

房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践探究

黄传文

山东东昊工程咨询有限公司

DOI:10.32629/btr.v8i10.5074

[摘要] 房屋建筑工程质量是建筑行业发展的核心根基,监理单位作为项目质量管理的关键主体,其履职成效直接影响工程安全与使用价值。本文结合监理工作实际,明确监理单位在项目质量管理中的核心定位,分析其对工程建设质量的关键影响,梳理施工全周期的核心监理实践路径,探讨监理人员素养、流程管控、技术应用及多方协同的优化方向,为监理单位提升项目质量管理水平、强化履职效能提供实践参考。

[关键词] 房屋建筑工程; 监理单位; 项目质量管理

中图分类号: TU712.2 文献标识码: A

Exploration of Project Quality Management Practices of Supervision Units in Building Construction Engineering

Chuanwen Huang

Shandong Donghao Engineering Consulting Co., Ltd.

[Abstract] The quality of building construction projects is the core foundation of the development of the construction industry. As a key 主体 in project quality management, supervision units play a decisive role in ensuring construction safety and functional value. Based on practical supervision work, this paper clarifies the core positioning of supervision units in project quality management and analyzes their key influence on construction quality. It further summarizes the main supervision practices throughout the full construction lifecycle and explores optimization directions in terms of personnel competence, process control, technological application, and multi-party coordination. The study aims to provide practical references for improving project quality management levels and enhancing performance effectiveness of supervision units.

[Key words] Building Construction Engineering; Supervision Unit; Project Quality Management.

引言

房屋建筑工程质量关乎民生安全与城市发展,其管控需贯穿施工全周期并依赖多方协同。监理单位作为质量管理的核心参与者,承担施工准备核查、过程动态监控、竣工验收核验等关键职责。通过规范施工流程、纠正不规范操作、协调各方质量分歧,监理单位能有效规避质量隐患,确保施工符合预设标准,为建筑质量安全提供坚实保障,是工程质量管控不可或缺的关键力量。

1 房屋建筑工程监理单位项目质量管理的重要性

1.1 监理单位在项目质量管理中的核心定位

房屋建筑项目的质量把控,离不开监理单位的精准定位和高效履职。监理单位并非单纯的监督者,而是承担着质量监督、流程规范、隐患排查的核心职责,深度参与项目质量管理的核心环节,全程贯穿项目施工的各个阶段。从施工准备阶段的前期核查,到施工过程中的实时管控,再到竣工阶段的质量核验,监

单位都要发挥主导作用,把控每一个质量细节。其核心定位体现在对施工环节的严格管控,规范施工流程,及时纠正不规范操作,确保施工符合质量标准。还要做好各参与方的协同衔接,协调解决施工中的质量分歧,统筹推进质量管控工作,保障项目质量符合预设要求。清晰的核心定位能让监理单位明确履职方向,聚焦质量管控重点,切实发挥自身作用,为房屋建筑项目的质量安全提供有力保障,筑牢项目质量根基。

1.2 监理质量管理对工程建设质量的关键影响

工程建设质量的高低,离不开监理质量管理的有效发挥,其影响贯穿项目建设的全过程。监理质量管理能从源头把控工程质量,在施工准备阶段,对施工材料、施工设备进行严格核查,杜绝不合格材料和设备进入施工现场,从基础上减少质量隐患。施工过程中,通过实时巡查、全程管控,规范施工人员的操作流程,纠正不规范施工行为,确保每一道工序都符合质量要求,避免因工序疏漏导致的质量问题。监理质量管理还能推动施工环

节的标准化、规范化,引导施工方严格按照既定标准施工,提升施工质量的稳定性和一致性。同时,通过对施工质量的动态管控,及时发现潜在质量问题并督促整改,避免小问题扩大为大隐患,保障工程建设质量达标^[1]。规范有效的监理质量管理,能切实提升工程建设整体质量,筑牢工程质量根基,为工程的长期稳定使用提供坚实保障。

2 房屋建筑工程监理单位项目质量管理的核心实践路径

2.1 施工准备阶段的质量监理

施工准备工作做得扎实与否,直接影响后续工程质量,监理单位在这一阶段的质量把控至关重要。先对施工所用的各类材料进行严格核查,核对材料规格、型号及合格证明,结合施工设计标准逐一校验,仔细检查材料的质量状况,确保所用材料符合施工要求,杜绝不合格材料流入现场,从源头减少质量隐患。再对施工方案进行细致审核,梳理方案中的施工流程、质量控制要点,查看方案是否科学合理,是否能有效保障施工质量,对不合理的部分提出优化建议并督促整改。还要核查施工人员的专业能力,确保施工人员具备相应的操作水平,能按照规范要求开展施工。同时对施工现场进行全面检查,确认施工场地布置、施工设备调试等符合施工准备要求,为后续施工创造良好条件。施工准备阶段的质量监理做到位,能提前规避各类潜在质量问题,明确施工质量标准,为后续施工过程的质量管控奠定坚实基础,推动工程质量管控工作有序开展,保障工程建设质量达标。

