

探究建筑工程管理创新及绿色施工管理方法

覃梦梅

广西建工集团控股有限公司

DOI:10.12238/btr.v4i2.3662

[摘要] 随着时代的发展,建设项目的数量与日俱增,促进了建设行业的发展,给项目管理带来了严峻的课题。为了有效实施可持续发展战略,建设部门必须按照绿色施工方法,加强管理水平的创新,促进绿色施工工程的稳定发展。首先,介绍管理创新和绿色施工管理的概述,提出一些有效的对策来加强管理创新和绿色施工管理,为提高我国建设工程的建设管理水平提出意见。

[关键词] 建筑工程; 创新管理方法; 绿色施工

中图分类号: TU-80 **文献标识码:** A

Explore the Construction Project Management Innovation and Green Construction Management Method

Mengmei Qin

Guangxi Construction Group Holding Co., Ltd

[Abstract] With the development of the times, the number of construction projects is increasing day by day, which promotes the development of the construction industry and brings serious problems to project management. In order to effectively implement the sustainable development strategy, the construction department must strengthen the innovation of management level according to the green construction method, and promote the stable development of green construction engineering. This paper put forward the overview and some effective countermeasures of management innovation and green construction management, and suggestions for improving the construction management level of construction projects in China.

[Key words] construction engineering; innovative management methods; green construction

绿色施工管理的顺利发展主要是基于标准严格的管理系统和工作系统,反映了可持续发展战略的优越应用。在实际运用过程中,在当前激烈的建设公司中,有关管理人员必须从提高建设技术开始,持续创新管理理念和方法,有效推进管理方法,提高绿色施工管理水平。

1 工程管理创新及绿色施工管理概述

1.1 建筑工程管理创新。根据我国实际情况,建设工程管理工作起步较晚,很多相关企业只注意项目的费用和期限,不注意项目管理的结构,忽略项目管理的创新。有的企业介绍了很多优秀的人才,开发了很多智能技术,虽然生产率有所提高,但无法合理利用经营优势,管理水平相对较低,开发中的企业也基本停滞。同时,

由于企业领导不注重项目管理的创新和开发,在工程建设过程中十分混乱,各种信息技术的开发,没有健全成熟的管理方法,导致建设单位大量资金和人力资源的大浪费。简而言之,只有通过关注建设工程管理的创新,才能确保相关建设企业的持续发展,最大化相关企业的经济利益。

1.2 绿色施工管理。绿色施工管理是确保项目在建设过程中的质量、安全性和基本需求。在此基础上,首先,在管理上使用科学方法,为了实现进步,在建设中使用先进技术,尽可能提高已经拥有的资源利用率。其次,必须减少污染因素的不良影响。建设污染源是指合理利用和处理项目完成及项目实施过程中产生的废水和废气,节约材料,节约能源,保护环境。绿色施工管理是绿色建筑项目建设周期的

最重要阶段,同时也能满足项目资源和能源节约的重要环节。在此期间,在根据不同环境选择适当的管理方法的同时,除了正确的长期发展绿色施工理念外,在整个实际建设中实施绿色施工管理规则,可以在实际建设上有助于维持社会经济环境和生态环境之间的平衡。

2 建筑工程绿色施工管理中的几个问题

2.1 建筑工程绿色施工管理意识薄弱。现在,绿色施工的实施更加困难,很多企业很少投资绿色施工,绿色施工管理的宣传有限,所以绿色施工管理还没有实现。

2.2 绿色施工技术需要改进。现在,国家认识到环境保护的重要性,在绿色施工的远景中,积极的建设项目管理取得了许多成果。但是,现有的绿色施工技

术无法应对建设项目和质量跟踪,会对实际工作产生不良影响。另外,我国建设劳动者的教育水平一般较低,劳动者年迈,几乎不懂绿色施工技术,很难实际发挥绿色施工技术的作用,浪费时间和能源,损害建设公司的经济利益影响建设公司的长期稳定性和稳步发展。

2.3不合理的建设监督。目前,中国很多建筑公司都在致力于绿色施工管理,但实施仍存在很多问题,实施效果相对较低。当时很多建设部门都忽视了绿色施工管理概念对建设原因的影响,引起了一系列问题、对项目的过度关注和质量。绿色施工不能起到充分的作用,建设原因的相对薄弱,环境污染问题相对较大。例如,没有完整的建设项目管理标准,也没有适当的绿色管理规则和限制。由于很多工程公司都在实施,这个过程不能防止必要的环境污染,造成更严重的环境污染,危害人类的生存和发展。

