

# 建筑项目工程管理模式创新分析

赵媛

山西省消防技术站

DOI:10.32629/btr.v8i6.4836

**[摘要]** 随着建筑行业蓬勃发展,竞争愈发激烈,建筑项目工程管理模式创新迫在眉睫。本文聚焦建筑项目工程管理模式创新展开分析。首先概述了建筑项目工程管理模式创新的基本内涵,接着剖析传统模式存在的管理效率低下、沟通不畅、资源配置不合理及缺乏创新应变能力等问题。随后从理念、技术、组织架构与人力资源、风险管理四个层面探讨创新方向,并针对性地提出高层领导支持、团队建设与培训、风险管理应对、持续改进与优化等创新实施策略,旨在为建筑项目工程管理模式创新提供理论参考与实践指引。

**[关键词]** 建筑项目; 工程管理模式; 创新策略

**中图分类号:** TU71 **文献标识码:** A

## Analysis of Innovation in Construction Project Management Models

Yuan Zhao

Shanxi Fire Technology Station

**[Abstract]** With the vigorous development of the construction industry and increasingly fierce competition, innovation in construction project management models has become imperative. This paper focuses on analyzing innovation in construction project management models. It first outlines the fundamental connotation of innovation in construction project management models, then analyzes problems existing in traditional models, such as low management efficiency, poor communication, irrational resource allocation, and lack of innovative adaptability. Subsequently, it explores innovation directions from four aspects: concepts, technology, organizational structure and human resources, and risk management, and proposes targeted innovation implementation strategies, including top leadership support, team building and training, risk management response, and continuous improvement and optimization, aiming to provide theoretical references and practical guidance for innovation in construction project management models.

**[Key words]** Construction Projects; Engineering Management Models; Innovation Strategies

### 引言

在建筑行业蓬勃发展的当下,建筑项目规模日益扩大、复杂程度不断提高,传统工程管理模式已难以适应新形势需求。传统模式在管理效率、沟通协作、资源配置等方面暴露出诸多弊端,严重制约了项目的顺利推进与质量提升。创新建筑项目工程管理模式成为行业发展的必然选择。通过对管理模式进行创新,能够有效提升管理效能、优化资源配置、增强项目应变能力,进而提高建筑项目的整体效益与竞争力,推动建筑行业实现可持续发展。

### 1 建筑项目工程管理模式创新的概述

建筑项目工程管理模式创新,是在建筑行业不断发展、项目环境日益复杂的背景下,对传统管理方式进行的深刻变革与升级。它旨在突破传统模式的局限,以更科学、高效、灵活的方式

推动建筑项目的顺利实施。从内涵上看,创新不仅仅是引入新的技术或工具,更是涵盖管理理念、方法、组织架构等多方面的系统性变革。它要求摒弃因循守旧的思维,树立前瞻性、全局性的管理理念,以适应不断变化的市场需求和项目特点。在目标方面,创新致力于提升建筑项目的管理效率与质量。通过优化管理流程,减少不必要的环节和浪费,实现资源的合理配置与高效利用;同时,强化对项目进度、质量、安全等关键要素的精准把控,确保项目按时、高质量交付<sup>[1]</sup>。

### 2 传统建筑项目工程管理模式存在的问题

#### 2.1 管理效率低下

传统建筑项目工程管理模式中,管理流程繁琐复杂,存在诸多冗余环节。各参与方往往遵循既定的固定流程开展工作,缺乏灵活性与高效性。例如,在项目审批环节,层层上报、反复审核,

导致决策周期过长,使得项目进度延迟。同时,不同部门之间工作衔接不紧密,存在相互推诿现象,信息传递不及时、不准确,进一步降低了管理效率。

### 2.2 沟通不畅

传统模式下,建筑项目各参与方之间沟通渠道单一且不顺畅。设计、施工、监理等单位之间缺乏有效的实时沟通机制,信息传递主要依靠定期会议和书面文件,信息传递存在时间差,易造成信息滞后。不同专业人员之间专业术语使用差异大,沟通时易产生误解,影响工作协同。

### 2.3 资源配置不合理

在传统建筑项目工程管理模式里,资源配置缺乏科学性与合理性。人力方面,人员安排往往凭借经验,未充分考虑项目实际需求和人员技能特长,导致部分岗位人员冗余,而关键岗位却人手不足。物力上,材料采购计划不精准,常出现材料积压或缺货现象,增加库存成本或影响施工进度。财力方面,资金分配不合理,对重点项目和关键环节的资金投入不足,而一些非核心业务却占用大量资金,影响项目整体效益和资源利用效率。

### 2.4 缺乏创新与应变能力

传统建筑项目工程管理模式长期形成固定的思维和工作方式,缺乏创新动力与氛围。管理人员习惯于遵循传统做法,对新技术、新方法接受和应用缓慢,导致项目管理手段落后。同时,面对项目实施过程中出现的各种突发情况和变化,传统模式应变能力不足<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑项目工程管理模式创新方向