2.2 施工过程中的日常动态质量监理

施工过程是工程质量形成的核心阶段,日常动态质量监理需全程跟进、精准管控,才能及时规避隐患、保障质量。监理人员需坚守施工现场,开展常态化巡检,紧盯施工各环节的质量细节,及时发现并督促整改各类不规范施工行为。(1)工序质量巡检:按照施工流程,对每道工序开展实时检查,重点核查工序衔接的合理性和施工操作的规范性,确保上一道工序合格后,再进入下一道工序施工,杜绝工序质量隐患叠加。(2)施工参数管控:实时监测施工过程中的关键操作参数,查看施工行为与既定标准的契合度,发现参数偏差及时提醒施工方调整,避免因操作不当导致质量问题。(3)隐蔽工程管控:对隐蔽工程实施全程旁站监理,在工程覆盖前仔细核查施工质量,确认合格后再推进后续施工,杜绝隐蔽工程存在质量漏洞^[2]。做好日常动态质量监理,能实现对施工质量的全过程、全方位管控,及时化解施工中的质量风险,规范施工行为,持续提升施工质量,为工程整体质量达标提供坚实支撑,推动质量管控工作落地见效。

2.3 关键工序与隐蔽工程的专项质量监理

关键工序与隐蔽工程的质量直接决定整个工程的安全稳定性,专项质量监理需聚焦重点、精准发力。监理人员需提前梳理工程中的关键工序,明确各关键工序的质量控制标准和管控要点,在施工过程中全程跟进,严格核查施工操作的规范性,及时纠正不规范施工行为,确保关键工序质量达标。隐蔽工程因其施工后难以检查的特性,更需强化监管,施工过程中实施全程

旁站监理,紧盯每一个施工细节,详细记录施工过程,避免施工方违规操作、偷工减料。施工完成后,需对隐蔽工程进行全面核查,确认质量合格后,方可允许进行后续覆盖施工,对核查中发现的问题,督促施工方及时整改,整改完成后重新核查,直至合格。专项质量监理需注重流程规范,明确管控责任,做到每一个关键环节、每一处隐蔽部位都有监理痕迹,通过精准管控关键工序和隐蔽工程,有效规避质量隐患,筑牢工程质量根基,推动整个工程质量持续提升,保障工程长期稳定使用。

2.4 竣工验收阶段的质量核校

竣工验收是工程质量管控的最后一道关口,监理单位的质量核校工作必须严谨细致、全面到位,确保工程质量符合既定标准。核校工作需统筹兼顾资料核校与实体核校,全方位排查质量隐患,不遗漏任何一个关键环节。(1)施工资料核校:梳理工程施工全过程的相关资料,核查资料的完整性、规范性,确保资料能真实反映工程施工流程和质量状况,与工程实体保持一致,杜绝资料缺失、虚假等问题。(2)工程实体核校:对工程主体结构、装饰装修、配套设施等进行全面检查,逐一核查各部位质量是否符合施工要求,重点排查关键工序和隐蔽工程的质量遗留问题,确保工程实体质量达标。(3)整改复核验收:对核校中发现的质量问题,明确整改要求和期限,督促施工方限期整改,整改完成后再次进行复核,确认问题全部整改到位,不留下任何质量隐患^[3]。严谨规范的质量核校,能全面把控工程最终质量,及时化解遗留问题,确保工程达到交付标准,切实发挥监理单位的质量管控作用,保障工程后续稳定使用。

3 房屋建筑工程监理单位项目质量管理的实践优化方向

3.1 监理人员专业素养的系统提升

监理人员的专业素养,是决定监理工作质量、推动项目质量管理落地的核心因素。要搭建系统的培训体系,聚焦监理工作中的核心技能和专业知识,针对性开展培训,提升监理人员对施工流程、质量标准的掌握程度,让监理人员能精准识别施工中的质量隐患,规范开展监理工作。注重实操能力培养,通过现场实操指导、经验交流等方式,提升监理人员的现场管控能力,使其能灵活应对施工中的各类质量问题,精准落实监理职责。强化专业知识更新,紧跟行业技术发展趋势,及时学习新型施工技术、质量管控方法,弥补知识短板,避免因专业能力不足影响监理质量。同时,注重职业素养培育,引导监理人员树立严谨负责的工作态度,坚守质量底线,杜绝敷衍履职、违规操作等行为。持续推进监理人员专业素养提升,能让监理人员更好地履行岗位职责,提升监理工作的专业性和有效性,为项目质量管理提供有力的人才支撑,推动整个监理质量管理工作提质增效。

