

建筑工程经济在工程项目管理中的应用分析

雷河生

贵州盛人和建设工程有限公司

DOI:10.12238/btr.v7i4.4489

[摘要] 建筑行业作为国民经济的支柱产业,项目管理中的经济因素早已成为工程成功与否的关键所在。随着市场竞争的加剧和项目复杂性的提升,建筑工程经济在项目管理中的地位愈发重要。无论是从项目策划到施工的每个环节,还是在竣工后的效益分析,经济因素的精准把控都能有效提升工程管理的效率和效果。当前建筑工程经济管理仍面临诸多挑战,如资金配置不合理、成本超支频发等问题,这使得进一步研究其在项目管理中的应用变得尤为必要。

[关键词] 建筑工程经济; 工程项目管理; 应用分析

中图分类号: TU761.6 文献标识码: A

Application Analysis of Construction Engineering Economy in Engineering Project Management

Hesheng Lei

Guizhou Shengrenhe Construction Engineering Co., LTD

[Abstract] As the pillar industry of the national economy, the economic factors in the project management have already become the key to the success of the project. With the intensification of market competition and the improvement of project complexity, the role of construction engineering economy in project management is becoming more and more important. Whether from every link of project planning to construction, or in the benefit analysis after completion, the accurate control of economic factors can effectively improve the efficiency and effect of project management. At present, the economic management of construction projects is still facing many challenges, such as unreasonable capital allocation, frequent cost overruns and other problems, which makes it particularly necessary to further study its application in project management.

[Key words] construction engineering economy; engineering project management; application analysis

引言

在建筑工程项目管理中,无论项目规模大小、技术难度高低,最终都逃不开“经济”这个因素。项目的每一步——从最初的策划到最终的竣工结算,经济管理都像一根无形的绳索紧紧牵动着工程的进展。建筑工程经济不仅仅是单纯的资金运作,它还涉及到资源的优化配置、成本的控制、风险的分担等多方面内容。在当今市场环境下,如何合理运用经济手段提高项目管理效率关系到企业的长远发展。这正是研究建筑工程经济在项目管理中应用的重要意义所在。本文研究目的是深入探讨和分析行之有效的经济管理模式,助力建筑工程项目在激烈的市场竞争中脱颖而出。

1 建筑工程经济现状分析

1.1 当前建筑工程经济面临的主要问题

建筑工程经济面临的主要问题让人深感忧虑。成本控制始终是第一难题,建筑工程项目在实施过程中经常出现预算超支

的情况,材料价格波动、人工成本上涨、施工现场的不可预见问题等,都使得成本控制变得异常艰难。管理者在面对这些变化时往往显得束手无策,无法及时调整策略以应对新的经济环境。资金链紧张的问题也十分突出,建筑工程项目往往需要大量的资金投入,但回款周期较长,资金回笼速度慢,导致企业在项目进行中常常面临资金周转困难。尤其是在市场环境不稳定的情况下,融资难度加大、银行贷款审批趋严、企业融资渠道狭窄等因素都进一步加剧了资金链的紧张局面。这种状况使得企业在推进项目时捉襟见肘,无法保证项目的顺利进行和按时完工。尽管现代工程管理理论和方法已经非常成熟,但是由于管理人员的素质和经验参差不齐,往往导致管理不到位、效率低下等问题。部分项目经理缺乏科学的管理理念和工具不能有效地统筹资源、优化流程,导致资源浪费、工期延误、质量不过关等现象频繁发生。政策和市场环境的不确定性也带来了很大挑战,建筑行业受到政策的影响非常大,政府对土地、环保、税收等方面的政

策调整都会对建筑工程经济产生重大影响；市场需求的变化也使得建筑企业必须不断调整策略，以适应新的市场环境。但是，政策和市场的变化往往难以预见，企业在应对这些变化时常常显得被动，无法及时作出有效的应对措施。