### 3.1 理念层面创新

(1)敏捷思维。传统建筑项目管理多遵循固定流程,对变化响应迟缓。敏捷思维强调快速适应变化,以灵活、迭代的方式推进项目。在建筑项目中,市场环境、设计需求等随时可能改变,具备敏捷思维能及时调整计划与资源分配。它注重团队协作与快速决策,打破部门壁垒,让各环节紧密配合。(2)系统思维。建筑项目是一个复杂的系统工程,涉及众多环节与参与方。系统思维要求从整体视角出发,全面考量项目各要素间的相互关系与影响。它不仅关注项目内部的进度、质量、成本等,还重视与外部环境如市场、社会、生态的互动。运用系统思维,能避免片面追求单一目标而忽视整体效益,实现项目各要素的优化配置与协同发展。(3)价值导向思维。价值导向思维聚焦于为项目创造最大价值。在建筑项目中,价值不仅体现在经济效益上,还包括社会、环境等多方面效益。以价值为导向,要求在项目决策、规划、实施等各阶段,始终围绕价值创造展开。摒弃单纯追求低成本或高速度的观念,综合考虑成本、质量、功能、环保等因素,寻求最优平衡。通过精准定位项目价值点,合理分配资源,提升项目的附加值与竞争力,使项目在满足客户需求的同时,实现社会资源的有效利用与环境友好发展。

### 3.2 技术层面创新

(1)BIM技术。BIM技术即建筑信息模型技术,它以三维数字技术为基础,集成了建筑工程项目各种相关信息。在建筑项目工

程管理中,BIM技术打破了传统二维图纸的局限,通过构建三维可视化模型,让各参与方更直观地了解项目情况。它可实现设计、施工、运维等全生命周期的信息共享与协同工作,提前发现设计冲突,减少施工变更。同时,借助BIM技术进行工程量计算、成本估算等,能提高数据准确性与工作效率,为项目决策提供科学依据,助力建筑项目实现精细化管理,提升整体质量与效益。(2)智能化项目管理软件。智能化项目管理软件借助先进的信息技术,为建筑项目管理提供了高效、便捷的工具。它具备项目计划制定、进度跟踪、资源调配、风险预警等多种功能。通过实时数据采集与分析,管理人员可随时掌握项目动态,及时发现偏差并采取调整措施。软件还能实现信息的快速传递与共享,加强各参与方之间的沟通协作。而且,智能化项目管理软件可根据项目特点进行定制化开发,满足不同项目的个性化需求,有效提升项目管理的智能化水平,推动建筑项目高效、有序推进。(3)物联网技术。物联网技术在建筑项目工程管理中发挥着重要作用。通过在建筑材料、设备等物体上安装传感器,可实现对项目现场的实时监控。例如,对施工设备的运行状态、建筑材料的质量与存储环境等进行监测,及时发现设备故障与材料问题,保障施工安全与质量。同时,物联网技术还能实现人员定位与考勤管理,提高人员管理效率。借助物联网收集的大量数据,经过分析可为项目决策提供有力支持,优化施工流程与资源配置,提升建筑项目管理的信息化、智能化程度,促进建筑行业的现代化发展。

### 3.3 组织架构与人力资源层面创新

(1)扁平化组织架构。传统建筑项目组织架构层级繁多,信息传递易失真且效率低下。扁平化组织架构则减少了中间管理层级,使信息传递更加迅速、准确。决策层能直接与基层人员沟通,及时了解项目实际情况,做出科学决策;基层人员也能快速接收指令并反馈问题,增强执行效率。这种架构赋予员工更多自主权,激发其工作积极性与创造力。同时,扁平化结构更灵活,能快速适应项目变化,根据需求调整人员配置与工作安排,提升组织对市场和项目环境的应变能力,推动建筑项目高效开展。(2)跨职能团队。在建筑项目中,跨职能团队打破了部门壁垒,将不同专业背景的人员汇聚在一起。设计、施工、采购、财务等人员共同参与项目,从各自专业角度提供见解与方案。这种团队协作模式能综合考虑项目各方面因素,避免因部门利益或专业局限导致的决策偏差。在项目实施过程中,跨职能团队可快速协同解决问题,提高工作效率。成员间相互学习、交流,促进知识与技能共享,提升团队整体能力。(3)人才培养与激励机制。建筑项目的高质量完成离不开优秀人才。人才培养方面,企业应制定系统培训计划,根据项目需求和员工岗位特点,开展专业技能、管理知识等培训,提升员工综合素质。同时,提供实践锻炼机会,让员工在实际项目中积累经验。激励机制上,建立多元化激励体系,除物质奖励如奖金、福利外,注重精神激励,如表彰、晋升机会等。将员工绩效与项目目标挂钩,激发员工工作动力与创造力。

