

试析建筑工程招投标风险管理的探讨

王正君 张茜

天津市正兆工程项目管理有限公司

DOI:10.32629/btr.v2i8.2455

[摘要] 随着城市化进程的加快,建设项目的规模和复杂程度不断提高,建筑业的风险也越来越大。作为建筑工程的初始阶段,投标风险管理水平直接决定了项目的质量和数量,结合作者的实际工作经验。本文首先概述了建设工程招投标的风险管理,并简要分析了建设工程招标的风险成因。最后,论文讨论了如何改进建设工程招投标的风险管理。

[关键词] 建筑工程; 招投标; 风险管理; 原因; 方法

1 建筑工程招投标风险管理的概述

建设项目招标是指通过工程招投标进行工程承包的项目管理方法。工程招标是建设项目顺利开展的前提和基础,直接影响整个项目的质量和数量。工程项目招标风险管理有利于资源的优化配置和总体目标的顺利实现,更有利于工程项目质量和数量的整体把握。风险管理是一种管理流程,可以最大限度地降低特定社会组织中风险环境中的损失风险。所谓建筑工程风险管理,是对项目涉及的风险进行识别,评估和评估,制定相应的对策,最大限度地降低成本,最大限度地避免或防止项目风险带来的实际效益。藉以实现工程项目的总体要求。

2 建筑工程招投标的风险原因

《中华人民共和国招标投标法》的正式实施,是建筑工程招投标的总体框架,《工程建设项目施工招标投标办法》

所示:它将在施工管道中逐渐清除,管道中积聚的灰尘将导致管道堵塞。另一方面,污水管道设计存在设计缺陷。由于设计方案尚未经过仔细计算和分析,因此设计的管道未达到理想条件。管道直径小而薄,水循环效果差,造成堵塞。此外,员工的不规范操作也会导致管道堵塞。(1)管道泄漏故障。首先,管道建筑材料不足,大多数管道配套部件质,建筑物给排水管道安装常见质量缺陷分析。主要表现如下。(2)管道堵塞失败。量差。供水和排水工作无法达到必要的条件。如果管道中有砂眼,施工给排水管道的顺利安装将产生负面影响。二,施工时,工作人员质量缺陷不能严格按照施工规定,填充质量不符合管道安装,墙体与孔洞之间的距离等标准如果孔不符合规定,则靠近墙壁的孔将不完全填满,导致管道泄漏。

3.2供水和排水管道安装中的一般质量缺陷预防和控制措施。(1)管道堵塞缺陷的预防和管理措施。建筑给水和排水管道安装中的管道堵塞是由于在施工过程中存在碎屑或异物进入管道,这阻碍了整个供水和排水操作,并加强了两者之间的监测和控制。施工过程可防止灰尘和异物进入管道,并堵塞管道。在此之后,有必要调查原因,调查建筑垃圾造成的阻塞原因和系统原因,并采取相应措施采取措施拆除管道。(2)管道泄漏故障的预防和控制措施。由于管材的可拉

等部门规章和一系列地方性法规共同构成了招投标法律体系的基本框架。然而,在实际操作中,招投标还存在诸如招标方违规招标、投标方围标串标、招投标双方暗中勾结签订阴阳合同等不规范行为。

2.1招投标流程的角度分析

建筑工程招投标大体上可以分为三个阶段:招标、评标和中标。从招投标流程的角度分析,其风险也主要发生在这三个阶段。

2.1.1招标阶段。指定施工单位协商招标;肢解招标,降低规模标准,规避招标;只竞标某些项目,其他部分将直接签约;将建造较少的批次,未经批准的部分将在未经许可的情况下进行招标,招投标双方暗中勾结,串通投标;招标文件不规范,招标过程不合法。

2.1.2评标阶段。监督检查不到位,开标过程存在缺陷;

伸性而使用滑动接头来改变管端接头的形状可以有效地防止管道泄漏。另一方面,由于天气引起的温度变化,管材经历热膨胀和收缩。可以使用自由臂延伸部分来防止管道泄漏。同时,选择供水和排水管道项目需要做好。只有保证管道材料的质量,才能减少管道中裂缝和泄漏的发生。此外,在施工过程中必须注意端口和接缝的密封,以确保施工质量。我们减少后续使用的麻烦。

4 结束语

综上所述,建筑给排水管道安装与人们生活工作关系密切,对人们日常生活具有重要作用,因此为了保障建筑工程给排水管道工程的正常运行,必须对其常见的质量缺陷及其防治对策进行分析,从而提高建筑给排水管道安装质量。

[参考文献]

[1]韩瑞鹏.浅谈建筑给排水管道的安装施工技术[J].江西建材,2017(22):78+84.

[2]苏立强.建筑给排水施工问题的探讨[J].建筑与装饰,2017(2):76-77.

[3]杨国祥.建筑给排水管道的安装施工技术与管理措施[J].住宅与房地产,2017(33):193.

