

# 水运工程项目施工管理与控制探讨

陈辉

南京港港务工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v8i9.4897

**[摘要]** 随着近些年我国社会经济水平的不断提升,水运工程项目也逐渐受到社会各界的广泛关注,为了有效提升水运工程项目施工质量,合理降低企业的资源投入,加强水运工程项目的施工管理与控制工作显得尤为重要。基于此,本文首先分析了管理与控制工作在水运工程项目施工中的重要作用,之后围绕实际管理中存在的部分问题,提出了相应的管理与控制措施,希望为水运工程的高质量开展带来一些帮助。

**[关键词]** 水运工程; 项目施工管理; 控制措施

**中图分类号:** U612.1+4 **文献标识码:** A

## Discussion on Construction Management and Control of Water Transport Engineering Projects

Hui Chen

Nanjing Port Engineering Co., Ltd.

**[Abstract]** With the continuous improvement of China's social and economic levels in recent years, water transport engineering projects have gradually received widespread attention from all sectors of society. In order to effectively improve the construction quality of water transport engineering projects, reasonably reduce the resource input of enterprises, and strengthen the construction management and control of water transport engineering projects, it is particularly important. Based on this, this paper first analyzes the important role of management and control work in the construction of water transport engineering projects, and then, focusing on some problems existing in actual management, proposes corresponding management and control measures, hoping to provide some assistance for the high-quality development of water transport engineering.

**[Key words]** Water transport engineering; Project construction management; Control measures

### 引言

水运工程作为我国重要的基础性工程之一,不仅满足了相关行业企业的生产作业需求,也为国民经济社会的高效节能发展提供了强大的交通支持。然而从水运工程的实际建设情况来看,相对粗放与低效的施工管理模式不仅造成了大量的资源浪费,也出现很多质量与安全隐患,严重威胁到企业的发展和社会的切身利益。因此有必要对水运工程项目的施工管理与控制问题进行深入研究。同时,应努力提高相关工作人员的专业水平,推动项目施工管理工作的高效进行。

### 1 水运工程项目施工管理与控制的重要价值

水运工程项目施工管理与其他各建筑专业的管理内容基本一致,在具体的工作流程中,同样应在保证施工品质的基础上,尽最大限度降低成本、提高速度、确保安全,保质保量地完成工程施工任务。这样不仅可以帮助企业节省开支,还可以避免资源的过多浪费,能够在一定程度上为水运工程施工企业提供经济

发展的基础动力,另一方面通过对水运工程项目施工过程的有效管理,可以让管理者、从业人员在一定程度上遵守各项规章制度,防止出现滥用职权、渎职腐败的现象,有利于对工作人员进行有效的监督与管理,确保水运工程项目的规范性与科学性。

### 2 对水运工程项目施工管理与控制工作的分析

在水运工程正式开工之前,应该依据相关法律法规、图纸清单、合同文件等相关要求,对整个项目施工过程中的质量、进度、成本、安全等各环节内容进行深度策划,以便清楚地制定、明确、掌握项目的管理目标。在工程施工之后,应严格根据制定的管理目标,运用合适的管理手段,科学高效地开展项目管理与控制工作。

#### 2.1 对施工合同的分析

在合同管理的过程中,相关管理人员必须要仔细认真地分析合同的每一项条款,特别是工期、签证、违约责任、索赔等等

一系列涉及项目费用与成本的内容。只有保证合同内容合法、合理且无歧义,才能确保日后能够避免不必要的纠纷,以达到施工项目管理与控制的合同目的。所以在签订合同时,项目负责人以及管理者要保持高度警惕,杜绝合同内容内的不合理要求或可能设置的陷阱,最大程度避免不必要的赔偿以及经济上的损失。在施工过程中,严格按照合同约定的条款,及时合规地办理工程签证、变更、索赔等工作,保证自身合法合理权益。

### 2.2对施工进度的分析

工期是项目管理与成本控制的重要环节,也是影响项目资金成本的重要因素。水运工程施工管理人员在对施工进度进行分析时,主要可以从以下两个方面进行分析与计划。①保证施工进度按照合同规定进行,②充分发挥技术部门的作用,在开展水运项目施工工作时,技术部门也起到了极为重要的作用,科学、合理、优化的施工组织设计和方案可以大大提高施工效率,降低措施项目费用等投入。

