

基于后金融危机环境下建筑企业管理创新的思考研究

宋泓铮

重庆市御临建筑工程有限公司

DOI:10.32629/btr.v3i5.3138

[摘要] 在后金融危机背景下,对于建筑企业而言,财务风险管理越来越复杂。基于金融危机之后,建筑企业要面临的问题越来越多,而建筑企业在这种形势下发展,首先就要对这些问题进行分析,然后可以利用一些管理措施,以促进企业高质量发展,其中就包括对创新企业资本运作以及将财务共享中心进行构建等。因此,本文基于后金融危机背景下,分析探讨建筑企业管理创新的方面。

[关键词] 后金融危机环境; 建筑企业; 管理创新; 思考

在日新月异的现代背景下,有很多的挑战以及危机需要建筑企业去面对,而目前市场环境每天都在不断地变化,许多传统管理模式对其需求已经不能满足,在竞争环境如此激烈的情况下,建筑企业若想占据位置,这对建筑企业提出了更高的要求,其要不断地创新企业管理模式,以此保障企业的稳步发展^[1]。

1 何种挑战是建筑企业在后金融危机下面要面临的

金融危机的爆发,对我国建筑行业造成了很大的影响,有很大的挑战需要面对,另外,各行各业在一定程度上也要面临越来越大的压力。建筑企业主要的压力,首先就是投资力度一直跟不上,在建筑行业中垫资建造是较为普遍的现象,使得建筑企业资金周转不开,造成越来越大的资金压力;其次就是我国想让建筑企业健康发展而实行的一系列措施:除了将宏观调控政策制定出来,还制定了很多鼓励政策,比如说扩大规模政策、增加投资力度等,然而在实际的过程中随着建筑业规模不断的扩大,造成资金极度缺少,以至于换建现象和停建情况在工程项目中时常出现;另外的压力就是不断上涨的材料价格。材料会受到行业以及季节的限制出现限产的现象,以至于各种原材料的价格都越来越高,比如说钢筋以及水泥等,随着价格日趋上涨,施工成本也逐渐增高,进而将建筑企业经济收益降低^[2]。

2 建筑企业管理创新在后金融危机背景下的相关措施

2.1 将财务共享中心建立

对于账目的“记、算、报”及加上最后分析财务数据信息是传统财务会计的工作内容方式,这种方式虽然可靠程度很高,然而可用价值却有着局限性,使得财务无论是价值还是能力都没能充分的发挥。对于这种情况,建筑企业可以针对企业内部财务管理采取一些措施,比如说建立财务信息共享平台,这个平台的建立对于管理会计和财务会计都有很大的帮助,他们之间可以将信息共享,使得工作价值提升,并且还能够促进他们之间的交流。此模式可有效促进财务会计人员对财务部门进行专业化分工,在所有业务开发流程中主动的参与进来,并且对于企业产品的各个环节进行动态监督,有问题能够及时的发现并解决,对行业业务充分了解,提供有效的财务信息。这种模式的进行,财务会计人员除了以往的职能之外,还能将平台上的信息充分的利用,将管理效率有效的提高,以数据信息为基础制定

可预见性方案,以此将管控财务风险加强^[3]。

2.2 创新企业资本运作

资本运作能够促进企业的发展,运作方法科学有效可以强有力地支持公司的发展。创新企业资本运作,除了可以将企业融资通道有效扩展之外,还可以获取公众认可并有效提高企业知名度,将公司无形资产潜移默化的增加,将极度缺少资金的现象有效的解救,将良好高质的发展环境提供给企业。在资本运作方面,通常可以将其归因于为企业增加价值并将目标实现:首先,结合产融具有一定的推动作用,除了对销售有着促进作用,还能将生产增加、收益有效提高,除此之外还能将成本有效的降低,将其作用充分发挥,不仅能够将企业功能进行扩展,对于市场的需求,建筑企业能够更好地满足。其次,金融机构的支持是建筑业发展的基础,所用的金融产品要满足创新的需求,将企业所需要的融资渠道不断的扩展并持续增强对建筑行业的支持力度,使企业资金成本有效的降低,以此将企业投资回报率进行提高。国家已出台新政策,为了对其积极响应,就要对资质简化以及市场监管的重视程度提高,并且对于企业税收也要持续规范,将环保制度进行实施^[4]。

3 结束语

我国传统支柱型产业的其中之一就是建筑业,其不仅能够将与之有关的产业带动,还能够缓解就业压力,促进我国经济发展。基于后金融危机,建筑企业逐渐面对越来越大的压力,为了将伴随金融危机带来的财务危机降低,企业就要运用合理的措施,最好的方法就是创新管理,同时也是提升市场竞争力的最好方法。

[参考文献]

- [1]郭云丽.基于后金融危机时代企业经济管理的创新思考[J].中国商论,2017,(25):102-103.
- [2]方永杰.基于后金融危机时代企业经济管理的创新思考[J].国际公关,2019,87(03):123+125.
- [3]陈捷,丁小雨,段丹阳,等.后金融危机时代背景下企业经济管理的创新分析与思考[J].商情,2019,(07):152.
- [4]叶贵,王玉合,汪红霞,等.后金融危机时代中国建筑业创新驱动发展绩效研究[J].南昌工程学院学报,2018,37(06):80-87.