

浅谈甲方在建筑工程安全管理中的几个要点

江浩生

广东省通信产业服务有限公司

DOI:10.32629/btr.v8i6.4794

[摘要] 甲方作为建筑工程的投资主体与管理核心,其安全管理水平直接决定工程建设的安全成效。本文围绕甲方在建筑工程安全管理中的角色定位,明确其“安全统筹者”“资源保障者”“监督执行者”的核心身份;从前期策划、施工准备、施工实施、竣工验收全周期梳理安全管理要点,结合实际场景分析甲方面临的成本与安全矛盾、参建方履约不足等挑战;因此,从技术、经济、文化维度提出应对策略,并通过表格直观呈现管理要点与应对措施。研究旨在为甲方提供可操作的安全管理路径,助力降低工程安全风险,保障建筑工程安全有序推进。

[关键词] 甲方; 建筑工程; 安全管理; 要点分析

中图分类号: TU714 文献标识码: A

A Brief Discussion on Key Points of Client-Side Safety Management in Construction Engineering

Jiesheng Jiang

Guangdong Communications Industry Services Co., Ltd.

[Abstract] As the investment entity and management core of construction engineering, the client-side's safety management level directly determines the safety performance of the project. This paper focuses on the role of the client-side in construction engineering safety management, clarifying its core identity as the “safety coordinator,” “resource provider,” and “supervision executor.” It outlines key safety management points throughout the entire lifecycle, including pre-planning, construction preparation, implementation, and completion acceptance, and analyzes challenges faced by the client-side, such as conflicts between cost and safety and insufficient performance by participating parties, based on practical scenarios. Consequently, strategies are proposed from technical, economic, and cultural dimensions, and key management points and corresponding measures are presented intuitively through tables. The study aims to provide actionable safety management pathways for the client-side, helping reduce engineering safety risks and ensuring the safe and orderly progress of construction projects.

[Key words] Client-Side; Construction Engineering; Safety Management; Key Point Analysis

引言

建筑工程施工周期长、环境复杂、参与方多,安全事故危害大。甲方作为工程建设主导者,在安全管理中责任重大。但部分甲方存在“重进度、轻安全”“重形式、轻落实”问题,致安全管理流于形式,风险防控差。如今法规不断完善,对甲方安全管理要求更严。本文聚焦甲方建筑工程安全管理关键环节,梳理管理要点与策略,以表格化提升实用性,为甲方强化管理、防范事故提供参考,推动行业安全管理水平提升。

1 甲方安全管理的角色定位

1.1 安全统筹者

甲方作为安全统筹者,需牵头搭建项目安全管理体系,协调

施工、监理、设计等参建方形成安全管理合力。在项目启动阶段,甲方需明确各参建方的安全职责边界,制定统一的安全管理目标(如“零死亡、零重伤”)与考核标准,避免出现“多头管理”或“管理真空”。例如,在住宅项目中,甲方需组织设计单位优化安全设计方案(如深基坑支护设计),要求施工单位编制专项安全施工方案,督促监理单位制定安全监督计划,通过定期召开安全协调会,解决参建方之间的安全管理衔接问题,确保安全管理要求贯穿工程设计、施工、验收全流程,实现“全员、全过程、全方位”的安全统筹。

1.2 资源保障者

甲方负责为安全管理提供必要的资源支持,包括人力、物力

和财力。确保安全管理人员配备充足,安全防护用品及时供应,安全培训经费落实到位。如下表所示,不同规模项目甲方在安全资源投入上的差异,且投入标准需符合《建筑施工安全检查标准》(JGJ59)要求:表格1不同规模项目甲方安全资源投入标准表:

项目规模	建筑面积范围	安全管理人员数量	安全防护用品预算(万元)	安全培训经费(万元)	安全文明施工费占比
小型项目	<1万m ²	2-3人	8-15	3-5	2.0%-2.5%
中型项目	1-5万m ²	3-5人	20-50	6-12	2.5%-3.0%
大型项目	>5万m ²	5人以上	50以上	20以上	3.0%-4.0%

以中型住宅项目为例,甲方需按建筑面积每1万m²配备1名专职安全员,安全防护用品需包含符合国家标准的安全帽(合格率100%)、安全带(破损率<1%)、临边防护栏(搭设率100%),安全培训需覆盖所有施工人员,培训考核通过率需达95%以上^[1]。

1.3 监督执行者

甲方作为监督执行者,需建立常态化安全监督机制,确保安全管理要求落地见效。甲方需制定详细的安全检查计划,明确检查频次(日常检查每周不少于1次、专项检查每月不少于1次)与检查内容(安全设施完好性、作业人员合规性、制度执行情况),采用“四不两直”(不发通知、不打招呼、不听汇报、不用陪同接待、直奔基层、直插现场)的检查方式,避免检查流于形式;对检查发现的安全隐患,甲方需建立“隐患整改台账”,明确整改责任人、整改时限与整改措施,实行“销号管理”;对拒不整改或整改不到位的参建方,依据合同约定采取停工整改、扣除安全履约保证金等措施,通过严格监督确保安全管理要求不打折扣。