3 创新的建筑工程管理模式

3.1加强建设技术创新,提高工程项目质量。加强建设技术革新直接影响建设项目的整体建设质量。特别是在信息化时代的发展中,计算机技术不仅满足了各个领域的开发需求,还广泛应用于各个领域。因此,建设行业也不例外。信息技术的引进和应用,不仅创建了新的建设管理模式,还提高了建设企业的整体建设技术水平,减轻了人员建设的困难和工作负荷,促进了建设企业的智能化和信息开发。另外,从人才角度出发,逐步组成专业建设团队,提高相关人员的专业技能和综合能力要求,巧妙应用信息技术,为建设行业的可持续发展创造良好条件。

3.2应用现代化的管理措施。现代管理措施是利用当前市场经济思想下的管理措施,结合大企业的开发管理思想,有效地管理建筑技术人员、金钱、物品。建设项目部门的负责人需要学习并合理使用现代管理理念。为形成科学管理机制,完成所有人的管理责任和管理义务,明确划分有关人员的管理内容,实现后续问题的专项对接,提高建设管理效率,改善建设项目的建设质量。

3.3要对建筑工程管理机构进行创新。建设技术管理机构的革新有两个方面。一是加强管理者的管理,严格检查管理者。为了使管理者能够在适当的岗位上按照自己的管理水平进行管理,在建设项目的管理中起到有效的作用,使管理者能够进行明确的分工。二是在建设管理方面,要对人负责,避免在管理上无法解决的问题发生,部门要更好地合作,调动部门工作人员的热情,做好前提条件的顺利管理。

3.4注意培养创新人才。人才是企业开发不可或缺的要素,同时也是企业开发的动力。特别是在今天激烈的市场环境中,建设业需要培养成为可持续开发中心的高质量人才。一些企业为了节省时间和劳力,不断招收优秀的人才,这个行动值得提倡。但是,与公司内部的人才培养相比,如果想向外部世界介绍人才的话,企业成本高,长期性的收益性远比人才培养低。从人员和人才培养的角度来看,建设业需要制定具体的实施计划,制定合理的目标,培养更加革新实践的人才,使建设市场的需求符合时代的发展趋势。

4 绿色施工管理实施对策

4.1环境保护实施措施。在绿色施工管理的现场实施,首先,环境保护结构的理念,所有建筑业者的概念都是中心。环境保护相关的宣传标志设置在建设现场,所有建设单位都在环保备忘录上签字,分配专门的人才来监测和管理建设现场发生的危险物品。其次,建设工程中产生的主要废弃物可以在废弃物回收站统一分类处理。比如:每天生成的建筑废弃物必须放置在固定的点上,以确定生成的建筑废弃物是否可回收等。

4.2材料使用的实施措施。在施工前,必须合理分类材料,先选择绿色环保属性的建筑材料。此外,需要仔细确认建筑材料的寿命、保管条件、新材料等,关于材料的选择需要参考设计者的意见。只有经过相应的施工试验才能广泛使用。此外,建筑材料的重复是必然会发生的,有使用价值的建筑材料需要及时回收。实际上,为了不影响之后建筑材料的使用,必须避免在建筑现场大量积累建筑材料。

4.3实施常规水资源使用。合理使用水资源也是绿色工作的基本要求。因此,有必要利用建筑工地周围的水资源来种树,应尽量减少自来水量,科学布局供水网络,在施工过程中建立完善的节水系统。同时,在施工现场降水的同时,接收到的雨水可用于一些建筑物的需水。因此,建筑工地建立完善的水处理项目,方便重新利用水资源。

4.4实施能源使用。应在能源使用计划中制定建筑工地,特别是工程机械的大型用电,并应事先制定节能发电计划。每个施工区的用电指标应根据施工现场的周围环境确定,并按照中国有关规定设置,以免重复用电。为避免重复施工和不必要的资源浪费,应尽可能减少常用机械设备的数量,并适当安排施工顺序。

4.5粉尘噪声处理。在施工过程中,影响工程质量和进度的因素很多,如材料质量、建筑技术、安全性较弱等主观因素。通常,噪声和灰尘是建筑工地上的常见问题。特别是粉尘污染将严重影响施工现场周围居民的日常生活,对建筑工人的健康构成威胁。绿色建筑管理可以有效控制粉尘污染。在建筑垃圾的运输中,铺路网可以减少粉尘,因此,必须回收建筑材料并使用绿色建筑材料,这可以进一步减少建筑垃圾的产生。噪音处理主要是通过使用安静的机械设备来减少对周围居民生活的影响。

5 结束语

综上所述,绿色施工管理理念的革新和应用,通过科学管理和措施、高效管理系统、绿色开发概念,继续有效管理和项目开发,可以实现建设项目的可持续发展之后,实现现代化建设企业的最终开发目标。

[参考文献]

- [1]李伦.绿色施工背景下建筑工程管理的优化措施[J].居舍,2021,(10):130-131.
- [2]刘静元.建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析[J].居舍,2021,(4):155-156.
- [3]林鸣.建造世界一流超大型跨海通道工程——港珠澳大桥岛隧工程管理创新[J].管理世界,2020,36(12):202-212.