

# 施工单位如何做好工程现场签证管理

刘娟

宁夏东宏电力有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i11.2620

**[摘要]** 现场签证单是甲乙双方结算的重要依据,是提高企业经济效益的关键,施工单位必须要加强现场签证管理。本文着重从施工单位目前办理签证存在的问题及解决办法等方面分析如何做好现场签证管理。

**[关键词]** 施工单位; 现场签证; 存在问题; 解决方案

工程施工是一个漫长而且非常复杂的过程,其间会发生各种各样影响工程进度、质量、工期、造价等的事件,产生的原因也错综复杂。施工单位一定要根据合同、招标文件、施工图纸等,从中分析出非己方原因造成的损失或增加的费用,并及时提出索赔,办理经济签证,为工程结算提供有理有据的资料。

工程签证单也可看作合同的补充协议,如增加的额外工作、额外费用支出的补偿、工程变更、材料替换或代用等,与合同协议书具有同等的优先解释权。这就需要我们的工程签证单时一定要真实、全面、关联、及时并具逻辑性。我根据自己多年施工管理方面经验,总结出施工单位在签证方面主要存的问题,并从实际出发,就如何做好工程签证管理提出一些个人建议。

## 1 工程签证存在的问题

1.1 施工签证办理不及时,未在合同规定的时限办理。一般合同约定,在影响工程进行的事件发生后28个工作日及时办理相关签证手续,但施工单位经常性地会将签证在工程结束后统一办理,或者是建设方前期以各种理由拖延不予办理,这样即使在之后完成了签证,但因办理日期的原因,很容易被审计以未在规定期限内办理而拒绝认可。

1.2 现场签证内容无签证费用,或者未按合同约定计算签证费用。在工程建设阶段,有些现场签证审批单中没有对签证费用进行描述,有些签证附件中提供的是没有签章的费用计算书,有些签证费用计算未按合同关于签证的计价约定进行。

1.3 现场签证附件资料不齐全,缺少相关证明资料。现场签证只有签证审批表,无证明资料或缺少证明资料。如建筑垃圾及余土外弃签证中没有附具体的施工方案,亦没有对挖运机械选择、挖运方式、建筑垃圾处理方式、运输距离等进行说明,没有工程量确认单、运输点之间的地形截图、现场照片等。这样的签证会造成计价的困难,且不会被审计认可。

1.4 签证内容描述不清不全,有歧义。现场签证办理人员未对事件产生的原因(非施工方)、时间、地址及造成的影响等作具体描述或描述不全,让人产生质疑。如某施工场地中由于第三方弃土原因造成的增加平整清运工作,签证单中描述的“与图纸原始地貌不符”,并未注明这种情况是在设计现场交桩之前还是交桩之后发生,如果是交桩之前发生,应由甲方承担该部分工作的费用,如果是交桩之后发生,那么施工单位因未尽到管理责任而要自行承担相关费用。

1.5 现场监理、业主签署意见不合适,建管单位无技经意见,未对签证费用进行确认。

现场签证审批单中,监理及业主签证意见均签署“情况属实”,未对签证具体内容、工程量及是否同意该签证进行明确,建管单位也无技经人员对费用进行确认。

1.6 项目管理人员办理签证无的放矢,导致签证工作重复或疏漏。项目

管理人员对施工合同、招标文件等相关条款不熟悉,当影响合同价款的因素出现后,仅凭个人经验去臆想是否应该办理签证。有些包含在合同风险范围内的调整内容去办签证,而将一些应该办理签证的内容疏漏掉。

1.7 签证无专人建档保管,易丢失。现场签证无编号,无专人保管,容易疏漏丢失,有些项目的结算时间跨度非常大,可能2~3年、甚至4~5年之久,结算人员也极有可能更换,如果没有好好保管,必定会影响结算。

## 2 施工单位如何做好工程签证管理

2.1 加强合同管理,落实交底制度。项目部成立之初,应组织各级管理人员对工程合同、招标文件、施工图纸等文件进行梳理,由专业人士针对合同相关条款进行分析交底,就可能需要办理的签证提前进行统计,并做好记录。避免因对工程情况不熟悉而造成工程签证无的放矢,出现疏漏或多余,导致经济损失或无用功。如清单投标中桩基检测费是总价项目,如果不了解,容易出现再去办理签证的情况。