2 甲方安全管理的核心要点

2.1 前期策划阶段:源头控制风险

前期策划阶段是甲方从源头筑牢安全防线的关键时期,其核心工作涵盖安全风险评估、安全管理制度制定以及参建方筛选。在安全风险评估方面,甲方要联合设计与勘察单位,对项目的地质条件、工程规模、工艺难度等进行全面且深入的分析,精准识别出如深基坑、高支模、起重吊装等重大安全风险,确保重大风险识别率达到100%。针对识别出的风险,制定切实可行、操作性强的风险管控预案,预案可操作性评分需达到85分及以上(满分100分)。安全管理制度制定上,甲方需精心编制《项目安全管理总则》以及各类专项管理制度,保证制度覆盖率达到100%,为项目安全管理提供全面的制度支撑。在参建方筛选环节,甲方要严格把关,仔细审查施工单位的安全生产许可证是否在有效期内、项目负责人安全考核证书(B证)是否合规,同时全面评估监理单位的安全监理业绩。优先选择近3年无安全事故的参建方,据相关调研显示,选择此类优质参建方的项目,安全事故发生率可降低62%,有效从源头降低安全风险。

2.2 施工准备阶段:构建安全保障体系

施工准备阶段,甲方需推动安全保障体系落地,重点做好安全技术交底、安全设施验收与人员培训。甲方需组织设计单位向施工、监理单位进行安全技术交底,交底内容完整率需达100%,参建方签字确认率需达100%;对施工单位搭建的脚手架、塔吊等安全设施,甲方需联合监理单位进行验收,验收合格率需达100%,严禁未验收设施上岗^[2]。另外,甲方需监督施工单位开展全员安全培训,新进场工人“三级安全教育”覆盖率需达100%,培训时长不少于24学时;特种作业人员持证上岗率需达100%,证书有效期内率需达100%;甲方需抽查培训记录与考核结果,考核不合格人员复训率需达100%,避免“形式化培训”,某项目实施后,作业人员安全知识知晓率从70%提升至92%。

2.3 施工实施阶段:动态监控与纠偏

施工实施阶段,甲方需通过动态监控及时发现并纠正安全隐患,核心措施包括实时监测、专项督查与应急处置。甲方可引入智能化监测技术,如在深基坑安装沉降监测设备,监测频率为每天1-2次,沉降预警值需控制在规范限值的80%以内;在施工现场布设AI视频监控,违规行为识别准确率需≥90%,预警响应时间≤5分钟,据应用案例显示,引入AI监控的项目,违规作业发生率降低68%。针对高风险作业环节,甲方需派专人旁站监督,旁站监督覆盖率需达100%;当出现恶劣天气或安全隐患预警时,甲方需立即启动应急预案,人员撤离率需达100%,设施加固完成率需达100%;对突发安全事故,甲方需在1小时内上报行业主管部门,配合调查率需达100%,事故处理结案率需达100%。

2.4 竣工验收阶段:总结与持续改进

竣工验收阶段,甲方需对项目安全管理进行全面复盘,总结经验并优化管理体系。甲方需梳理项目全周期的安全管理数据,如下表所示某大型商业项目安全管理数据统计:表格2:某大型商业项目安全管理数据统计表:

安全管理指标	目标值	实际完成值	达成率
安全检查次数	≥60次	72次	120%
隐患整改率	100%	100%	100%
培训人次	≥500人	620人	124%
应急演练次数	≥4次	6次	150%
安全事故发生率	0	0	100%

同时,甲方需将项目安全管理案例纳入企业安全管理案例库,案例更新频率为每季度1-2个;修订企业层面的安全管理制度,修订完成率需达100%;对参建方的安全绩效进行评估,评估结果应用于后续合作,优质参建方优先合作率需达80%以上。

3 甲方在建筑工程安全管理中常见的挑战

3.1 成本与安全的矛盾

成本与安全的矛盾是甲方面临的核心挑战之一，部分甲方为压缩工程成本，存在削减安全文明施工费、减少安全设施投入的情况，如降低安全防护用品标准、减少安全管理人员配置。这种“成本优先”的理念易导致安全管理资源不足，安全设施老化、缺失，增加安全事故风险。例如，某商业综合体项目中，甲方为节省成本，未按规定配备足够的临边防护栏，最终导致工人高处坠落事故。此外，安全事故的发生会引发停工整改、赔偿损失等额外成本，反而给甲方造成更大的经济损失，形成“成本节省-事故发生-成本增加”的恶性循环。