1.2 经济因素对项目效率的影响

在当今建筑工程项目管理中，经济因素的影响如同一条贯穿始终的红线深刻地制约着项目的每一步进展。成本控制是项目的核心所在，资金的有效使用和分配关系到整个项目的成败。原材料价格的波动、劳动力成本的增加、不可预见的额外开支都使得预算很难精准把控，稍有不慎就可能导致超支，进而影响到整个项目的进度和质量。资金的回笼速度往往跟不上支出的速度，这就需要项目管理团队在资金调度上进行高超的平衡。资金链一旦断裂，项目可能面临停工的风险，甚至引发连锁反应，导致更严重的经济损失。政策变动、市场环境的变化等外部经济环境的波动会直接影响项目的经济效益。比如，突然的政策调整可能导致税费增加，材料供应链的变化可能造成采购成本的上升，所有这些变化都需要在项目管理中及时调整策略，以应对外部经济环境的影响。项目风险管理中，从项目初期的可行性分析，到中期的实施，再到后期的运营维护，经济风险始终伴随左右。无论是不可预见的自然灾害，还是突如其来的市场动荡，都可能对项目的经济收益造成冲击。因此，项目管理团队必须高度重视经济因素带来的风险，提前做好风险预案，以确保项目在各种经济环境下都能顺利推进^[1]。

2 建筑工程经济在工程项目管理中的应用

2.1 项目策划阶段的经济分析

在建筑工程项目的策划阶段，项目可行性研究中的经济评价方法为项目提供了坚实的基础。采用现值法、内含报酬率法、成本效益分析等多种方法全方位评估项目的经济效益，不仅可以预测未来的收益，还能揭示潜在的风险。现值法将未来的收益和成本折算到现值，使得企业能够清晰地看到项目在当前的价值；内含报酬率法则帮助判断投资的回报率是否高于预期，从而决定项目的可行性；成本效益分析则是在评估成本的同时衡量项目的社会效益和环境效益，这在如今环保意识逐渐增强的背景下显得尤为重要。投资估算与资金筹措的经济考量是项目能否顺利推进的关键。投资估算涉及工程建设费用、土地费用、设备购置费、人员培训费等诸多方面。准确的投资估算可以避免后期资金不足带来的困扰，使得项目在预算范围内顺利实施；而资金筹措方面有资金、银行贷款、发行债券等多种筹资方式，企业必须根据项目特点灵活运用。经济分析贯穿于项目策划的每一个细节，为决策提供科学依据。深入细致的经济分析能够帮助企业决策者预见项目的前景，评估其经济效益，规避潜在风险，确保项目在经济上可行^[2]。

2.2 招标与合同管理中的经济因素

在建筑行业，成功的招标策略和合同管理能直接影响项目的经济效益，因此在招标过程中需要确保招标策略与经济目标的高度一致。制定招标策略时需要清晰地了解项目的经济目标。

经济目标是什么？是最低的成本还是最佳的质量？是最短的工期还是最高的利润？在明确了这些目标后，招标策略的每一步都应该围绕这些目标展开。例如，在选择投标单位时不能单纯以最低价中标，而是要综合考虑其信誉、经验，以及以往的履约能力。最低的投标价并不总是最好的选择，它可能隐藏着低质材料、高延误风险，甚至是施工安全问题。因此，理智地选择合作伙伴才能在长远中实现经济目标的最大化。合同条款中的经济条款与风险分配则是另一个关键。一个完善的合同不仅是法律的保障，更是经济利益的护身符。合同中的经济条款应该明确价格、支付方式、调整机制等细节，防止因市场波动造成的成本超支；风险分配则表示要有明确风险的承担者。在这方面，不同类型的风险如施工风险、市场风险、不可抗力等，都需要在合同中合理分配，确保各方在共同目标下协作完成项目。合理的风险分配还意味着各方都要承担一定的风险，而不是将所有风险转嫁给某一方。这种分配方式能够激励各方提高工作效率，避免因风险争议导致的项目延误。在经济因素的驱动下，合同管理要注重实际操作中的灵活性和弹性。例如，在项目实施过程中可能会遇到各种不可预见的问题，这时候合同管理的灵活性就能发挥作用，及时调整合同条款以及合理解决经济纠纷，是保持项目顺利推进的关键^[3]。

2.3 施工阶段的经济控制

施工阶段的经济控制是一个复杂而系统的过程，需要科学的管理方法和灵活的应对策略。做好“成本控制、合理安排进度、有效管理变更”这三点，建筑企业才能在保证质量的前提下实现最佳的经济效益。在施工阶段，控制施工成本的方法与技巧多种多样，关键在于预见和应对潜在问题。企业在预算编制阶段就应详细考虑各种可能的成本因素，做到尽量准确。预算编制并非一劳永逸，在实际施工过程中，随时监控和调整预算也非常重要。经常性的成本审核和分析能够及时发现偏差，采取纠正措施。施工过程中对材料、劳动力和设备的管理要精细化，确保每一笔支出都能带来相应的产出。采用先进的施工技术和管理手段，如信息化管理系统、BIM技术等可以大大提高施工效率，降低成本。

