

浅谈上海市建设工程白玉兰奖质量创优管理

孙颖 夏玲

上海二十冶建设有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i5.4507

[摘要] 上海市建设工程白玉兰奖是上海市建筑行业工程质量的最高荣誉奖。本文以顾村大型居住社区04地块市属经适房项目和临港新业坊城工科技绿洲项目二标段工程为例,详述了在创建白玉兰质量奖过程中,如何进行创优策划和如何进行质量创优过程管控,以确保实现创优目标的。并总结经验教训,为后续类似创奖项目提供借鉴。

[关键词] 白玉兰奖; 创优策划; 质量创优过程管控

中图分类号: F713.81 **文献标识码:** A

On Quality Excellence Management of Magnolia Award of Shanghai Construction Project

Ying Sun Ling Xia

Shanghai 20 Metallurgical Construction Co., LTD

[Abstract] Shanghai Magnolia Award for Construction Engineering is the highest honor award for engineering quality in Shanghai construction industry. This paper takes the municipal affordable housing project of 04 plot of the large residential community of Gucun and the second section project of Lingang Xinyefang City Industrial science and technology oasis project as an example, and details how to plan and control the process in the process of creating magnolia quality Award, so as to ensure the realization of the goal. And summarize the experience and lessons to provide reference for the subsequent similar award projects.

[Key words] Magnolia Award excellence planning quality excellence process control

前言

上海市建设工程白玉兰奖是上海市建筑行业工程质量的最高荣誉奖。近年来,上海市政府投资项目对工程质量的要求越来越高,很多业主在合同中明确各类奖项的级别,企业也把创优获奖工作作为提高企业质量信誉和知名度的目标。

本文以顾村大型居住社区04地块市属经适房项目和临港新业坊城工科技绿洲项目二标段工程为例,总结了两个项目从创优策划到创优过程管理,积累的经验做法和管理方法,为创优项目提供参考借鉴。

1 项目简介

顾村大型居住社区04地块市属经适房项目,为民用住宅,总建筑面积177591平方米,总造价6.2亿。其中,10#楼创奖单体,装配式建筑,建筑面积9443平方米,15层,建筑高度45米,详见图1。

上海临港新业坊城工科技绿洲项目二标段工程,为办公楼。总建筑面积118795.06平方米,总造价7.25亿。2#楼创奖单体,钢结构框架,建筑面积18156.75平方米,13层,建筑高度60m。详见图2。

2 创优策划

2.1对创奖可行性、必要性的评估。两个项目合同质量要求均为创上海市建设工程白玉兰奖。



图1



图2

根据评选办法中对工程规模的要求,即:建筑面积8000平方米以上的保障型住宅工程,建筑面积10000平方米以上的公共建筑,选取符合条件的单体进行申报,顾村大型居住社区04地块市属经适房项目,选取10#楼,临港新业坊城工科技绿洲项目二标段工程,选取2#楼。

2.2发挥各层级领导作用。每个项目分别设立创优工作组,为创优工程在资金投入、管理力量、资源配置等方面提供保障,并在与进度、成本平衡中,做好组织协调。比如:顾村04地块项目,不考核10号楼的竣工验收节点,对各细部节点反复斟酌,与专家、分包多次商讨细部做法,才开始动工。

分公司层级设置创优领导小组,为创优项目在对外沟通、创

优过程指导方面提供支撑,并严肃过程检查和考核。

2.3创优策划。依据《上海市建设工程白玉兰奖创优指导手册》、集团《质量通病防治手册》及相关施工质量验收规范进行策划编制,先编制总体策划,总体策划主要是对项目申报各级奖项的基本条件包括科技成果、绿色文明施工、专利、工法、优质结构等方面的要求进行安排,分解落实这些子目标的责任人、实施措施、时间节点要求等方面的内容。

再编制细部策划,随工程进展贯穿始终。要求各参建单位共同编制,明确做法,达成共识。

结合检查的项目,对屋面、外墙、公共区精装修、卫生间、楼梯间、专业机房、地下车库机电等方面进行细部策划。制定细部做法,必要时进行深化设计,采用BIM技术或做法照片,并进行交底。具体如下:

2.3.1屋面工程。主要对屋面防水构造、出屋面构件的防水处理(排气管、通气管、设备基础)、屋面机电管线的排布走向、屋面排水及节点(坡度、雨水口)、屋面面层等进行详细策划。

如:临港项目泛水防水卷材收头采用不锈钢压条,上部采用密封胶封口,美观耐用(如图3示);地坪及设备基础均采用环氧地坪漆,分色清晰(如图4示);屋顶设备、水管风管布局合理、排列有序(如图5示)。顾村04地块屋面透气管支墩形状美观(如图6示);雨排水口组织有序,分色凸显(如图7示);管道外包铝皮保温并加盖装饰圈(如图8示)。



图3



图4



图5

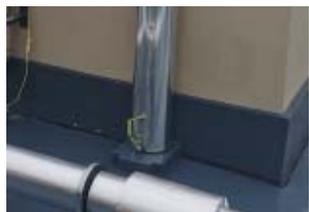


图6



图7



图8

2.3.2外墙装饰。对外立面排版进行详细策划,严控打胶观

感质量,重点检查门窗开启角度、限位。

顾村04地块,涂料墙面分格缝排版合理,无色差、阴阳角顺直,排水管与外墙漆颜色统一(如图9示)。



图9



图10

临港项目,玻璃幕墙整体观感质量较好门窗打胶美观(如图10所示)。

2.3.3精装修工程。精装修部位的墙、顶地面排版、拼缝等统一协调。临港项目消火栓暗装,与石材墙面协调一致(如图11示);通风口面板选材与墙面一致,满足功能,同时协调美观(如图12示)。



