

探讨加强建筑施工监理管理的有效措施

王贵清

河北省秦皇岛市建筑设计院有限公司

DOI:10.12238/btr.v6i2.4109

[摘要] 本文主要探讨了加强建筑施工监理管理的有效措施。首先分析了当前建筑施工监理管理存在的问题,例如监理制度不健全、监理人员水平需要提高、监理工作效率较低等。然后针对这些问题,提出了以下有效措施:建立健全监理制度、加强监理人员培训和提高监理质量、创新监理方式和方法、加强监督和检查工作、探索新型监理服务模式和推进信息化监理技术应用等。最后,本文建议加强法律法规建设、推进行业自律和规范化建设、强化监督和信息公开透明度等,以提高建筑施工监理管理的质量和效率,促进建筑行业健康发展。

[关键词] 建筑施工; 监理管理; 措施

中图分类号: TU7 文献标识码: A

Exploring Effective Measures to Strengthen Building Construction Supervision and Management

Guiqing Wang

Hebei Qinhuangdao Architectural Design Institute Co., Ltd

[Abstract] This article mainly explores effective measures to strengthen the management of building construction supervision and management. Firstly, the problems in current building construction supervision and management were analyzed, such as incomplete supervision system, the need to improve the level of supervision personnel, and low efficiency of supervision work. Then, in response to these issues, the following effective measures were proposed: establishing a sound supervision system, strengthening the training of supervision personnel and improving supervision quality, innovating supervision ways and methods, strengthening supervision and inspection work, exploring new supervision service models, and promoting the application of information technology in supervision. Finally, this article suggests strengthening the construction of laws and regulations, promoting industry self-discipline and standardization, strengthening supervision and information transparency, etc., in order to improve the quality and efficiency of building construction supervision and management and promote the healthy development of the construction industry.

[Key words] building construction; supervision management; measures

引言

建筑施工监理作为保障建筑工程质量的重要环节,直接关系到建筑工程的质量安全和合规性。然而,由于建筑施工监理工作面临着复杂多变的环境和条件,加之建筑工程实践中的种种挑战,导致监理工作存在着一系列的问题和困难,使得监理管理水平在许多方面还需要不断加强和提高。本文旨在探讨加强建筑施工监理管理的有效措施,以提高监理管理水平,为保障建筑工程质量和安全做出更为有效的贡献。

1 建筑施工监理管理的背景和现状

1.1 建筑施工监理管理的背景

建筑施工监理是指对建筑工程施工过程中各项技术、质量、

安全、进度等方面进行全程监督管理的工作。建筑施工监理在保障工程质量和安全方面具有非常重要的作用,同时也是保障建筑工程质量和安全的重要保障措施之一。当前,随着我国建筑业的快速发展,建筑施工监理也面临着许多新的情况和问题。因此,加强建筑施工监理管理的工作已经成为当前建筑业的重要任务之一。

1.2 建筑施工监理管理的现状

尽管建筑施工监理在建筑工程中的作用非常重要,但是在实际工作中,我们也面临着诸如:

(1) 不规范的监督,难以保障监理的真实合法性。(2) 监理与施工单位的利益冲突问题。(3) 过于依赖纸质化操作等问题。(4)

对监理资质和能力的要求过低,导致业务水平不足。(5)在信息化和技术创新方面的发展相对滞后等问题。

加强建筑施工监理管理的同时,也需要进一步探讨如何应对监理管理中的各种瓶颈和难题,实现监理管理的现代化和规范化。

2 建筑施工监理管理存在的问题

2.1 监理制度不健全

目前,建筑施工监理管理制度存在一些缺陷,例如监理管理制度和规章制度尚未健全,监理职责和权责不明确等。这导致建筑施工监理管理服务难以保证,建筑工程质量不能得到有效保障。

2.2 监理人员水平需要提高

建筑施工监理管理人员水平的高低是关键因素之一。当前,监理人员水平参差不齐,有的缺乏专业知识和经验,缺少有效的监理技巧和方法。这导致建筑施工监理管理服务参差不齐,监理工作效率低下。

2.3 监理工作效率较低

建筑施工监理管理的服务效率是建筑行业质量和工期管理的关键环节。但目前,监理工作效率低下,监理工作周期长,不能及时解决施工过程中的问题,导致建筑工程质量和安全不能得到有效保障。

3 建筑施工监理管理的有效措施

3.1 建立健全监理制度

要建立一个健全的监理制度,包括制定监理规章制度和管理办法,明确监理人员资质条件和职责,公开监理服务标准和收费标准等。同时,要建立监理质量评估机制,对监理服务进行评估和考核,不断完善监理服务质量管理体系。

3.2 加强监理人员培训和提高监理质量

建筑施工监理管理需要有高素质的监理人员,通过开展培训和考核,提高监理人员的专业知识和技能水平,增强监理人员的责任心和服务水平。此外,要加强对监理人员的考核和奖惩机制,促进监理人员的积极性和效率。

