

# 房建施工中的质量与安全管理分析

周黎明

兰州建投实业有限公司

DOI:10.12238/btr.v6i1.4071

**[摘要]** 近些年来,在我国社会经济持续发展的大环境中,建筑工程的发展水平逐渐提升。但从建设项目设计招标开始至工程实际施工和最后竣工验收环节,全过程都涉及安全管理、施工质量多个方面。如何综合管理好建设项目的工程,保证工程质量的可靠和安全对于整个工程的施工至关重要。文章就房建施工质量与安全管理展开研究与讨论,其目的在于提高房建施工质量、确保人们生命财产安全。

**[关键词]** 房建施工; 品质; 安全管理; 研究

**中图分类号:** TU714 **文献标识码:** A

## Analysis of Quality and Safety Management in Housing Construction

Liming Zhou

Lanzhou Construction Investment Industry Co., Ltd

**[Abstract]** In recent years, under the background of continuous development of social economy, the development level of construction projects has been gradually raised. However, from the design bidding to the actual construction and the final completion acceptance of construction projects, the whole process involves many aspects such as safety management and construction quality. How to carry on comprehensive management of project engineering to ensure its reliable and safe quality is of great significance to the construction of the whole project. In order to improve the quality of housing construction projects and guarantee the safety of people's lives and property, the paper researches and discusses the construction quality and safety management of housing construction projects.

**[Key words]** housing construction; quality; safety management; research

在社会经济飞速发展的大环境中,人们对于房建工程项目的的需求越来越大,相应地对于建筑质量也有了越来越多的要求。从现实情况来看,要想让房屋建设在建设过程中更具有科学性,就需要做到对其进行有效质量控制与安全管理,而安全管理是保证工程最终综合质量符合发展需求的先决条件<sup>[1]</sup>。

### 1 房建施工质量与安全管理等方面的意义

1.1 质量安全管理能够对房屋建筑企业安全生产起到促进作用

中国的建筑工程安全事故一直处于较高水平,导致了重大人身及财产损失。墙体倒塌破裂,高空坠物伤人,触电以及其他各种安全事故不断发生,这不仅使房地产施工企业遭受重大经济损失,而且有损其社会形象。要推动房地产企业安全生产就必须搞好质量安全工作。事故发生深层次原因是质量与安全管理存在漏洞。只有搞好质量管理、提升质量安全管理技术才能够从根本上降低、消除安全事故。

1.2 做好质量与安全管理,是推动建筑企业长远发展的必要保障

房地产建筑企业想要获得长远发展就需要顺应新时期劳动力结构以及生产方式的转变。中国正步入老龄化社会,今后劳动力数量会持续减少,从而促使房地产建筑企业朝着专业化、机械化的方向迈进。强化质量安全工作、建立和完善质量管理体系能够增强房地产建筑企业在市场中竞争力。因此,做好当前形势下的建筑工程质量安全管理具有重要意义。

### 2 房建施工质量与安全管理在实践中存在的主要阻碍

#### 2.1 管理部门的设置有瑕疵

结合作者多年来的研究结果,可发现绝大部分施工单位对管理部门的设置存在着较大的问题,未能做到职能细分。更为严重的是有些施工单位只注重效益,而不设专门的质量安全管理部门,导致施工质量与安全管理未能达到要求。与此同时,管理人员专业技能存在较大缺陷。他们一般缺乏实际工作经验,在施工过程中不能对质量与安全进行最为理性的评判与管理。由于职能未落实到具体人员身上,职工对管理过程缺乏积极性,无法全面履行职能。另一方面有些施工单位在建设过程中质量、安

全管理只局限于同上级质检单位进行交涉。上级突击检查次数多了,就密切注意有关情况。上级管理放松了,也就忽略了这一领域。这些因素都使质量安全管理不能得到有效保证。

### 2.2 建设工作者综合能力需要提升

从现实情况来看,在房地产行业迅猛发展的基础上,对于建筑工人提出了更高的要求。当前的部分施工人员对专业技术了解甚少。在实际的操作过程中,不可避免地出现一些不科学之处,从而使施工质量得不到保障。与此同时,施工失误更易会引发重大安全事故,给人民生命财产带来很大威胁。

### 2.3 管理有效性的评估方法有很大的不足

为保证安全管理正常开展,严格考核至关重要。采用合理评估方法,可确保安全管理整体质量。但是在实际建设过程当中,尽管多数单位已经制定出相关评价政策,但是这些政策的可操作性并不足以严格考核安全管理,对于管理人员来说更是无从谈起。凡此种种,造成管理人员工作态度恶劣<sup>[2]</sup>。

