

绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理

朱传江

临沂城投地产有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i12.2750

[摘要] 建筑工程属于大型工程,具有较高的复杂性特征,在开展建筑工程期间,通常会与周边环境产生较大的关联及影响。建筑能耗随着建筑业的迅速发展而持续增加,建筑工程对周边环境产生了极其严重的影响,此时,也激起了人们对建筑施工绿色管理的重视。在建筑工程施工管理的前提下,创新绿色施工管理,是可持续发展战略的重要表现,是建筑业今后发展的重要趋势。

[关键词] 绿色施工管理理念; 建筑施工管理; 创新管理

1 绿色施工管理概述

1.1 概念

绿色施工管理主要是依托先进的管理方法,降低建筑施工对环境的影响和污染,减少不必要的资源浪费,规避各类安全事故,提高建筑工程整体质量。在建筑工程施工管理过程中,秉承绿色施工管理理念,能够节约土地、原材料、水资源用量,通过控制垃圾和有害物质排放,对自然环境实施保护,可有效避免资源浪费及环境破坏。绿色施工管理既具备可持续发展特点,也有显著的经济效益和社会效益,能最大限度保护生态环境,减少资源能源消耗,实现资源优化配置与高效利用。

1.2 绿色施工管理的内容

第一,组织管理。组织与管理,首先,设计并建立科学完善的绿色施工管理体系,制定详细的绿色施工目标和管理体系,使施工总任务在绿色施工管理人员的控制下。制度上,参与建设的各方能够发挥各自的作用,相互配合,确保绿色建设工作的顺利进行。第二,规划管理。制定和实施总体方案和具体施工方案,实现对施工过程的有效控制,实施绿色施工要求,从而实现绿色施工目标。第三,评价管理。根据绿色施工管理体系,组织专门的评价小组,对施工效率进行及时评价,及时纠正与绿色施工管理目标的偏差,提高绿色施工管理效果。第四,施工管理。在绿色施工方案具体实施过程中,应加强施工过程的控制和管理,确保其符合绿色施工方案的要求。施工管理主要包括绿色施工目标控制和施工现场管理两个方面。绿色施工目标控制,首先可以分解绿色施工目标,其次,对整个施工过程进行监控;现场施工是施工资源消耗和环境污染的主要阶段,现场施工管理水平、严峻。与绿色建筑相关的整体目标能够顺利实现。

2 绿色施工管理理念下建筑施工管理创新策略

2.1 创新管理观念

基于绿色施工管理理念,促进建筑施工管理创新首先需要创新管理观念。企业组织开展建筑施工工程需要考虑多方面因素,给企业带来经济效益的同时,也需与时俱进满足经济发展需求,因此,企业需要认知到建筑与环境共存的理念,不断对建筑施工管理进行实践与创新,在实践中创新,在创新中实践,才能真正落实绿色施工管理理念。所以,为实现绿色管理与绿色施工,建筑企业应该加强兼具企业核心理念与绿色施工管理理念的人才队伍培养,以实现建筑施工绿色管理。当前,大部分企业都认知到绿色施工管理理念的重要性,并积极引进使其发挥统筹兼顾的成效。

2.2 改进管理制度

企业发展离不开系统健全的管理制度,基于绿色施工管理理念,促进建筑施工管理创新的发展,当务之急就是改进管理制度,从根本的管理制

度出发,创新出符合绿色施工管理理念的建筑施工管理制度。众所周知,管理制度是企业不可或缺的组成部分,体现了企业的秩序与活力,需要根据建筑企业的发展水平与特征来改进管理制度,同时也要吸取以往的经验并借鉴其他优秀企业的长处,在学习、研究与探索中不断形成属于企业自身独特的绿色管理制度。需要注意的是,建筑企业在学习与借鉴他人的优秀成果时,可选择国外中小型企业,其具有先进的科学技术与管理体制,因此建筑企业可大力引进国外先进科技与完善系统的绿色管理制度,再根据自身情况进行调整,不断改进完善形成自己独有的建筑施工绿色管理机制。

2.3 人力资源的管理创新

施工企业在构建绿色建筑施工管理体系的过程中,必须明确绿色建筑施工理念,同时充分发挥优秀人力资源管理的优势,确保企业工程项目施工的顺利完成,促进企业经济和社会效益的全面提升。这就要求建筑工程施工企业在员工录用的过程中,必须适当的提高企业自身的用人门槛,才能确保新进员工的整体素质。另外,随着绿色建筑施工管理理念的推广和应用,建筑工程施工企业必须加强企业员工绿色施工理念和意识培训的力度,要求施工人员在建筑工程施工过程中,严格的按照绿色施工理念的要求施工,才能在降低人力资源浪费的同时,促进建筑工程施工效率和质量的稳步提升。

2.4 创新施工管理技术

在绿色施工管理理念下对建筑工程进行管理,应重视采用更加先进的管理技术,尤其在当前信息技术不断发展的社会背景下,对建筑工程进行管理,更应该积极的创新管理技术。当前较为常用的管理手段为基于信息技术的BIM信息化管理平台,该平台可以将各种管理技术整合到一起,并提供功能丰富的管理软件,管理人员可以查阅关键的管理技术档案,并将管理流程信息化,从而显著提升管理效率。

3 结语

绿色施工管理理念是符合时代要求的理念,也是对建筑行业施工提出的新要求。施工单位应将绿色施工管理理念充分融入到施工管理工作中,不断创新施工管理策略,在提高建筑施工企业施工质量和和管理效益的同时,实现建筑与人、人与自然和谐共生。

[参考文献]

- [1]彭武.谈绿色施工理念下的建筑工程施工管理创新措施[J].建材与装饰,2019,(18):160-161.
- [2]伏治鑫.谈绿色施工理念下的建筑工程施工管理创新措施[J].智能城市,2018,4(02):125-126.
- [3]王浩宇.绿色施工模式研究进展综述[J].价值工程,2019,38(31):48-49.