标准的泄漏或不准确导致评标存在缺陷;评价方法不科学,未能按照计分法和综合评议法评标;评标过程不公开,不能当场宣布评标结果;评标委员会结构不合理,业务水平不高。

2.1.3中标阶段。评标委员未能推荐合格的中标候选人;未能妥善发出中标通知书或公示;招标投标合同不严谨,甚至与招标文件相背离;中标人未能按照合同约定履行义务;中标人将中标项目擅自分包转包。

2.2从招投标主体的角度分析

参与招投标活动的主体主要是招标方和投标方。从招投标主体的角度分析,招投标的风险也主要表现在这两个方面:

2.2.1招标方方面:除了投标人在上述招标过程中的主观意外,投标人的过错也可能在一定程度上影响投标。如果投标方因业务能力和方法未能选择最合适的投标人等。

2.2.2投标方方面:对假冒的高估是严重的,正常的投标顺序受到干扰;假冒或超过资质等级的投标,项目质量难以保证,挂靠现象普遍,施工资质和能力得不到保证;投标方互相串通,陪标、轮流中标现象普遍。破坏公平竞标秩序,找标底、拉关系等不公平等情况多发。过失上:投标方的风险点主要体现在投标方对招标文件的理解方面,理解上的错误也会导致投标方的投标行为出现偏差。

2.2.3招投标双方还受到政策环境、市场价格、环境保护甚至国防建设等客观条件的限制,这些风险点和风险源也会对建筑工程招投标的内容和流程产生一定程度的影响。

3 提高建筑工程招投标风险管理的方法

建筑工程的招投标一方面要秉持公平、公正、公开的原则;另一方面又要实现招投标双方利益的最大化。在双方博弈的过程中取得最佳的平衡点,提高招投标的风险管理水平、拓宽招投标风险管理的方法至关重要。

3.1招标方的风险管理

3.1.1招标开始之前,选择合适的招标代理机构。在正常情况下,施工单位,即招标方对施工项目的质量和进度有明确的要求,但对招标市场的情况和规则了解不多。根据对招标代理机构的服务,声誉和费用的综合评价,选择合适的招标代理机构有助于降低招标人工成本,提高招标效率。

3.1.2招标过程中,招标文件编制标准化,加强招标合同管理。鉴于可能存在的风险因素,应明确规定文件重要术语,技术标准,工程进度和安全措施的权利和义务,防止投标人误读招标文件。

3.1.3在开标和评标过程中,要严格遵守招标投标行业自律,坚持公平,公正,公开的评标标准。选择最标准的评标专家,以项目质量为根本出发点,采用科学的评价方法,如评分法和综合评价法,工程内容,施工方法,施工组织,技术措

施,单价和成本和建筑材料。全面评估规格和型号。

3.1.4定标过程中,以实现工程质量和企业效益的最佳平衡点为出发点,综合评定中标人后,及时与中标人签订合同,对双方的权利义务予以明确。加强建立协调机制,确保投标人能够准确理解招标文件和合同中的有关文件,确保双方利益。

3.2投标方的风险管理

3.2.1投标人应充分掌握和了解招标文件的资质,技术,声誉等要求。根据自身经济实力,合理确定适合企业的招标策略和招标价格,认真研究定价规范和相关法律。和规则,并构建一致性。公司的利益也是非常具有竞争力的报价系统。在掌握招标文件要求的基础上,熟练运用各种招标方式和技巧,提高自己的招标率。同时,制定风险防控计划和风险应急机制,妥善处理风险转移和预防工作。

3.2.2由于投标人的最终目标是中标,所以可以获得招标文件中的施工任务。因此,投标人急于中标的竞争环境和工程市场中激烈的竞争环境可能会引发投标人的不正当竞争行为,这种不公平竞争行为很容易导致投标人的损失。投标方应加强自律,坚决杜绝投标过程中的不正当竞争。在为公司积累良好的企业形象的同时,也提供了及时中标的可能性。在实践中,投标风险管理系统的建立在很大程度上依赖于工程保障和工程保险制度的建立。其中,项目担保包括投标担保,预付担保,履约担保,担保担保和担保担保等。可以提高投标人和投标人的信任水平,降低投标过程中的风险。工程保险,包括建筑工程的所有风险和安装工程的所有风险,可以确保项目在重大损失后及时得到保险公司的补偿,最终保证项目的质量和进度。投标人和投标人还应从工程担保和工程保险等方面加强招标风险管理,提高风险管理的广度和深度。

4 结束语

建设工程招投标的风险管理关系到企业的生存,影响企业的重大决策,直接决定企业的综合竞争力和经济效益。只有通过项目初期的风险管理,即投标,才能确保整个施工阶段所有工作的有效发展。

[参考文献]

[1]胡淑贞.建筑工程招投标的风险管理探究[J].门窗,2015,(09):291.

[2]郝桂恩.建筑工程招投标的风险管理探讨[J].江西建材,2017,(13):231+233.

[3]宋鹏翔,刘伟.工程招投标管理风险分析及预防措施[J].建筑技术开发,2017,44(12):37-38.