### 2.4 房建企业领导对质量与安全管理的重视程度不足

当前很多房建企业领导对于房建施工中的质量与安全管理的重视程度都不足以足够的重视,认为质量安全管理应该靠社会监理单位和政府质量安全监督机构来完成,对企业内部的人员安排和质量管理机构构建不够重视,造成企业内部安全和质量管理的人员不断流失,难以进行正常的施工自我管理、自我保障、自我验收、自我控制、自我监督和自我安全审查。很多岗位的安全和质量职责都没有得到明确,对现有的安全生产法规和标准规范也缺乏执行力度。

### 2.5 没有把好建筑材料的质量关

建筑材料的质量对于房建工程的质量有着直接的影响,必须使用符合材料标准和设计要求的建筑材料才能保障施工中的质量与安全。然而在工程项目的过程中由于把关不严,没有对进入施工现场的所有施工材料进行严格的检查,导致施工过程中混入了一批质量不过关的建筑材料,或者建筑材料保存不当而造成过期,对工程质量安全造成严重的影响。

### 2.6 操作不规范带来的质量安全隐患

当前我国主要的建筑施工单位都有农民工组成,其具有文化素质水平较低、技术能力低、质量安全意识薄弱的特点,很多农民工不重视施工中的操作规程,仍然使用师徒之间口传心授的方法来进行施工操作方法的传授,不愿意受到操作规程的制约,经常出现不规范的操作。这都给房建施工带来了巨大的质量安全隐患。

## 3 房建施工质量安全管理的措施

### 3.1 完善施工管理体制

建筑工程管理相对于其他行业的管理来说,相对比较复杂。这一过程要求各个部门要建立紧密的联系,健全施工现场的管理制度。在房屋建设过程中,施工管理要贯穿始终。唯有如此,才能够确保建设工程进度与质量,从而避免出现劣质工程。另外,施工经理要以提升施工人员施工技术为前提,建立并完善施工人员管理及培训制度,强化各个部门施工人员间的衔接配合,提

升工程整体施工效率。

### 3.2 强化质量监督

对于房屋建筑工程施工质量保障措施而言,仅仅依靠管理人员相关工作是难以规避任何质量问题的。所以在强化质量监督与控制的同时,还需要尽量引进一些其他群体与单位来进一步确保质量保证,尤其是对其进行监督,它们越能够确保房屋建设项目整体的质量。如依据有关法律法规,政府主管部门可对有关房建工程项目加强监督等。而因为政府拥有着某种强制与特权,所以这一监管的结果也最为有效,其能够较大幅度地确保整个房建工程项目施工质量,尤其是能够对某些违法行为进行严厉的处罚,进而促使有关管理单位对其进行良好的质量管理,保证房屋建设项目整体质量的提升。

### 3.3 健全施工安全管理机制

常言道:无章可循。强化施工安全管理最根本的方法就是健全房屋建筑安全施工管理机制,它会对施工单位施工管理质量以及施工安全事故发生的几率产生直接的影响。科学地健全房建施工安全管理机制必须先健全相应的法律,才能进一步做到建设单位安全管理工作有章可依,收到指令就马上落实。比如房屋建筑施工安全管理可遵循《安全生产法》和《中华人民共和国建筑法》,对施工企业施工安全管理流程中几个重要部分进行界定,保障施工承包商安全管理责任。另一方面施工单位安全管理统一进行。

### 3.4 强化施工机械的配置管理

现如今,很多企业都将机械设备应用到房屋建设当中,能够极大的提高施工效率、节省施工成本、保证施工质量。尽管购置机械设备资金投入量比较大,但是机械设备性价比比较高,施工时采用机械设备仍不失为房屋建设中的一种正确选择。所以,我们要加强对施工机械设备的管理,对机械设备进行科学成本评估,定期对机械设备进行维修和养护计划,对机械设备进行合理利用,确保其使用寿命。就房建工程施工而言,施工机械设备的维修难度大。这就需要管理层对于施工机械、设备有很好的保养方法,使其能够在房屋施工期间起到最大的效果<sup>[3]</sup>。