2.2 专人负责制,加强工程资料的收集保管,签证统一编号,建立台帐。项目部设立专人负责,收集保存施工中的各种与合同有关资料,如施工日记、来往信函、气象资料、会议纪要、备忘录、设计变更单、施工方案、工程声像资料、工程水电送停时间记录、工程验收报告及技术鉴定报告、工程材料采购验收使用记录、国家和省级或行业主管部门发布的有关影响工程造价及工期的文件等。完整的工程资料既能为工程签证提供依据,也可以防止业主反索赔。

项目部各级管理人员应按照自己的专业分工负起成本控制的责任,就施工过程中各种情况积极进行沟通协调,互相配合,及时发现问题,查找原因,收集资料做好现场经济签证。比如某变电站工程合同工期6月至9月共90天,但因甲方工程选址一直不定,施工图纸也未及时提交,导致工期拖延至冬季,涉及新增冬季施工保温措施费,这种情况就一定要提前收集各方每次的会议纪要、选址日期、施工图纸交付日期、开工报告等过程性资料,作为冬施签证的必要支撑证据。此外,还要有冬季施工方案,气温测试记录、现场保温图片等资料。

一般业主方的反索赔最容易出现的就是工期滞后、质量缺陷而导致的违约金支付。如果项目管理太粗放,应该办理的工期索赔签证未办理,就有可能让业主反过来要求支付违约金。这时,项目部一定要拿出有利证据才能辩驳业主,防止反索赔成功。

已履行完手续的签证要统一编号,设立台帐,扫描存档,便于检查或丢失。

2.3 现场经济签证的书写要规范。现场签证一定按照规定的格式填写,做到条理清晰、语句通顺、表达规范准确,内容具体、严谨,不能前后矛盾。首先,写清楚事件产生的原因,即根据××指令或纪要、通知、委托单、工程实际需要(详细描述发生的必要性)、时间、地点等,强调非己方原因造成。其次,工程概况的描述及施工技术方案的详细说明,必要时附图。再次,分项工程量的计算及计价,一定要过程清晰,根据合同约定遵循正确的工

# 建筑工程质量安全监督潜在风险及措施

李广

河南省济源市建筑工程质量监督站

DOI:10.32629/btr.v2i11.2602

**[摘要]** 随着近年来我国经济发展水平的全面提升,我国建筑行业逐渐成为了社会经济的支柱型产业,要想帮助建筑行业保持良好的发展势头,相关单位在工作中也加强了对建筑工程施工的编制。这项工作开展的主要目的在于积极进行项目创新,从而在对管理手段进行控制的同时,实现建筑质量安全意识的稳定提升。基于此,本文就将对建筑工程质量安全监督工作的开展进行详细研究,希望通过相关措施的提出,为建筑工程整体发展提供有效帮助和指导。

**[关键词]** 建筑工程; 质量安全; 监督; 风险

近年来,我国建筑行业在社会经济和群众生活质量提升的推动作用下,已经得到了较为显著的发展。众多投资规模庞大和结构复杂的建筑不断发展,带来了比传统工作更为严峻的质量安全监督风险问题。要想切实保证建筑工程质量安全性的提升,政府部门在工程责任开展中也对其监督管理工作的开展提出了更为严格的要求。但是,受到传统工作思想的影响较为深远,目前工作中风险和问题仍然存在,这也给建筑质量安全监管工作的落实提出了更为严峻的挑战。为此,下文就将对建筑工程质量安全监督潜在风险和措施问题展开全面研究。

## 1 我国建筑工程安全质量监督发展现状

建筑工程属于我国典型的支柱性产业,近年来我国建筑行业始终保持着迅猛的发展趋势,但是在这一过程中,质量安全问题不断发生,不仅对群众生活带来了较大影响,同时还会引发社会稳定的不良影响。基于目前建筑工程质量安全监督管理工作的不完善,所以建筑行业的质量安全始终居高不下,这种问题的出现不仅会对我国公平建筑市场环境造成严重威胁,还会对我国国际竞争力发展造成严重的负面影响<sup>[1]</sup>。因此,对工程质量的监督管理水平进行提升,帮助和引导企业重视工程的质量发展,也是当前需要我们关注和研究的重点问题,只有施工管理技术得到稳定提升,才能确保建筑行业向着更为稳定和长远的方向进行发展。

