集场地地形、土质、水文以及管线分布等基础资料,企业能够结合现场实际情况优化设计方案,弥补前期存在的设计缺陷,从根源减少被动改动的发生。在施工进行期间,企业应当设立严格的变更审批制度,但凡出现设计改动、工序调整、景观优化等情况,相关人员都需要提交变更申请,标注改动缘由、施工调整内容以及预估成本;技术部门可联合造价部门共同审核,判断变更是否具备实施价值,从而驳回多余且不合理的

改动。对于必须执行的变更,工作人员需要提前优化施工方案,调动物料采购计划与人员排布,尽量规避返工、材料浪费等问题;施工人员还要妥善保存变更资料,精准核算新增费用,明确核算标准,保证成本统计完整规范。除此之外,施工单位要主动对接业主,提前预判景观优化需求,尽量前置方案调整工作,减少施工中后期的临时改动,维持造价管控的稳定状态<sup>[4]</sup>。

### 3.4 强化人员与设备管理,压缩人工设备成本

施工单位往往存在人员调配、机械设备方面的管理缺陷,企业可从人员素质、排班方式、设备养护等角度优化管理模式,以此压缩项目综合运营开支;在人员管控工作中,企业可以搭建分级培训模式,对现场作业人员开展基础施工教学,统一苗木栽种、石材铺筑、管线布设等施工流程,能够降低施工出错概率,减少返工产生的额外费用。企业同样需要培训造价工作人员,提升人员对施工工艺、材料识别、成本核算的掌握程度,强化动态控本能力;施工单位还需依照施工流程调配人力,合理排布工作人员,避免出现人力闲置、人员冗余的情况,进一步优化劳务分配,精准核算人工花销。在设备管理层面,企业应当编排机械进场方案,结合施工进度管控设备进退场时间,减少设备空置问题;工作人员需要建立养护台账,定期检修保养机械设备,及时排查故障隐患,以此控制维修支出,同时规范操作人员的作业方式,减缓机械磨损。除此之外,施工单位可区分设备使用场景,使用频率较低的机械设备可以进行租赁,减少采购与养护成本,优化设备费用结构。

### 3.5 优化施工现场管理,提升资源利用效率

科学的现场管理能够优化施工秩序、压缩无效消耗,是造价管控的辅助核心手段。首先,合理规划施工现场布局,划分施工作业区、物料堆放区、设备停放区、苗木养护区,避免场地杂乱造成的作业拥堵、物料二次搬运问题,提升施工流转效率。其次,优化施工工序衔接逻辑,结合园林工程施工工艺顺序,统筹土方

工程、基础工程、硬质景观、绿化种植、配套设施等施工环节,减少工序交叉干扰,避免工期延误产生的额外管理成本。同时,加强施工现场质量巡检,定期核查施工工艺、施工质量,及时整改不规范施工行为,避免后期大规模返修产生的高额成本。此外,合理管控施工周期,结合气候条件优化施工计划,避开极端天气开展苗木种植、户外铺装等作业,降低自然环境对施工质量的影响,减少工期延误损耗。现场管理过程中,同步做好成本记录工作,实时统计每日物料消耗、人员出勤、设备使用数据,形成可视化成本台账,为后续造价核算、成本分析提供精准数据支撑,持续优化造价管控方案<sup>[5]</sup>。

## 4 结束语

造价管控贯穿园林景观工程整个施工流程,动态化管控工作对工程良性运营至关重要。为改善现阶段管控乱象,需完善精细化管理体系,严格控制材料消耗,规范工程变更审批流程,优化人员设备配置与施工现场管理。落实科学管控理念,合理调配各类施工资源,削减无效成本支出,能够规避造价失控风险,实现工程品质与经济收益协同发展。

### [参考文献]

- [1] 矫萌萌. 园林景观工程景观设计阶段工程造价控制措施[J]. 花卉, 2025(4): 100-102.
- [2] 陈宁. 浅谈市政园林景观工程项目造价管理与投资控制[J]. 散装水泥, 2025(6): 195-197.
- [3] 李新平. 园林景观绿化造价管理中存在的问题和改进措施[J]. 居业, 2025(9): 157-159.
- [4] 邵春艳. 城市更新背景下园林景观施工项目的成本优化路径研究[J]. 消费导刊, 2025(18): 0109-0111.
- [5] 马慧麟. 园林景观工程景观设计阶段工程造价控制分析[J]. 前卫, 2024(28): 0234-0236.