

市政道路工程施工现场管理要点研究

李强

新疆维泰开发建设(集团)股份有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i6.3857

[摘要] 工程施工现场管理是工程施工中必须要重点强调的内容之一,因为管理工作的有效开展可以规避诸多不稳定因素,从而帮助施工提高效率、质量以及安全性。结合目前的市政道路工程施工现场管理实践进行分析发现影响管理实际效果的因素比较多,如果在管理的过程中不能很好的处理这些因素,那么最终的施工管理便无法达到预期的水准。本文就市政道路工程施工现场管理中的问题进行分析,然后提出相对应的管理要点,以供参考。

[关键词] 市政道路工程; 施工现场; 管理要点

中图分类号: TU99 文献标识码: A

Research on Key Points of Construction Site Management of Municipal Road Engineering

Qiang Li

Xinjiang Vital Development and Construction (Group) Co., Ltd

[Abstract] Engineering construction site management is one of the contents that must be emphasized in engineering construction, because the effective development of management can avoid many unstable factors, thereby helping construction to improve its efficiency, quality and safety. Based on the analysis of current municipal road engineering construction site management practices, it is found that there are many factors that affect the actual effect of management. If these factors cannot be handled well in the management process, the final construction management will not reach the expected level. This article analyzes the problems in the construction site management of municipal road engineering, and then proposes corresponding solutions for reference.

[Key words] municipal road engineering; construction site; management points

道路工程对城市的现代化进程有着重要的推动作用,一个城市道路建设质量也直接影响着这个城市的整体面貌,成为城市现代化发展中不可或缺的一部分。伴随施工技术与理念的更新与发展,越来越多市政道路工程项目得以建设并投入使用,为人们创造了便利的出行条件,更改变了城市的交通面貌。

1 市政道路施工现场管理中的问题分析

1.1 施工效率较低

在当前市政道路工程施工中还有着施工效率较低的问题,这主要是由于相关管理员并没有加强对施工管理重视程度,再加上市政道路工程包含的内容具有复杂性的特征,并且影响因素较多,

这对实际管理工作带来诸多的难题。在现场管理时要做好不同因素之间的科学协调,优化整体的施工方案,全面提高施工管理的效率,但是当前施工管理中所用到的管理模式很难满足新时期的发展需要,仍然用传统单一而落后的管理模式进行现场约束,同时也没有根据现场的施工要求制定更加针对性较强的管理方案,这对于后续的管理来说造成了非常严重的影响。同时相关管理人员也没有加强对现场人员之间的沟通以及协调,只是按照以往工作经验来进行管理方案制定的,无法突出管理本身的针对性,影响工程项目的顺利实施。

1.2 信息传递的偏差

在市政道路工程施工中,需要认真

的研究勘测的资料,之后在认真的核对设计方案中的内容,以此来制定更加科学的施工管理方案,同时还可以快速发现在施工方案中的一些偏差,提出有效的优化措施,避免出现成本浪费等问题。熟悉合同中的文件和设计文件已经成为实际管理模式定之前的准备工作了。但是在实际管理是由于信息传递较差,使得相关管理人员无法快速的获取相关的经验,难免会对后续的管理造成一定的影响。同时也没有加强对主体之间的横向和纵向交流,当在日常施工时存在影响因素时,没有提出更加科学的完善方案,增加了安全事故和质量问题发生的隐患。对后续工程建设产生了较为严重的影响,降低了整体的工程效益。

1.3 工作人员的素质不到位

在市政道路施工中,现场人员的素质是影响工程质量的因素,比如相关岗位人员综合素质较高的话,那么可以灵活的应对在实际施工中的一些问题,如果施工素质很难满足相关标准,那么会出现较为严重的质量问题和安全隐患,所以在实施工作中需要加强对现场人员的全面管理,避免对后续工程建设产生一定的影响。在现场施工的过程中,随着新技术的不断利用,材料和设备在不断的更新现场,施工人员需要提高自身综合素质应对在实际工作中所产生的问题,并且还要采取对预防方法,避免对后续施工产业进行影响。但是在实际工作中,由于现场施工所包含的人员数量较多,既包含了管理人员,也包含了施工人员,在施工队伍中农民工占据较大的,比如这部分人员并没有掌握系统性的知识在专业性操作方面也会存在诸多不足,只是按照以往施工经验进行日常操作的,那么很容易会导致施工质量很难满足相关的标准。同时相关部门也没有开展相对应的培训措施,导致整体的管理效果很难满足相关的标准,对市政工程施工造成了严重的影响,因此在实际实施时需要建立更加统一的工作体系,全面提高管理人员综合素质,从而提高现场的施工效果。

