

# 工程经济分析在项目成本管理中的有效运用

许连宝

四川震北工程造价咨询事务所有限责任公司

DOI:10.32629/btr.v2i8.2429

**[摘要]** 随着我国社会经济的不断发展,工程项目随之不断增加,工程经济分析在工程项目成本管理中起到至关重要的作用,有效控制工程成本,可以显著提升工程效益与综合实力,使企业具有更强的市场竞争力,有利于企业的长远发展。

**[关键词]** 经济分析; 项目成本; 有效运用

随着我国社会改革的不断发展,企业的数量不断增多,企业之间的竞争力也随之增强,因此,企业成本管理的控制有助于帮助企业提升综合实力,有利于企业长久稳定的发展,而企业进行工程经济的分析,有助于降低企业生产成本,有效提升企业的经济效益,增强企业的综合实力,为企业在市场竞争中提供有利的保障。

## 1 工程经济分析与项目成本管理的关系

我国社会经济的不断发展,加剧了我国企业之间竞争力,在企业的工程项目中,为了增强企业自身综合实力,提升企业的竞争力度,使企业经济效益可以最大化,各个企业必须控制自身的生产成本,因此,将工程经济分析有效的运用到企业工程项目成本管理中,可以有效的提升企业综合实力,增强企业竞争力。

### 1.1 项目成本管理的概念

项目成本管理是指在项目施工过程中,对项目所需人力以及物力产生的所有费用开支进行统筹管理、监督以及限制,在实际施工过程中,发现实际费用与预算费用产生偏差时,应及时做出解决方案,尽可能将工程项目实际产生的费用控制在预期设定的范围内,可以有效的降低工程项目生产成本,避免造成过大的损失,使得工程项目获得最大的收益。

### 1.2 工程经济分析的概念

工程经济分析是以工程项目为研究对象,其实质是将技术知识与经济之在工程项目中相结合,共同应用于工程建设项目中,在工程项目管理中起着极其重要的作用,工程经济分析贯穿着工程建设的每个环节,不仅可以帮助项目承包单位提供选择投标项目,并制定相应方案,帮助投资者进行项目投资的决策,还可以帮助工程项目技术人员进行项目资金配置方案、施工方案以及工程项目设计方案等的选择。

### 1.3 工程经济分析与项目成本管理的关系

工程经济分析是为项目成本管理而制定的,而项目成本管理是工程经济分析实施的过程,主要运用先进技术、工程经济分析、定量分析的科学方法对整个工程项目进行科学分析后制定严格管理试行计划,从而降低工程项目资本,使得工程项目获得最大的经济利益,通过对项目的工程经济分析可以有效对工程项目成本进行严格的推演,确保每一笔资金的使用,使得资金的使用可以达到最合理的状态,并可以对

工程成本投入的最小化,明显的减少工程各个项目中成本的投入,使得工程利润的最大化。

## 2 工程经济分析在项目成本管理中的运用

工程经济分析主演运用于工程方案的选择、招标、投标阶段以及竣工的验收。在工程方案选择应用时,进行对施工方案、施工技术以及施工图进行经济分析,并根据分析结果选择最佳的设计方案与施工方案;而施工阶段是经济分析过程中的重要阶段,通过对生产材料的选择、劳动力成本的选择以及施工预算等因素,在保证工程质量的前提下,有效降低工程项目成本;在工程竣工阶段,可以通过工程经济分析,有效降低该过程中所产生的费用;在项目投标与招标的过程中,投资者与项目管理者通过项目具体情况,进行工程经济分析结果作为依据,进行投标与招标的具体决策。目前,由于市场竞争力的不断增大,通过工程经济分析可以有效的将企业工程项目利润达到最大化,从而增强企业综合实力,保证企业在市场经济竞争中保持有利的竞争力,经工程经济分析而制定的工程计划,需要企业的每个员工共同努力,方可达到工程项目成本最低化,完成工程项目成本的管理,确保工程按照计划实施,为企业赢得最大的利润。

## 3 项目成本管理中常见问题

虽然我国工程经济分析在各个企业项目成本管理中逐渐被应用,但我国项目成本管理仍存在一些问题,首先是管理人员对项目成本管理意识不强,造成部分企业中管理人员分工不明确的情况发生,降低了对于工程经济分析而制定的制度实施效果,很多企业中成立项目部门,仅是为完成项目的策划而设立,并未对工程项目成本做出详细的预算工作,并在工程施工期间,对各方面成本没有进行严格的管理,导致工程虽在进行,但企业一直处于亏损的状态。

