

# 论建筑工程管理的重要性与创新方法

陈琬君

宁夏公路勘察设计院有限责任公司

DOI:10.18686/btr.v1i2.1506

**[摘要]** 在技术水平快速提升,思想观念不断变化的今天,在建筑工程管理中实行创新思维是十分重要的。只有不断的提升管理的水平,革新管理模式,才能在提高建筑质量的前提下,推动企业的进一步发展。基于此,本文将对建筑工程管理的重要性及其创新方法进行深入的分析和研究。

**[关键词]** 建筑工程; 管理; 创新方法

经济的快速发展为建筑行业提供了新的机遇和挑战。建筑工程的质量对企业形象的树立、经济效益的提升有着显著的影响,而工程管理则是对建筑工程质量进行严格管控的主要措施。可以说工程管理水平的改革,是确保工程质量,提升企业竞争优势的主要方式。

## 1 建筑工程管理的意义

### 1.1 工程管理内容的重要作用

建筑工程管理工作主要包括了成本、质量和安全管理这三项内容,其管理水平将直接影响企业未来发展状况。其中成本管理主要涵盖了成本预算、成本规划及实际成本等内容。成本管理在工程建设中,以项目为中心,生产为对象,并按照不同的需求进行合理的人员划分,再对施工各环节的情况进行实时全面的监督和管理。同时按照规定的标准要求,保证各项目成本在合理的规划范围内,从而提升企业的经济效益。而质量管理是整个建筑工程的核心,既可以将企业的实力充分的展现出来,还可以维护人们的生命和财产安全,是建筑工程管理中最为重要的内容之一。

质量管理工作贯穿在整个工程建设中,由于涉及的内容较多,对建筑工程的意义重大,因此加强质量管理显得尤为重要。现今的质量管理工作中,除了要对施工中所需的材料、设备和人员等进行严格的控制外,还要对周边环境,相应工作的流程实行严格的检查和规划。此外,还要不断的提升管理人员的综合素质,且减少资源和能源的浪费,让工程如期完成。

安全管理顾名思义就是为了维护施工人员及其周边居民的生命安全。目前由于很多建筑企业在发展中,过多的追求短期效益,在人员的管理上比较松散,很多企业还会使用专业技术水平较差的临时工进行工程建设作业,这些人员由于自身意识的缺失,对安全管理的重视程度也较低,使得施工中安全措施应用较不合理,导致工程建设中伤亡事件频繁发生,影响工程建设的质量和进度。而加强安全管理,并制定合理的管理制度,则是减少安全事故发生的主要措施。

### 1.2 工程管理实施的重要作用

工程管理的落实对于建筑行业的发展有着重要的意义。由于社会经济技术的快速发展,市场竞争力也在不断的增强,

建筑企业为了在市场发展中占有一席之地,提高自身的竞争优势,就需要不断的加强工程管理的水平和力度。在工程建设中,每一个环节都是紧密联系在一起,一个环节出现问题将会影响后续工作的顺利开展,进而导致工程建设质量和进度受到严重的阻碍,所以加强工程管理是非常重要的。

## 2 工程管理的影响因素

### 2.1 管理人员对工程管理的重视力度不足

首先,现阶段的工程管理工作由于其管理方式的不正确,使得管理工作不仅没有提高企业的经济效益,相反还增加了资金投放量;其次,管理人员对工程管理认知能力的缺失,使工程管理工作存在诸多不安定因素,影响其实际效果的发挥;最后,管理力度的不足,导致工程建设中存在较多的资源浪费以及质量问题等,严重影响了建筑工程的顺利进行,并对其后续发展带来了严重的阻碍。

### 2.2 信息技术应用的效率较低

信息时代的带来,为各领域的发展提供了便利性,建筑行业也不例外。企业在工程建设中,要想提高工程质量,缩短施工进度,就要加强各部门之间的沟通和交流,保证方案设计的合理性、可行性,而在各部门交流的过程中,其信息的收集和管理就是通过信息技术实现的,所以在工程管理中,应该合理的引入信息技术,提高管理的效率和质量。但是很多的建筑企业在工程管理中,信息技术应用的频率较低,导致工程建设中很多信息数据无法进行有效的保存、提取和传输,导致工程设计存在较多的问题,进而影响最终施工的效果,造成不必要的损失。

### 2.3 工程能源消耗逐渐增加

众所周知,建筑行业是能源消耗率最高的一项产业,在工程建设中,能源的过度使用增加了我国能源贫瘠的情况,也对周边的环境带来了严重的污染,如施工中粉尘的产生,对空气质量构成了威胁;污染物质的排放,对河流及地下水带来了严重的污染等等,这些情况均使工程建设与我国的发展目标背道而驰。为了有效的缓解上述情况,升华工程建设的价值,就要求工程管理人员加强对工程管理的效果,合理的应用节能环保型材料,从而降低能源的多度消耗,也只有这样才能保证建筑行业的发展与社会的发展需求相适应,从