进度滞后往往会导致成本超支，而加快进度有时也会增加成本。因此，找到进度与成本的最佳平衡点至关重要。施工过程中要灵活应对各种突发情况，调整计划以保证进度。使用实时监控对进度进行跟踪，能够及时发现问题并解决。施工过程中难免会遇到设计变更、业主需求调整等情况，这些变更如果处理不当会对项目经济产生重大影响。施工变更的评估与管理要做到事前评估，对可能的变更进行预测和分析，提前做好应对方案。变更发生时务要迅速进行成本和时间影响评估，调整预算和进度计划。变更管理的关键在于沟通和协调，保证让所有相关方都能及时了解变更情况，达成共识。合理的变更管理可以将变更对项目经济的影响降到最低，甚至通过一些优化变更实现项目的增值^[4]。

2.4 竣工后评价阶段的经济分析

竣工阶段,项目经理们总是既兴奋又紧张,兴奋的是工程终于完工,紧张的是如何在经济上做到尽善尽美。竣工结算就像一场马拉松的最后冲刺,既要速度又要准确。项目经理必须仔细核对每一笔费用,确保结算过程公平、透明。面对一堆合同、发票、变更单需要冷静分析,耐心处理。任何一个小小的疏忽都会引发连锁反应,造成不必要的经济损失。工程完工后,不能简单地认为任务就结束了,实际上这只是一个新的开始。项目后评价不仅仅是对过去工作的总结,更是为未来项目提供宝贵的经验。经济指标的分析如投资回报率、资金周转率等反映了项目的经济效益,揭示了管理中的优劣。这些数据是冷冰冰的数字,而是项目管理智慧的结晶。深入分析这些指标可以发现项目中的问题与不足,从而为下一步的改进提供科学依据,每一个数字背后都蕴含着丰富的管理哲理和经验教训。项目经济效益的长期评估更像是一场耐力赛。短期的成功并不代表长期的效益,这就需要持续关注项目的经济表现。在项目竣工后的几年甚至几十年内仍需对其进行经济效益评估。运营成本、维护费用、收益情况等都需要纳入长期评估的范畴。这种评估不仅有助于了解项目的真实效益,还能为类似项目提供参考和借鉴。每一次评估都是一次对项目生命力的再认识,是对工程经济学在项目管理中实际应用的最好验证。归根结底,竣工结算的经济处理、项目后评价中的经济指标分析、项目经济效益的长期评估,这些环环相扣的工作,既是建筑工程项目管理的重要组成部分,也是经济学在实际应用中的具体体现。通过细致入微的经济分析,项目经理不仅

能够更好地掌控工程的经济脉搏,更能为未来的项目管理积累宝贵的经验和智慧。

3 结语

建筑工程经济管理不仅是理论研究的课题,更是工程实践中的“指南针”。在项目的策划阶段做好经济分析能让整个项目有一个稳妥的开端;在招投标和合同管理中,合理的经济策略可以有效规避风险;施工阶段的经济控制更是确保项目顺利推进的关键因素;竣工后的经济分析和长期效益评估则帮助企业从每个项目中总结经验。展望未来,经济管理手段必将更加精细化和智能化,数字化经济管理工具的应用将成为一种常态,为项目管理注入新的活力。

【参考文献】

- [1]杨晓红.建筑工程经济在工程项目管理中的应用分析[J].城市建设理论研究(电子版),2023,(08):16-18.
- [2]谢裕初.论建筑工程经济在工程项目管理中的应用[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2021,(06):1-2.
- [3]赵晨悦.建筑工程经济在工程管理中的应用价值[J].建材发展导向,2024,22(10):99-102.
- [4]张晓进.论建筑工程经济在工程项目管理中的应用[J].今日财富,2021,(19):70-72.

作者简介:

雷河生(1966--),男,汉族,湖南省隆回县人,高中,研究方向:建筑工程项目管理。