### 3.4 风险管理层面创新

(1) 风险识别与评估新方法。传统建筑项目风险识别与评估多依赖专家经验与定性分析,存在主观性强、精准度不足的问题。如今,一些新方法应运而生。大数据分析技术可整合项目内外部海量数据,如历史项目数据、市场动态、气象信息等,通过数据挖掘与建模,精准识别潜在风险因素,预测风险发生概率与影响程度。情景模拟法构建多种可能的项目情景,模拟不同风险因素组合下的项目进展,全面评估风险影响范围与程度。此外,引入人工智能算法,利用机器学习对风险数据进行深度分析,自动识别风险模式与规律,提高风险识别的及时性与准确性。(2) 风险应对策略创新。传统风险应对策略较为单一,多采取风险规避、减轻、转移或接受等方式。在当下复杂多变的建筑项目环境中,创新风险应对策略十分必要。风险共担策略成为新趋势,项目各参与方通过签订协议,共同承担风险,如采用联合体投标、总承包模式等,实现风险与利益共享。建立风险预警与快速响应机制,利用先进信息技术实时监控风险指标,一旦触发预警,立即启动应急预案,快速采取措施控制风险。同时,引入风险对冲工具,如利用金融衍生品对冲原材料价格波动风险<sup>[3]</sup>。

#### 4 建筑项目工程管理模式创新实施策略

##### 4.1 高层领导支持

高层领导在建筑项目工程管理模式创新中起着关键引领作用。他们具备战略眼光与决策权,能站在企业整体发展高度,为创新指明方向。高层领导的支持体现在多个方面,一是资源调配,为创新提供必要的人力、物力和财力支持,确保创新活动顺利开展。二是营造创新氛围,通过自身倡导与鼓励,打破组织内部保守思维,激发员工创新积极性。三是协调各方关系,在创新过程中,协调不同部门、不同利益主体间的矛盾与冲突,保障创新工作协同推进。只有高层领导坚定支持,创新才能突破重重阻碍,落地生根。

##### 4.2 团队建设与培训

团队是建筑项目工程管理模式创新的执行主体,其素质与能力直接影响创新成效。加强团队建设,要优化团队人员结构,吸纳不同专业、不同背景的人才,实现知识互补与技能协同。同时,营造良好的团队文化,增强团队凝聚力与协作精神。开展针对性培训是提升团队能力的重要途径,根据创新需求,设计涵盖新理念、新技术、新方法等方面的培训课程,定期组织培训活动。

##### 4.3 风险管理应对

建筑项目工程管理模式创新面临诸多风险,有效的风险管理应对至关重要。建立全面风险管理体系,对创新过程中可能出现的各类风险进行系统识别、评估与分析,明确风险等级与影响范围。制定针对性风险应对策略,对于高风险因素,采取规避或转移措施;对于中低风险因素,制定减轻与监控计划。加强风险监控与预警,利用信息技术实时监控风险指标变化,一旦发现风险迹象,及时发出预警并启动应对措施。

##### 4.4 持续改进与优化

建筑项目工程管理模式创新是一个动态、持续的过程,需要不断改进与优化。建立创新反馈机制,收集项目各参与方在创新实践中的意见与建议,了解创新措施的实际效果与存在的问题。定期对创新工作进行总结评估,分析创新目标的达成情况,找出差距与不足。根据反馈与评估结果,及时调整创新策略与方法,优化创新流程与资源配置。持续关注行业发展趋势与新技术应用,将先进的理念与技术融入创新工作中,保持创新的先进性与适应性<sup>[4]</sup>。

#### 5 结束语

建筑项目工程管理模式创新是建筑行业适应时代发展、提升竞争力的必然选择。通过对理念、技术、组织架构与人力资源、风险管理等多层面的创新探索,我们看到了创新带来的巨大潜力与积极影响。它不仅能提高项目管理效率与质量,降低成本与风险,还能推动建筑行业向智能化、绿色化、可持续化方向迈进。然而,创新之路并非一帆风顺,需各方共同努力,克服重重困难。未来,我们应持续深化创新实践,不断总结经验教训,让创新成果更好地服务于建筑项目,为建筑行业的繁荣发展注入源源不断的动力。

#### [参考文献]

- [1]张继.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展分析[J].四川水泥,2020(6):208.
- [2]柴晓鑫,林宏宇.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展分析[J].建筑工程技术与设计,2020(18):3663.
- [3]彭俊强.建筑工程施工管理中创新模式的应用及发展[J].建筑工程技术与设计,2020,(26):3491.
- [4]严厉.建筑工程施工管理中创新管理模式探究[J].建筑与装饰,2020,(21):45.