### 2.3对施工情况的分析

在对施工情况进行分析时,水运工程施工管理人员要秉承着实事求是的原则以及理念,对施工环境资源、交通道路、民风人文、现场情况等详尽地调研分析并形成相关报告和建议以备公司进行项目施工组织策划。在施工期间,水运工程施工管理人员应向相关部门仔细地反应施工进度、施工质量、资源投入等问题,而且对于工程施工期间资金收支情况,特别是项目回款情况要进行仔细核对,并把统计结果报告给相关负责人。在这一背景下,就需要水运工程施工管理人员对现场实际情况了如指掌,这样才能科学客观分析工程开展的状况,保证各级管理机构与部门对施工项目进行有效管理。

### 2.4对施工成本的分析

水运工程项目施工管理的最终目标是追求相对较高且合理的施工利润,为了保证水运工程能够顺利开展达成利润目标,水运工程施工管理人员需要将施工成本控制在可掌控的范围之内。对此,相关人员一定要仔细分析工程的难度特点,核对清单编制内容,确保不发生缺陷漏项情况,提前策划材料设备的招标采购,压缩材料成本,编制合理的施工方案,统筹优化施工组织安排,在确保施工安全质量的同时,减少不必要的人力、物力投入,由此把施工成本控制在目标范围内。成本控制对于水运项目施工来说是最为重要的一个环节,通过科学合理的成本控制能够最大程度的减少不必要的资金消耗,以提高工程利润水平。

## 3 水运工程项目施工管理与控制中存在的问题

### 3.1施工从业人员责任意识缺乏

对于工程项目来说,质量大于一切,如果出现施工质量有问题,则其它的一切都是镜花水月。要想提高施工质量,先要培养和提高相关施工从业人员质量责任意识。在目前,我国众多的水运工程施工单位素质良莠不齐,部分从业人员的质量意识比较淡薄,致使出现了较多的“豆腐渣工程”,从而严重影响了水运工程的施工品质。究其原因,多是由于施工者缺乏责任意识,没有将水运工程质量摆在最重要位置,也没有严格根据规范管理

所致。由此可见,施工从业人员缺乏责任意识是制约当前水运工程项目管理水平的一个重要原因。

### 3.2施工管理人员水平不高

施工管理人员水平不高也是制约水运工程建造质量的另一项主要原因。当前,我国国民经济依然处于高速发展期,对进出口贸易高度依赖,港口、码头、航道等水运工程的投入较大,工程项目众多,由此导致大量不具备水运工程施工管理素质的人员涌入,由于许多管理人员缺乏良好的技术素质与施工经验,对施工的工艺、效率、成本都缺乏较好的掌握与理解,这就造成了水运工程施工项目管理技术水平不高与管理能力不足的问题,从而严重干扰了水运工程的正常实施。

### 3.3前期策划准备工作仓促

就工程建设而言,前期的准备工作十分关键,特别是施工环境相对复杂的水运工程,如果在前期的准备工作中未能做到全面、深入、到位,那么项目施工过程中就会面临相当多的困难或无法达成管理目标。现在不少的水运工程大项目,想要更迅速地完成建设投产,盲目压缩工期,部分施工企业为了多上快干,抢占市场,对水运工程项目施工的前期策划准备相当仓促,没能对项目施工内容进行深入研究熟悉,对项目施工重难点问题未能充分分析、论证、策划,对相关目标未进行科学合理制定分解,带着问题走向了实施过程,这就很难保证工程施工管理的效率与质量,也严重影响了水运工程施工目标的达成。

### 3.4工程目标管理工作不到位

要想使工程施工可以有条不紊地顺利进行,就一定要有相关具体的实施目标。但是,许多水运工程施工单位的目标管理工作浮于表面,普遍存在项目管理重形象而轻实质、现场管理重安全而轻质量,质量管理重成果而轻过程、成本管理重经验而轻数据等情况,相关成本管理不到位、质量管理不严格、进度管理也不严谨。施工过程中的目标管理工作未能严格执行动态管理的原则和方法,这将严重影响水运工程项目的高效实施。