### 3.5 强化目标管理和施工人员施工质量控制意识

企业在实际建设过程中要严格依据标准预算成本,质量标准以及计划工期对工程建设开展建设与监理工作。在成本管理过程中,他们要采取正确的方法节约成本,这要尽量做到均衡,不能无原则地进行。因为企业追求的不仅是利益最大化,还有可持续发展。为此,相关人员需要充分利用资源和材料,并严格限制那些以提高工程质量为借口而中途切断工程资金的行为。另外在成本管理过程中要制定阶段性成本目标使具体操作过程具有方向性与明确性。从确保工期的角度出发,有关施工人员要绘制施工进度图,柱状图以及网络图等,对整体施工进度进行有效的把控,并安排适当的团队以及人员对施工进行管理,雨季及冬季施工中及时做好防雨及防冻等措施,保证项目在合同约定时间内如期竣工。从质量保证上讲,施工单位要制定每道工序质量标准,并组织专业监理人员检验工程质量,加强工程建设目标。

### 3.6 建立和完善管理水平

在建筑施工的过程当中,无论是有关的管理人员还是现场施工人员都应该意识到充分利用对于管理来说同样是非常重要的。所以在建设期间,不管是进行现场施工还是进行相应的施工材料控制与购买,都要安排专人负责,对于有关工作有权进行管理、责、利高度分割,既保证质量又充分发挥作用。在建设建立和完善分级管理制度。通过细化权力、明确职责,使现场工作人员对其工作有一个较为全面的认识。另外不同职位需有专业人员才能有效地负责与之对应。必须建立和完善相关制度,做到从物资,费用,工期到质量等各方面进行监管。能够让整个建设过程变得更有弹性,也能让相关工作人员的思维变得更主动、更具有挑战性。所以,采用科学手段实现节约很值得倡导。

### 3.7 严把施工材料的质量关

施工材料的重要性不言而喻,只有做好施工材料质量上的把关,才能够确保房屋施工质量。在施工前期应该货比三家,对建筑材料进行质量的测试,并结合经济原则进行选购,在购买前对商家进行一定的了解,选择与具有质量检测过关证书的厂家合作,这样的合作才是长久地利益合作,才能保证双方的利益都不受损害。此外,对于施工的建筑材料,我们的专业管理人员应该清点好它的数量和种类,在质量上也要进行再次核对,在没有差错的情况下进行入库,并对一些材料进行遮光遮湿的处理,防止降低材料的自身性能。

### 3.8 做到施工现场综合管理

建设项目施工期间的安全管理应该是综合的和动态的。我们不仅要管理现场的施工人员,还要管理施工现场的材料、设备和相关施工技术。从人力上讲,要对现场有关员工进行专业培训与辅导,将施工技术标准流程与科学方法介绍给现场每一个员工;就施工模式与方法而言,要制定较为完备与综合的施工技术标准与流程。对建设项目的任何一个重要环节都要能用目标加以控制。在强化监督工作的同时。从材质上看,强化施工机械维修保养工作,保证机械运转正常;合理安排冬雨季建设,保证全面进度;强化施工质量管理及成品保护以免返工;与各地监理

部门取得联系,保证施工进度。从而在工作执行的全过程中对工作整体的多个环节进行改进与融合,保证各个环节工作相互补充,结构合理,使得管理工作整体有层次感,立体感强,项目管理整体充满活力与系统性。这样才能有效地保障工程的质量,保证整个施工工作沿着正常的轨道平稳地进行。

### 3.9 加强安全教育培训,积极培养专职人才

对于管理人员,除了基本的资格培训外,还要开展阶段性培训活动,丰富他们的专业知识,提高技能。使人员掌握的知识与技能的先进性,以及自身的管理能力都能得到循序渐进的提升。只有不断的学习和了解新知识和新技能,提升自身综合管理能力,才能使管理更具实效性。而人员的培训,重点在于落实。现阶段很多建筑行业对于施工人员的进场前安全意识培育大多停留在表面,或者是没有充足的时间用于培育。工作中,施工人员也只能是单一依靠自身经验,项目管理提出的要求无法落实。对此,施工人员的教育问题,可通过制定合理详细的教育内容,并辅以夜校教育等形式加以解决。比如在现场取照,使施工人员了解到哪一种操作方法最安全,哪一种操作方法更具有有效性和方便性。具有针对性的教育往往会起到事半功倍的效果。

## 4 结语

房屋建筑施工质量与安全管理,是建筑企业能否获得长久发展的关键举措。根据目前施工过程中出现的质量与安全管理方面的问题,施工企业应该积极找出原因并采取有效的措施有效地提升企业自身的质量与安全管理水平,从而达到质量与安全并重的目的。

### [参考文献]

- [1]李应婷.房建施工中的质量与安全管理的研究[J].消费导刊,2017,(32):188.
- [2]闫嘉木.房建施工中的质量与安全管理的研究[J].建筑工程技术与设计,2017,(18):4036.
- [3]尚浩.房建施工中的质量与安全管理的研究[J].智能城市,2017,3(9):185.