而更好的满足人们生活的物质需求。

### 3 工程管理的创新方法

#### 3.1 具体实例

某地区高层建筑施工,总楼层为26层,地上24层为居民楼,地下两层主要应用于车库、人防以及设备房。整个建筑呈蝶形平面状分布,面积达26000平方米左右。

#### 3.2 对组织结构进行合理的创新

目前的建筑工程施工中,往往会存在很多的问题,这些不足会影响工程的质量和效果,而这些问题的产生,离不开组织结构规划的不合理性。比如说,企业内部机构设置比较冗杂,部门之间职责划分不明确,使得工程建设中各环节的工作无人监管,最终影响施工的监督和质量。因此必须加强对组织结构的改革和创新,建立科学、有效的管理方法。在改革的过程中,经常会遇到这样的情况,项目经理经常是身兼多职,不仅负责施工材料的选购,还要进行人员的分配等任务,工作量巨大。而管理能力的分散势必会导致工程效率降低,这对企业的可持续发展带来了一定的阻碍。为了合理的解决这一情况,企业需要对组织结构展开合理的调整和优化工作,明确各部门所肩负的具体职责和权限,帮助企业快速的实施发展和建设。

#### 3.3 优化工程管理理念

管理理念是贯穿在整个管理工作中的,其是工程管理的灵魂。在对工程管理进行创新时,要对其管理理念进行合理的优化和革新。具体来说,其操作的方式为:首先积极引进理论知识丰富、专业技能较高的管理人才,并定期进行培训,或者通过举办管理方法设计大赛等形式,不断加强他们在管理方面的创新意识,设计出科学、合理、高效的管理方法;其次,构建完善的管理体系,制定合理的管理制度,确保其可以适应经济发展的需求。同时在对管理方法进行创新时,不仅要根据企业自身的情况和需求,进行合理的规划和调整,还要对市场的发展规律进行准确的调查和研究,从而保证其创新方式的可行性,提升工程管理的水平和质量,增加企业的竞争优势,促进其可持续发展目标的实施。

#### 3.4 革新管理模式

为了在激烈的市场竞争中占有一席之地,还要对其管理模式实行改革和优化。不断的引进先进的管理方法和技术,并结合企业的发展需求进行相应的调整和变更,进而有效的改进企业工程管理的水平。同时还要不断的培训和教育管理

人员,丰富管理人员自身的知识和技能,并淘汰落后的管理理念和技术,积极应用新的技术手段。另外,企业还需要加大设备、材料的研发力度,合理的应用新型材料,以此增强企业的核心竞争力。

#### 3.5 实现信息化管理

信息技术的发展和运用,为各领域的发展提供了一定的助力,同时在发展中,也为企业提出了更多的要求。在这种大形势下,建筑企业在开展管理工作时也要积极的引进先进的信息化管理方式,运用电子信息网络系统来开展管理工作。如合理的利用信息网络,对工程建设所需的数据资料进行收集、存储和处理,为后续工作的规划提供帮助,而且还可降低人力的过度浪费,节省施工成本,提高工作效率。

#### 3.6 结合绿色环保理念提升工程管理水平

绿色环保理念在工程管理中的应用主要体现在三个方面:一是能源管理。在能源管理过程中,除了要降低非可再生能源的使用频率,还要减少其在使用中对环境造成的污染,从根本上实现绿色施工的效果。这就需要企业做好能源的选择工作,并选择相配的施工设备与施工技术,维持生产过程的绿色与环保;二是材料管理。材料的管理是在保证其采购质量的基础上,对其进行合理的把控,特别是水的利用,应该按照要求对废水进行处理,且合理选择水源,避免水资源的浪费与污染;三是污染防治。建筑工程中,其应用的材料种类和型号较多,在使用中很容易因材料造成环境的污染,这就需要施工企业在施工中,合理安排施工方案,做到工序清晰,现场清洁的效果,除此之外还要采取科学的施工安排,避免对现场以及周边环境造成污染,尽量将污染降到最低。

### 4 结束语

总而言之,在工程建设中,一定要加强对工程管理的重视力度,根据企业的实际情况对工程管理工作实行合理的创新和优化,进而全面优化工程管理水平,为企业的长久发展奠定基础。

#### [参考文献]

- [1]姚书琴,刘晶莹.建筑工程管理效率路径提高分析[J].四川水泥,2016(12):119.
- [2]黄智胜.建筑工程管理现状及优化措施[J].江西建材,2017(3):265-266.
- [3]栾京嵩,李君潇.建筑工程管理中常见问题及对策[J].工程技术研究,2017(1):157-158.