3.3 创新监理方式和方法

探索多种监理方式和方法,如利用先进的信息化技术,构建互联网监理服务平台,应用协同办公系统和智能化监测设备等。同时,要推广标准化施工,通过规范施工流程,减少监理人员工作量,提高监理工作效率。

3.4 加强监督和检查工作

加强对建筑施工监理管理的监督和检查,及时发现并处理监理服务中出现的问题。建立行业监管机构和监理机构内部监管机制,对违规行为进行惩戒和处理,提高监理服务的质量和效率。

3.5 探索新型监理服务模式

探索符合市场需求的新型建筑施工监理服务模式,如有偿监理、政府采购监理、定向招标监理等模式,以更好地满足市场需求,提高监理服务的质量和效率。

3.6 推进信息化监理技术应用

推进信息化监理技术应用,如项目管理信息系统、智能监测

设备与云服务、BIM技术、虚拟现实技术等,以提高监理服务的效率和精度,优化监理服务体验。

4 加强建筑施工监理管理的基本要求

4.1 要求加强监理团队建设

4.1.1 建立健全监理机构管理体系。建立健全的监理机构管理体系是加强监理团队建设的重要保障。要加强监理机构内部管理,从机构设置、业务流程和内部管理方面建立健全的管理体系,明确各级层次之间的职责分工和工作要求。

4.1.2 提高监理人员的技能和素质。监理人员是监理工作的主体,提高监理人员的技能和素质是提升监理工作水平的关键。要根据实际情况制定培训计划,加强监理人员的专业知识和实践经验的培训,提高监理人员的业务水平和服务质量。

4.1.3 建立完善的考核和激励机制。建立完善的考核和激励机制可以在一定程度上激发监理人员的积极性和创造性。在考核机制方面,可以制定考核标准和考核方法,评估监理人员的工作质量和绩效。在激励机制方面,可以采用合理的薪酬政策和晋升机制激励监理人员,提高他们的工作积极性和精神状态。提高监理团队的整体素质和能力,建立健全的组织架构和管理体系,为提高建筑施工监理管理水平奠定坚实的基础。

4.2 要求优化监理业务流程

4.2.1 优化监理管理流程。建立规范的监理管理流程是提高监理管理效率和质量的重要措施。通过建立监理管理规范,完善监理管理流程,明确监理管理的各个环节,规范监理管理的工作程序和标准,提高监理工作的质量和效率。

4.2.2 加强施工现场管理。加强施工现场管理是提高建筑施工监理管理水平的一项重要任务。在监理现场管理方面,可以建立现场管理制度,加强与施工方的协作与沟通,定期到现场进行检查和巡视,及时发现和解决问题,确保监理工作的顺利开展。

4.2.3 建立监理信息管理系统。建立监理信息管理系统是提高建筑施工监理管理效率和监督管理水平的关键。监理信息管理系统可以对监理管理信息进行搜集、分析和传递,提高管理效率和信息共享效应。可以建立信息化监管平台、电子监理台、智能化扫描设备等监理信息管理系统,实现全过程、全周期的监督管理。通过以上三项措施的实施,可以进一步提高建筑施工监理管理的效率和质量,优化监理业务流程,加强现场监理工作,实现监理管理的信息化、智能化,提高监理管理水平的现代化和规范化。

4.3 要求加强与其他部门的合作

4.3.1 加强与国家监管部门的合作。建筑施工监理管理是在国家监管部门监管和管理下开展的。要加强对国家监管部门的合作,密切关注国家监管政策和要求,及时反馈建筑施工监理管理中的问题和困难,并积极响应国家监管部门的号召和任务。

4.3.2 加强与建设单位的合作。建设单位是建筑施工监理管理的关键合作伙伴之一。要加强对建设单位的合作,建立有效的合作机制,开展有效的信息交流和协作合作,及时了解建设单位的需求和要求,为建设单位提供更加优质的监理服务。

4.3.3 加强与施工方的合作。施工方是建筑施工监理管理的

关键对象之一。要加强与施工方的合作,强化施工方的监督管理,开展深入的沟通和交流,协助施工方解决工程施工中的试验、检测和质量安全等问题,推进施工总体质量和安全管理水平的提升。加强合作,可以进一步完善建筑施工监理管理体系的建设,提高监理管理效率和质量,保障建筑工程质量和安全的合规性,推进建筑工程的可持续发展。

5 要求加强监督和检查工作

5.1加强现场巡视和检查

现场巡视和检查是监理工作中的重要环节。要加强现场巡视和检查,制定巡视检查方案,明确巡视检查工作的重点和目标,及时发现和解决问题,提高建筑施工监理管理的效率和质量。