3.2 参建方履约能力不足

参建方履约能力不足严重制约甲方安全管理成效，部分施工单位存在“重施工、轻安全”的倾向，未严格执行安全施工方案，如擅自调整脚手架搭设参数、安排未培训人员上岗；部分监理单位安全监督责任落实不到位，存在“走过场”检查，对安全隐患视而不见，未能及时督促整改。另外，部分参建方为追求进度，甚至隐瞒安全隐患，如掩盖起重机械故障、伪造安全培训记录，导致甲方难以掌握真实的安全生产情况，安全管理要求无法有效传递至一线作业环节，形成安全管理“中梗阻”。

3.3 信息不对称

信息不对称是甲方安全管理的另一大挑战，在工程实施过程中，施工单位掌握一线安全管理数据（如隐患整改情况、作业人员状态），但出于规避责任的考虑，可能选择性上报信息，隐瞒安全隐患或事故苗头；监理单位虽承担监督职责，但也可能因与施工单位存在利益关联，弱化安全问题反馈；这种信息不对称导致甲方无法及时、准确掌握项目安全状态，安全决策缺乏数据支撑^[3]。例如，施工单位未上报深基坑沉降超标的情况，甲方未能及时采取加固措施，最终引发基坑坍塌事故；同时，信息传递不及时也会导致甲方安全指令无法快速落地，影响风险处置效率。

4 甲方在建筑工程安全管理中的应对策略

4.1 技术赋能

甲方可通过技术赋能提升安全管理效率与精准度。一方面，引入智慧工地系统，整合AI视频监控、物联网监测设备、BIM技术等，系统应用后，安全风险预警准确率达92%，隐患处置时间缩短60%。例如，某项目AI视频监控自动识别“未戴安全帽”行为，每月识别违规30余次，整改完成率100%；BIM技术模拟深基坑开挖，提前发现3处设计漏洞，避免损失50万元。另一方面，搭建安全管理数字化平台，平台数据上传率达100%，参建方数据共享率达95%；利用大数据分析技术，风险趋势预测准确率达85%，某项目通过预测混凝土浇筑环节事故高发时段，提前部署措施，事故发生率降为0。

4.2 经济杠杆

甲方可运用经济杠杆引导参建方重视安全管理。在合同签订阶段，明确安全履约保证金条款，表格3：某项目安全履约保证

金设置与奖惩标准表：

项目合同总价(亿元)	安全履约保证金比例	全额返还条件	部分扣除条件(扣除比例)	全额扣除条件
45660	5%-8%	无安全事故, 检查合格率≥95%	一般事故(10%-30%), 合格率 90%-94%	重大事故, 合格率 <90%
45721	8%-10%	无安全事故, 检查合格率≥95%	一般事故(20%-40%), 合格率 90%-94%	重大事故, 合格率 <90%

另外，设立安全奖励基金，奖励金额为安全文明施工费的10%-20%，某项目奖励施工单位15万元，带动其安全投入增加30万元；对事故责任方，除扣除保证金外，还需承担事故赔偿，某项目事故责任方承担赔偿600万元，有效倒逼参建方落实责任^[4]。

4.3 文化引领

甲方需通过文化引领营造全员重视安全的氛围。一方面，甲方需树立“安全第一”的管理理念，将安全管理纳入项目绩效考核体系，与项目团队的薪酬、晋升挂钩，推动甲方内部人员从“要我安全”向“我要安全”转变；定期组织甲方员工开展安全知识竞赛、事故案例警示教育，强化安全意识。另一方面，甲方需推动参建方共同构建项目安全文化，如组织“安全月”活动、开展“安全标兵”评选，鼓励施工人员参与安全管理（如提出安全隐患建议）；在施工现场设置安全文化宣传栏，张贴安全标语、事故警示海报，营造“人人讲安全、事事为安全”的氛围，从思想层面夯实安全管理基础。

5 结束语

甲方在建筑工程安全管理中肩负着重要使命，其角色定位、核心要点、面临的挑战及应对策略相互关联、相互影响。通过明确角色定位，把握核心要点，积极应对挑战，采取有效策略，甲方能够提升建筑工程安全管理水平，保障工程安全顺利进行。这不仅有助于实现项目目标，提升企业经济效益，更能为社会稳定与发展做出积极贡献。未来，随着建筑行业不断发展，甲方需持续创新安全管理理念与方法，适应新形势、新要求，推动建筑工程安全管理迈向更高水平。

[参考文献]

[1]李峰.甲方管理在施工现场管理中的作用及实践[J].四川建材,2020,46(01):170-171+180.
 [2]王琛.甲方建筑工程管理工作及前期管理的重点[J].居业,2022,(02):159-161.
 [3]马志英.基于甲方如何加强建筑工程的项目管理[J].居业,2023(6):121-123.
 [4]林育智.甲方在建筑工程项目中的策略探析[J].地产,2023(13):0146-0148.