图 11



图12

2.3.4卫生间。侧重墙地顶面砖排版,对地漏、器皿安装位置排版。

地砖铺贴按设计图纸比周边地面降低5mm,45°斜角拼接,坡度3%,如图13示。地面、墙面砖缝对齐,如图14示。卫生间内外地面高差合理,木线条下口镶贴瓷砖,如图15示。



图13



图14



图15



图16

2.3.5楼梯间。最顶层平直段护栏高度满足设计要求,楼梯段滴水线槽顺直,宽窄一致。如图16示。

2.3.6地下车库。各类管线整齐划一,走向统一,各类支架稳固合理。如图17示。



图17

2.3.7专业机房总体布局。专业机房,主要包括:配电房、冷冻机房、生活及消防泵房、中水机房、热力站、风机房等内部总体布局、管道走向的排序、穿墙节点构造、设备基础的排布、排水沟的走向设计,设备安装布置整齐,标高一致,确保操作检查检修通道空间合理、整齐、明亮^[1]。

穿墙节点防火封堵规范严密,如图18示。设备基础布置整齐、标高尺寸一致。排水沟槽整齐精细,排水走向清晰,管道排布整齐有序,设备成排布置整齐,如图19示。



图18



图19

2.3.8屋面、外墙、地下车库防渗漏控制。对于创优项目,出现渗漏作为一票否决项。“结构自防水”是工程建设的主要防水技术措施,它既是承重结构,又极具防水特性。但如果工程细部处理不当,施工操作不严,则底板、围护结构和顶板裂缝以及各种预留缝会发生渗漏现象^[2]。

在防水混凝土、混凝土细部构造(含变形缝、后浇带、预留预埋等)、各类防水层(刚性防水、卷材防水、防水涂料等)施工工序,需提前做好预防控制措施,详细交底。

2.4梳理前置奖项。白玉兰创优,要求必须获得区优质结构奖。考虑到上海市新技术应用示范工程和上海市建设工程绿色施工评价也由该协会统一组织评审,所以,建议申报这两项奖项。其余,上海市文明工地、上海市优质结构、上海市建设工程工法、QC成果,也可申报。

3 质量创优过程管控

3.1合约保证。分包合同中注明质量创优要求,并将总包合同的质量奖罚进行分解。

3.2过程控制。强化交底。采用做法照片或者BIM模型进行

技术质量交底。在项目实施过程中,针对复杂节点以三维图、工艺动画等形式展开交底工作,让施工管理人员、施工班组人员等从传统的二维图纸中抽离出来,使每一个关键工艺要点在他们头脑中形成具象^[3]。

样板先行。始终坚持样板引路,将样板概念从传统固定的样板间扩展为样板件、样板工序、样板部位,采用实物样板与BIM模型样板相结合的方式,全面、经济、高效地实施样板引路。样板部位,经各参建方代表及专家认可再大面积实施。

过程质量检查。对每个关键环节及时进行重点检查,检查与培训相结合,通过图片点评,进行问题讲解,检查与培训相结合,为项目质量提升培养更多的管理人才。根据创优要点和创优检查表逐一模拟检查,确保一次成优。

加强成品保护。成品保护在创优过程中非常重要。交叉污染是创优工程的修复量最大的方面。

3.3质监站推荐。白玉兰创优申报,需要区质监站推荐。开工伊始,项目部需跟质监站进行创优报备,在创优申报推荐之前,质监站进行现场复查,并在申请表中盖章确认,所以,要留足区级检查和推荐的时间。对于区质监站在日常监督检查过程中开具的整改回复必须及时闭合,以免影响区质监站推荐进程。

3.4创奖成本控制。吸纳专业分包为参建单位,分摊创奖费用。顾村04地块项目,邀请消防专业分包共同创奖。为了创优提高观感效果,将屋面和公共区消防管道采用外覆铝皮,增加的创优材料费、人工费用分包自愿承担。

结合创奖要求,优化设计。如:统一墙地面砖的规格尺寸,优化精装修排版,风机机房内原设计为吸音棉,增加冲孔纤维板覆面,提高观感质量,增加屋面机电管线上方钢结构过桥。

4 结语

在创奖过程中,项目部要研读创优指导手册,对照检查记录表进行细部策划,加强创优过程管控和检查,有序开展创优工作,确保一次成优,降低创优成本,以先进的施工技术,科学的管理方法,将工程质量控制与质量管理体系有机地结合起来,打造精品工程。

[参考文献]

- [1]李勇.如何创建精品工程[J].工程质量,2016,(34):106.
- [2]彭圣浩.建筑工程质量通病防治手册(第四版)[M],2014,369.
- [3]杨鹏,苏霖康,伍平等.基于BIM技术的工程创优管理应用研究[J].科技创新与应用,2023,(27):193.

作者简介:

孙颖(1981—),女,汉族,山东黄县人,上海二十冶建设有限公司及高级工程师,学士学位,研究方向:装配式建筑施工技术。