### 3.1 材料的浪费

在工程项目施工建设中,建筑材料费用占有整个项目成本的比重是最大的,因此,有效节省项目材料成本,对于项目成本管理中起着至关重要的作用。目前,在工程项目施工建设过程中,对于材料浪费的情况较为严重,给企业造成严重的亏损,因此,在进行材料的领取时,应做详细记录,并加强对材料使用的严格管理制度,以免由于材料管理不当以及使用不当造成严重的浪费,同时,对于材料使用量的计算失误

也是造成材料浪费的主要原因,故在进行工程经济分析时,应精确计算出材料的使用量,并加强在施工过程中,对材料的管理制度。

### 3.2 成本管理意识薄弱

在很多企业中,虽有效的运行工程经济分析对成本管理进行改善,但由于企业管理者对城管管理意识的薄弱,导致项目成本管理不能有效的实施,因此,应严格加强企业管理人员的成本管理意识,使其明确自身职责,从而进行科学有效的成本管理,但是实际施工过程中,由于预算与结算相关工作人员责任意识的不强,导致出现先施工后计算或者边施工边计算成本的情况,严重影响项目成本管理,造成工程项目成本的增加,降低企业利益。

### 3.3 相关工作人员的责任感以及专业素质有待提升

由于工程项目成本对于企业的重要性,因此,对于相关管理人员的专业素质以及责任感的要求也会随着提升,要求项目成本管理人员具有丰富的工作经验,以及扎实的理论基础,但在实际施工中,这样的管理人员极其欠缺,大部分管理人员仍采用传统的成本管理方式,其在专业能力以及实际操作能力上有所欠缺,同时,对于成本管理人员的选择上,应具备较高的责任感,可严格按照成本管理制度实施,监督施工过程中成本的使用,目前,有很多大学生就任于这份工作中,虽有扎实的理论基础,但缺乏实际操作经验,其管理水平未能达到项目成本管理的要求。

## 4 保障工程经济分析的有效措施

为进一步提升工程经济分析在项目成本管理中的应用,提升其准确性与可靠性,首先,企业应加强提升经济利益作为主要目标的观念,当经济方面的问题与工程项目发生冲突时,可通过工程经济分析可以为其决断;其次,成本资金的时间因素考虑到企业正在进行的工程项目成本管理中;最后,企业应做好财务经济分析的不确定性;另一方面,项目的施工方案应根据工程经济分析时,应对项目施工方案进行对比,进行对项目施工方案的决定。

### 4.1 提升管理人员的综合素质

工程项目成本管理与工程经济分析有着紧密的联系,工程经济分析的结果需要项目管理人员进行实施与落实,因此,管理人员的专业素质与职业素质对工程成本管理有着重要

的作用,为有效保证工程建筑项目的质量,降低企业成本,提升企业的效益,所以,企业应全面提升相关管理人员的综合素质。

### 4.2 加强工程经济分析的重视度

目前,部分企业虽引用工程经济分析来进行项目成本的管理,但由于企业在进行成本管理过程中,并未进行详细、科学的精准计算,甚至出现为降低工程项目成本,提升企业效益,忽略工程项目的建设质量,导致严重的后果,因此,企业应加强对工程经济分析的重视程度,在施工过程中若出现经济方面的问题,应严格按照工程经济分析的家国进行处理,保证工程质量的前提下,节约工程项目成本。

### 4.3 工程经济分析应用于项目成本管理应用

项目成本控制室一个综合工程,在项目施工中,每个环节都离不开工程经济分析,否则,会出现漏铜,导致对工程质量造成影响。

## 5 结束语

总之,工程经济分析对成本项目管理起着重要的作用,对降低企业发展成本,提升企业效益,增加企业综合实力,提升企业在市场经济竞争中有着重要的意义,因此,企业应不断重视与完善企业的工程经济管理分析。

### [参考文献]

- [1]白祖国.工程经济分析在项目成本管理中的应用研究[J].环渤海经济瞭望,2017(12):94.
- [2]王海峰.在项目成本管理中工程经济的实际应用[J].现代交际,2017(23):51.
- [3]平云亚.工程经济分析对成本管理的作用与方法研究[J].城市建设理论研究(电子版),2018(06):37-38.
- [4]刘会珍.工程经济分析在项目成本控制中的应用浅析[J].科技风,2018(16):92-93
- [5]庞亮.工程经济分析在项目成本管理中的应用研究[J].工程建设与设计,2018(16):220-221.
- [6]李高平.工程经济分析在项目成本管理中的应用[J].时代金融,2017(14):283+286.
- [7]李勇.工程经济分析在项目成本管理中的应用分析[J].四川水泥,2019(04):216.