### 3.5施工现场管理混乱

施工现场管理对施工项目的顺利完成有着重要影响的,现场的控制效果,直接影响到施工企业形象、成本管控、评优创建。目前各级政府、行政主管部门都对现场施工管理提出了相关的要求,比如水运工程标化工地建设,平安工程、平安工地、品质工程等的创建,但是囿于部分水运工程施工企业的管理能力低下与发展理念落后,许多工程实施时没有一定的现场组织落实与强力的监督管理,导致现场管理较为混乱,形象不佳。

## 4 水运工程项目施工管理与控制的优化策略

### 4.1强化项目管理机构能力

人是解决一切问题的关键所在,在水运工程施工管理的过程中,相关水运工程施工企业应认真选派人员组建强大的项目管理机构,务必要做到相关人员经验丰富、专业匹配、认真负责,具有良好的团队协作意识和能力。在项目管理机构内部建立起科学合理的项目管理体系、制度并做好监督执行,强化项目管理机构的管理能力,从而提升施工项目的管理效能。

#### 4.2完善工程质量保证体系

在近几年的管理工作中我们能够发现,科学、合理、有效的工程质量保证体系的建立能够保证施工的顺利进行,对于在施工中出现的质量问题,也做到了有的放矢、有章可循。所以,完善的工程质量保证体系对水运工程施工管理水平的提升也十分重要,对此,在今后的工作中,我们要进一步建立健全工程质量保证体系,从措施、机制、管理、资源投入等各个方面入手,在工程质量管理方面进一步强化质量监测和控制。唯有如此,水运工程项目的施工质量才能得到切实、有力的提升。

#### 4.3加强工程项目资金管理

资金是保证工程建设顺利进行的重要条件。对于水运工程施工企业而言,一个项目进入施工阶段后,会有大量的材料采购、船机调配,资金投入量非常大,所以要加强资金管理即加快项目回款,以实现尽量用较少的投入,构建出较优质的工程项目。如此才可以有效降低企业资金成本,加快资金周转,同时可以及时支付劳务、材料、设备商的欠款,避免出现拖欠民工工资而导致的投诉,保证企业信用,减少不良社会影响。

#### 4.4重视工程项目材料管理

水运工程因所处自然环境复杂多变,包含外海、近海、沿江、内河等多种地理环境,存在赶潮水、防台防风防汛等各类气候环境,使用的建筑材料种类多,运输不便,材料特性要求多等情况。所以,为提高水运工程施工管理,应该特别注意工程材料的管理,必须要做好工程材料的采购计划、运输管理、会计管理、入库存放、检验检测等工作,保证工程材料的质量和节约利用。唯此,方可节省建设成本,确保工程建设顺利进行。

#### 4.5严格工程项目安全管理

严格树立“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产理念,强化水运工程施工企业的主体安全观念,提升本质安全管

理水平,切实保障施工从业人员的生命财产安全。针对于水运建设工程安全管理问题,要求施工企业采用下列安全措施。首先,强化对各级各类人员的安全教育培训,增强安全生产意识、掌握安全防护技能;其次,加强现场安全投入力度,保证各项安全措施合规、到位、有效,切实从技术装备措施角度提高安全防范能力;最后,认真落实现场的隐患排查和安全监督检查工作,强化安全动态监督管理,从根本上消除安全隐患,保障从业人员的安全。

### 5 结论

总而言之,在进行水运工程项目施工管理工作时,应依据施工管理目标,有针对性地分析施工过程中可能出现的问题,采取积极有效的控制措施。同时,在保证建设品质的前提下,加快施工进度、确保安全可靠、合理控制成本支出。最后,努力提升水运工程施工管理人员的专业水平,树立良好的责任意识,以实现项目管理目标的达成和项目管理效能的提升,从而为企业的良好发展提供重要支持,增强水运工程施工企业的行业竞争力。

#### [参考文献]

[1]熊国威.水运工程施工项目管理及控制措施[J].中国水运(下半月),2014,14(07):200-201.

[2]史丹.水运工程施工项目管理及控制措施[J].运输经理世界,2020(08):153-154.

[3]吴振付.水运工程施工项目管理及控制措施研究[J].中国水运(下半月),2019,19(03):107-108.

[4]王旭宸.水运工程施工项目管理及控制措施[J].黑龙江科学,2018,9(05):114-115.

#### 作者简介:

陈辉(1982-),汉族,江苏海安人,大学,工程师,政治面貌:中共党员,研究方向:码头项目的续建推进。