2 市政道路工程施工现场管理要点的分析

结合上述的具体分析进行讨论,在市政道路施工现场管理实践中,要有效的提升管理的效率、质量,从而为施工提供良好的环境,需要从如下方面进行问题的解决。

2.1 提升施工的效率

在提升施工效率方面要充分利用现场的资源,做好科学的调配,为后续工程建设奠定坚实的基础。首先在实际施工时要做好材料的科学配置,施工材料不仅会影响工程的施工质量,还会影响造价的成本投入,因此需要相关岗位人员

明确造价管理要求以及标准,更加协调的控制好材料的使用问题,从而全面的提升现场的管理效果以及水平。在材料入场时要做好科学的监督,全面的检查材料的质量,防止对后续施工造成一定的影响。另外还需要确定好材料堆放区域,做好湿度和温度的把控,有计划的进行科学的管理,分批入场,并制定针对性的优化措施,做好材料的核对以及管理,控制好材料的消耗量,避免出现资源浪费的问题,从而使施工效率能够得到全面的提升。其次还要做好机械设备的管理,在当前市政道路工程中,机械设备属于必不可少的组成部分,发挥的作用越来越突出,在实际工作中,要根据实际工程的需要,优化现场的施工设备布置情况,确定好施工设备的参数以及使用方法等等,根据科学的管理模式,遵循安全和可靠性的要求来提高后续的管理效果。在现场管理要按照施工进度和计划进行分层次的划分,并结合周边的环境,安排好施工的路线,保证工序的各个衔接。在施工设备使用完成之后,要进行再一次的核对,了解设备的使用情况以及消耗问题,优化整体的技术实施方案,从而保证工程施工效果的提升,避免出现资源浪费的问题。

2.2 加强信息的沟通和交流

大多数市政道路建设处于城市的繁华阶段,施工压力是比较大的,所以在实际施工之前需要做好信息的交流以及沟通,加强实际情况的深入性分析,例如周边环境和地下管网等等做好实地的考察,同时还需要考虑在市政工程中其他的通信设施和绿化设施等等,从而使不同环节可以更加有序的进行,提高后续的施工效果。在具体应用的过程中要做好全面的组织设计,加强和不同部门进行沟通和交流,避免对其他工程造成一定的影响,也可以降低出发事件发生的几率,保证施工的顺利进行。在施工过程中往往会出现新的问题和新的干扰因素,因

此需要落实施工之后的检查要求,在部门内部进行良好的沟通和交流局面工作,提出有效的应对方案,全面的提高工程的施工效果。尤其是在施工完成之后要进行隐蔽工程的检查,对新建地上管路和标志标牌进行全面的防护,并且记录发生的特殊情况,为后续的管理工作奠定坚实的基础。

2.3 提高人员的综合素质

在市政道路工程施工中,要提高相关岗位人员的综合素质,为后续工作科学实施奠定坚实的基础。首先要选择高素质人才来负责现场的监督以及管理,及时的发现在实际施工时所存在的问题,同时还要在内部建立长效的培训机制,将管理人员纳入到日常管理工作中,加快复合型人才的培养。应对各种技术和技能的考核要求,不断的提高整体的施工效果。另外还需要建立相对的奖惩制度,全面的提高工作人员的积极性。

3 结语

道路在人们的生活中占据着越来越重要的地位,对于提高人们的生活质量十分有利。在市政道路工程施工中,要加强对施工现场管理的重视程度,严格落实行业的标准和相关的规章制度,并且还需要提高自身的组织协调能力,规范和约束现场人员的建设行为,将安全管理和质量管理放在首要的位置,及时的发现在市政道路施工中的一些隐患,采取有效的应对措施,满足我国当前市政道路工程的建设要求以及标准。

[参考文献]

- [1]钟晋.市政道路工程施工现场管理措施探究[J].中国房地产业,2019(12):220.
- [2]林义生.市政道路工程施工现场管理措施探究[J].四川水泥,2019(1):100.
- [3]曹小娟.市政道路工程施工现场管理措施探究[J].江西建材,2019(1):113+117.
- [4]陈国佳.加强市政道路工程施工现场管理思路分析[J].华东科技(综合),2019(2):184.