5.2建立完善的违法行为监管机制

建立完善的违法行为监管机制是保证建筑施工监理管理安全和质量的基本保障。要加强对违法行为的监管,建立违法行为记录和追溯机制,对施工方违法行为作出严格的处理和追究,加强对违法行为的打击力度。

5.3建立安全隐患排查和整改制度

建立安全隐患排查和整改制度是推进建筑施工监理管理安全和质量的重要保障。要制定安全隐患排查和整改方案,建立疫情防控、消防安全、环境保护等方面的安全监管机制,加强安全隐患的排查和整改工作,确保建筑施工监理管理的安全和质量。加强监督和检查工作,可以为建筑施工监理管理提供有效的保障和支持,提高监理管理的效率和质量,确保建筑施工监理管理的安全性、真实性和合法性,推进建筑施工监理管理的规范化和现代化。

6 要求创新监理工作方式和方法

6.1推广信息化监理技术应用

信息化技术是建筑施工监理管理的重要推动力之一。要推广信息化监理技术应用,建立和完善电子监理系统,加强数据和信息的归档和共享,推进建筑施工监理管理的数字化、智能化和信息化,提高监理管理的水平和效率。

6.2探索新型监理服务模式

建筑施工监理管理的服务模式是不断变化和发展的。要探索新型监理服务模式,尝试采用监理咨询、规划设计、施工指导等新型服务模式,完善服务体系,提高监理管理的效率和质量。

6.3加强监理标准和规范的制定和修订

建筑施工监理管理的标准和规范是推进建筑施工监理管理现代化的重要保障。要加强监理标准和规范的制定和修订,根据实践和发展的需要,不断完善和提升监理管理的标准和规范,确保建筑施工监理管理的规范化和标准化。通过创新监理工作方式和方法,可以推进建筑施工监理管理现代化和规范化的发展,促进建筑施工质量和安全的提高,提高建筑施工监理管理的服务能力、信息化水平和规范化水平。

7 加强建筑施工监理管理发展的建议

7.1建立健全法律法规体系

建筑施工监理管理涉及众多法律法规,要建立健全法律法规体系,及时完善和修订相关法律法规,强化对建筑施工监理管理

的监管和执行力度,确保建筑施工监理管理的合规性和规范化。

7.2加强监理行业自律和规范化建设

监理行业自律和规范化建设是建筑施工监理管理发展的重要保障。监督监理机构建立健全自律机制,制定行业规范和标准,加强行业管理和监督,营造良好的监理服务环境,提高监理服务的质量和水平。

7.3强化监理信息公开和透明度

建筑施工监理管理信息公开和透明度是保障监理服务公正和透明的重要保障。要加强监理信息公开和透明度,制定相关的信息公开制度,积极公开监理服务的相关信息和数据,提高监理服务的公正性和透明度。通过以上三个方面的建议和对策,可以促进建筑施工监理管理的现代化和规范化发展,推动建筑施工质量和安全的提高,提升监理服务的水平和效率,促进建筑产业可持续发展。

8 结语

建筑施工监理管理是推动建筑施工质量和安全保障的重要保障,随着建筑行业的快速发展,建筑施工监理管理也面临着新的挑战和机遇。本文从建立健全监理制度、加强人员培训和提高监理质量、创新监理方式和方法等多个方面,提出了建筑施工监理管理的发展方向和建设。希望本文能够为推动建筑施工监理管理现代化和规范化的发展提供一些参考和帮助,推动建筑行业的健康发展和建设。

【参考文献】

- [1]李瑞峰,孙雪泉,刘建国,等.“建筑施工监理管理的发展现状与对策[J].”建筑施工,2017,(04):266-268.
- [2]严小静,王明波,邹玉生,等.“建筑施工监理管理制度与现状的探究[J].”中国城市建设,2016,(07):51-52.
- [3]王立平.“探讨加强建筑施工监理管理的有效措施[J].”现代城市研究,2018,(08):187-191.
- [4]杨志勇,贾亮,李恩管.“建筑施工监理管理服务的质量管理标准[J].”交通技术,2017,(04):130-132.
- [5]刘祖葆,陈启春,唐良.“建筑施工监理服务的质量及其管理对策分析[J].”单位运营与管理,2020,(12):9-11.
- [6]丁啟戰.加强建筑施工监理的机制创新[J].建筑施工,2020,50(11):161-163.
- [7]刘建岳.论建筑工程监理制度存在问题与完善对策[J].建筑经济,2018,39(2):105-107.
- [8]李丹红,陶启梁.建筑施工监理服务高质量发展现状与对策研究[J].城市建筑,2020,46(11):119-122.
- [9]史彦良.建筑施工监理工作效率提升探析[J].建筑知识,2021,29(4):132-134.
- [10]李勇,苏明昊.建筑施工监理管理的信息化路径与发展趋势[J].华北建筑,2019,5(5):57-60.

作者简介:

王贵清(1988--),男,汉族,山东潍坊人,本科,中级工程师,研究方向: 监理施工。