3.2 监理质量管理流程的精细化构建

监理质量管理效能的提升,离不开流程的精细化设计与落地,粗放式的流程管理难以满足高质量监理工作的需求。要立足监理工作全流程,梳理现有流程中的薄弱环节,通过细化管控节点、明确操作标准,构建科学高效的精细化监理流程。(1)流程

梳理优化: 全面梳理施工准备、过程管控、竣工验收各阶段的监理流程, 剔除冗余无效环节, 明确各流程的衔接节点, 避免流程脱节、责任模糊等问题, 确保监理工作有序推进。(2) 节点管控细化: 将监理全流程拆解为多个关键管控节点, 明确每个节点的监理内容、操作规范和责任主体, 让监理人员清晰掌握每一步工作要求, 提升管控的精准度。(3) 流程闭环完善: 建立监理流程闭环管理机制, 对每个流程的执行情况进行跟踪反馈, 及时发现流程执行中的问题并优化调整, 确保监理工作从启动到收尾形成完整闭环, 不留下管理漏洞^[4]。精细化监理质量管理流程的构建, 能规范监理工作行为, 提升监理工作效率和管控精度, 推动监理质量管理工作提质增效, 为项目质量提供更有力的保障。

3.3 监理质量管控技术的创新应用

监理质量管控水平的提升, 离不开技术创新的支撑, 传统管控技术已难以适配当下工程监理的精细化、高效化需求。要积极引入先进的管控技术, 优化监理工作模式, 提升质量管控的精准度和效率。引入智能化监测设备, 实现对工程施工全过程的实时监测, 精准捕捉关键工序、隐蔽工程的质量数据, 及时识别质量异常, 避免人工巡检的疏漏和误差。推动数字化管理技术应用, 搭建监理质量管控数字化平台, 整合施工过程中的各类质量信息, 实现信息的实时共享和高效流转, 方便监理人员快速查阅、分析数据, 精准把控质量管控重点。注重技术与监理工作的深度融合, 结合工程施工特点, 优化技术应用方案, 让创新技术真正落地见效, 替代传统粗放式管控方式, 减少人为因素对监理质量的影响。持续探索创新技术的应用场景, 不断拓展技术应用范围, 通过技术创新弥补传统监理模式的不足, 提升监理质量管控的智能化、精细化水平, 推动监理质量管理工作提质增效, 为项目质量提供更可靠的技术保障。

3.4 多方协同质量管理体系的完善

工程质量管控不是监理单位单方面的工作, 需联动各方力量, 完善协同体系才能形成质量管控合力。要打破各方之间的沟

通壁垒, 搭建高效的协同沟通机制, 推动监理单位与施工方、材料供应方等相关主体的常态化沟通, 及时同步质量管控信息, 协调解决质量管控中的分歧和问题。明确各方在质量管理中的职责, 梳理协同管控流程, 避免责任模糊、推诿扯皮等情况, 确保每一项质量管控工作都有对应主体落实。强化各方质量理念共识, 引导施工方、材料供应方重视质量管控, 主动配合监理单位的工作, 严格按照质量标准开展施工、供应材料, 形成“各方联动、齐抓共管”的质量管控格局。优化协同管控模式, 推动各方信息共享、资源互通, 让监理单位能及时掌握施工、材料等各环节的质量情况, 精准开展管控工作^[5]。完善的多方协同质量管理体系, 能凝聚各方力量, 弥补单一主体管控的不足, 提升质量管控的全面性和有效性, 推动监理质量管理工作高效落地, 切实保障工程整体质量稳定达标。

4 结束语

未来, 房屋建筑工程监理单位需持续深化项目质量管理实践。通过技术创新提升监测精度, 如引入智能化设备与数字化平台; 优化流程设计构建精细化管控闭环; 强化多方协同形成齐抓共管格局。同时注重监理人员专业素养与职业素养双提升, 推动监理工作向智能化、精细化方向发展, 为工程质量安全提供更可靠保障, 助力建筑行业高质量发展。

[参考文献]

- [1] 吕炜昌. 房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践探究[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2025(10): 076-079.
- [2] 王小林. 某建筑房屋建筑项目监理单位质量管理研究[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2024(11): 097-100.
- [3] 蔡昌. 房屋建筑工程监理质量管控要点与实践研究[J]. 消费导刊, 2025(12): 0102-0104.
- [4] 徐方申. 房屋建筑工程监理单位项目质量管理实践[J]. 居业, 2024(5): 168-170.
- [5] 刘晓飞. 建筑工程监理现场规范管理措施深度探析[J]. 中国科技期刊数据库工业A, 2025(3): 001-004.