## 2 建筑工程质量安全监督的重点与范围

### 2.1 施工前的监督管理

工程计量规则,套取适用定额及取费,确保计量准确、计价有理有据。最后,写明我方已按贵方要求于规定时间保质保量地完成了此项工作,请予签证,以便于下步结算。

2.4 签证办理人员要专业,就签证单中相关内容能与业主及监理有效沟通,签字确认时一定要仔细检查对方的意见签署是否合适、签字盖章是否完整。

2.5 加强与业主及监理单位的沟通。对于业主和监理的工作诉求积极响应配合,工程进行中多沟通协调,相互尊重、相互理解、相互支持,创造和谐的施工环境,为各项工作的顺利进行打下坚实的基础,避免因与业主监理关系紧张而导致一些工程签证单办理的困难。

2.6 推行项目奖惩机制,防止相关人员不作为产生损失。以工程项目实现的经济效益为基础,制定公平公正的工作绩效考核制度,激发项目部各级人员的责任心和积极性,充分挖掘员工潜力,上下沟通,达成经济目标一致的共识。而工程经济签证单实质上就是提高项目盈利水平的一个重要保证,有奖有罚,充分调动项目管理人员的工作热情,积极找证据办理工程经济签证单,为项目目标的完成共同努力。

在施工项目正式开展前,相关监理工作包含的内容为:对施工项目进行规划设计、进行施工文件的审核与检验;对工程项目进行规划和进行必要的质量监测;对施工规划设计方案进行审核,确保工作内容和要求都在满足国家发展的要求下进行,在这一工作中一旦发现的违反相关法律的问题就应该采取必要的惩罚手段进行工作<sup>[2]</sup>。

### 2.2 施工过程中的监督管理

在进行施工项目的建设环节中,工作人员应该对现场施工情况进行准确分析,从而进行相应的施工监理,尤其是应该加强对建筑项目结构的基地建设、整体施工和竣工环节的研究,保证事前、事中和事后的控制监管工作的稳定开展。在这一环节中,安全质量监管要进一步得到落实,保证工作中所使用的设备和装置得到有效控制和检测,只有这样才能在稳定的信息监管过程中实现对监管工作权威性和科学性的提升。此外,在监管工作开展中还应该根据我国实际情况进行强制性标准的制定和贯彻,保证建筑产业中相关法律法规的完善发展,只有这样才能在建筑技术发展中进行合理检测,为施工建设项目的整体性发展提供有效帮助作用<sup>[3]</sup>。

### 2.3 竣工后的监督管理

建筑施工完成后,对其进行质量监督管理也是一项十分必要的工作,在实际工作中,安全监管的主要内容包含以下几点:在项目使用前,应该根据质量安全问题进行监督和管理制度的完善,对于国内工作中无法满足规定的建筑严禁对其进行应用,这也将最大程度降低使用过程中可能产

2.7 项目结束后,召开总结会议,就项目签证管理工作中存在的问题及突出的成功做法一一分析,充分讨论,扬长避短,找出原因,议定解决办法,为今后工程积累经验,提高现场签证管理水平。

## 3 结束语

工程签证单是施工单位向甲方提出的经济补偿要求,与项目考核目标及公司经营目标能否实现息息相关,施工单位一定要增强对工程签证的控制意识,根据项目特点就现场所发生的费用加强管理,制定签证规范,熟悉签证流程,就签证的提出、填写、签署至最后的结算,从细节抓起,提高签证管理水平,使其最终在结算中以费用的形式予以体现,以维护企业经济利益,实现企业经营目标。

## [参考文献]

[1] 建设工程施工过程中,承包人如何做好签证工作[J]. 混凝土世界,2018(09):93.

[2] 王勇. 谈变更签证制度在项目施工管理中的应用[J]. 建材与装饰,2016(36):105-106.

[3] 工程量签证技巧[J]. 中国招标,2017(39):40.